# "ACCIONES ESTRATÉGICAS Y POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO DEL EMPRENDIMIENTO: EXPERIENCIA DE CANTABRIA"

San José de Costa Rica, 16 de octubre de 2014

Dr. Francisco Javier Martínez García Co-Director General Fundación FAEDPYME Director General Fundación UCEIF Universidad de Cantabria (España)









# Índice

- 1. Contexto: Unión Europea
- 2. Cantabria Campus Internacional (CCI)
- 3. Sistema de Emprendimiento Regional de Cantabria: Proyecto SER Cantabria Emprendedora
- 4. Políticas y Programas Públicos
- 5. Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE)
- 6. Universidad Emprendedora



# 1. Contexto: Unión Europea

COM (2010). EUROPA 2020. Una estrategia para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador.

CRECIMIENTO INTELIGENTE: desarrollo de una economía basada en el conocimiento y la innovación



CRECIMIENTO SOSTENIBLE: promoción de una economía que haga un uso más eficaz de los recursos, que sea más verde y competitiva

CRECIMIENTO INTEGRADOR: fomento de una economía con alto nivel de empleo que tenga cohesión social y territorial



# **Crecimiento inteligente**

#### **SIGNIFICA**

la consolidación de la Economía del conocimiento y la innovación







#### **IMPULSORES DE NUESTRO CRECIMIENTO FUTURO**

#### **Esto REQUIERE**

Funcionalidad Universitaria

- Mejorar la calidad de nuestra educación.
- Consolidar los resultados de la investigación.
- Promover la innovación y la transferencia de conocimientos en toda la UE.
- ✓ Explotar al máximo las TIC.
- Asegurarse de que las ideas innovadoras puedan convertirse en nuevos productos y servicios que generen crecimiento y empleos de calidad.

Pero para tener éxito, DEBE COMBINARSE con:

- ✓ Espíritu emprendedor.
- Financiación.
- Atención prioritaria a las necesidades de los usuarios y a las oportunidades del mercado.

Relación Universidad-Sociedad

UNIVERSIDAD

Asociación responsable



SOCIEDAD

# **COM (2011).** Apoyar el crecimiento y el empleo – una agenda para la modernización de los sistemas de educación superior en Europa

Cuestiones de actuación esenciales para los Estados miembros y las instituciones de educación superior:

1. Fomentar el desarrollo de las capacidades emprendedoras, creadoras e innovadoras en todas las disciplinas y en los tres ciclos, y promover la innovación en la educación superior a través de entornos de aprendizaje más interactivos y una estructura reforzada de transferencia de conocimientos.

Bruselas, 20.9.2011



# COM (2012): Un nuevo concepto de educación: invertir en las competencias para lograr mejores resultados socioeconómicos

"Debe prestarse especial atención al desarrollo de las aptitudes emprendedoras, ya que estas no solo contribuyen a la creación de nuevas empresas, sino también a la empleabilidad de los jóvenes."

Estrasburgo, 20.11.2012



# COM (2012). PLAN DE ACCIÓN SOBRE EMPRENDIMIENTO 2020. Relanzar el espíritu emprendedor en Europa

Este Plan de Acción es un programa de acciones conjuntas decisivas para liberar el potencial del emprendimiento en Europa, eliminar los obstáculos existentes y revolucionar la cultura del emprendimiento. Su objetivo es facilitar la creación de empresas y crear un entorno mucho más favorable para que los emprendedores actuales puedan prosperar y crecer.

Propone tres áreas de intervención inmediata:

- 1. Educar y formar en materia de emprendimiento para promover el crecimiento y la creación de empresas
- 2. Reforzar las condiciones marco para los emprendedores, eliminando las actuales barreras estructurales y prestándoles apoyo en las fases cruciales del ciclo vital de la empresa.
- 3. Dinamizar la cultura del emprendimiento en Europa: crear una nueva generación de emprendedores.



Bruselas, 9.1.2013

# La Unión Europea presenta el 'Plan de acción sobre emprendimiento 2020'.

18/01/2013

La Comisión Europea ha presentado por primera vez una estrategia para ofrecer oportunidades prácticas a aquellos que estén dispuestos a asumir los riesgos necesarios para crear su propia empresa. Aunque el plan propuesto por la Comisión Europea necesita que los países que forman parte de la UE emprendan reformas a nivel nacional.

El espíritu empresarial comienza a formarse en el colegio. Entre el 15 % y el 20 % de los escolares que participan en programas educativos de creación de pequeñas compañías serán empresarios más tarde. Eso está entre tres y cinco veces por encima de la media y demuestra la importancia del sistema educativo en el desarrollo de las actitudes emprendedoras. La CE anima a los



Estados miembros a que incluyan en los sistemas de enseñanza obligatoria programas para promover el espíritu emprendedor. Por su parte, la Comisión, en colaboración con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), ha elaborado directrices para las universidades y va a coordinar el intercambio de buenas prácticas y el desarrollo de nuevos métodos de enseñanza.

Abrir una empresa se puede considerar casi como un acto de heroísmo. La Comisión ya está aplicando una estrategia para mejorar el acceso a la financiación sobre la base de más fondos de garantía de la UE, propone además la creación de un mercado europeo de microfinanciación y la simplificación de la fiscalidad para que las PYME puedan obtener fondos a través de la inversión privada directa (miniobligaciones, financiación colectiva o ángeles inversores)

Alrededor del 50% de las nuevas empresas fracasan en los primeros cinco años por falta de recursos y experiencia. Durante esa fase sensible los empresarios necesitan más apoyo. La Comisión quiere identificar y promover las mejores prácticas fiscales de los Estados miembros, apoyar la cooperación entre grupos o redes empresariales, desarrollar aún más el sistema de Erasmus para jóvenes emprendedores y fomentar los intercambios de empresarios jóvenes de la UE con los de terceros países.

Aprovechar las nuevas oportunidades que ofrece internet es fundamental. Las PYME que utilizan tecnologías de la información y la comunicación (TIC) para sus negocios crecen dos o tres veces más rápido que otras compañías y el mercado digital crecerá de aquí a 2016 un 10 % anual. La CE va a proporcionar apoyo a los empresarios para que aprovechen todas las oportunidades que ofrece internet.

# 2. Cantabria Campus Internacional (CCI)

#### **Propuesta Estratégica**

Transformar a Cantabria en una **región del conocimiento**, para incrementar sus horizontes de desarrollo económico, social y cultural en un contexto de globalización creciente y acelerada de los diferentes campos de actividad humana

Campus de Excelencia Internacional: CEI 2009 de ámbito regional

#### Modelo de Campus Integral











#### Agregación estratégica de agentes públicos y privados

Modelo, **recomendado por expertos de la OCDE** como idóneo para las características de la región, con precedentes de éxito ejemplares como Lovaina o Aarhus, que se basa en la convicción de que el Conocimiento con sostenibilidad es condición indispensable para asegurar el desarrollo de Cantabria



# Actuación para el desarrollo del Emprendimiento Regional

Propiciar una propuesta de estrategia global y coordinada por parte de todos los agentes y actores de Cantabria interesados e implicados en el emprendimiento y creación de empresas para la motivación, fomento y apoyo a los emprendedores.

Analizar la situación del emprendimiento en la región desde todas sus vertientes, así como las mejores prácticas nacionales e internacionales para hacer un diagnóstico y realizar propuestas de actuación.



#### **Acciones**

- Necesidad de coordinación entre todos los agentes involucrados en la Región.
- Iniciativa de Cantabria Campus Internacional (mayo 2011).
- Ocho reuniones con los agregados (mayo 2011 a febrero 2012).
- I Encuentro Internacional de Expertos en Emprendimiento (noviembre 2012)
- Mapa de emprendimiento en Cantabria.
- Comisiones de trabajo para elaboración del informe.
- Propuestas y proyecto articulador (febrero 2012).
- SER Cantabria Emprendedora (junio 2012)
- Foro Proyecto EUEN: Universidad Emprendedora (sept.2012)
- Centro Internacional Santander Emprendimiento (oct.2012)
- II Encuentro Internacional de Expertos en Emprendimiento (Feb 2013)
- Workshop Investigación y Educación Emprendedora (mayo 2014)
- Participación en Heinnovate (Bruselas, septiembre 2014)
- Organización del III Encuentro y un Foro Heinnovate (previstos 2015)











# Metodología

- Eje 1. Acciones de motivación y fomento de la cultura emprendedora
  - Debilidades, fortalezas y propuestas de mejora
- Eje 2. Formación e investigación en el emprendimiento
  - Debilidades, fortalezas y propuestas de mejora
- Eje 3. Orientación y apoyo en la creación y consolidación de empresas

Debilidades, fortalezas y propuestas de mejora

# **Motivar + Formar + Apoyar**





# Acciones estratégicas a corto, medio y largo plazo

#### Acciones a corto plazo:

- 1. Comisión mixta permanente y grupos de trabajo
- 2. Oficina del emprendedor
- 3. Web común
- 4. Actualización y ampliación del Mapa de Emprendimiento en Cantabria
- 5. Celebración del I Encuentro Regional de Expertos en Emprendimiento

#### Acciones a medio y largo plazo:

- 1. Campaña de difusión y sensibilización
- 2. Estrategia conjunta de motivación, fomento y formación en el sistema educativo
- 3. Agenda única de formación
- Procedimiento de orientación básico y modelo único de plan de empresa
- 5. Procedimiento de apoyo posterior



# **Mapa del Emprendimiento Regional**

FICHA DE GESTORES DEL EMPRENDIMIENTO EN CANTABRIA

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN

ORGANISMO DEL QUE DEPENDE

**DATOS DE LA PERSONA DE CONTACTO O RESPONSABLE** 

ACCIONES Y ACTIVIDADES ESTABLES QUE DESARROLLA RELATIVOS AL EMPRENDIMIENTO: tipo de acción (información, formación, seguimiento del emprendimiento), objetivos, público objetivo. Descripción básica.

**ACTIVIDADES O PROYECTOS FUTUROS** 

**RECURSOS HUMANOS DE LOS QUE DISPONE** 

RECURSOS MATERIALES DE QUE DISPONE: instalaciones, capacidad, localización

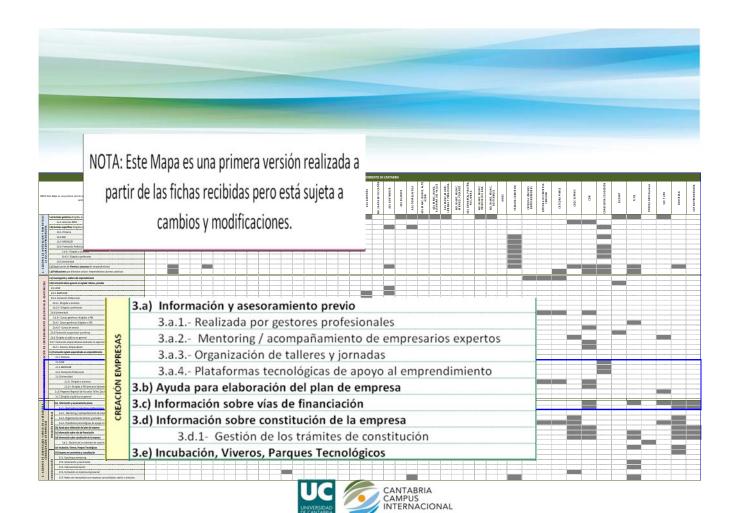
**FUENTE/S DE FINANCIACIÓN** 

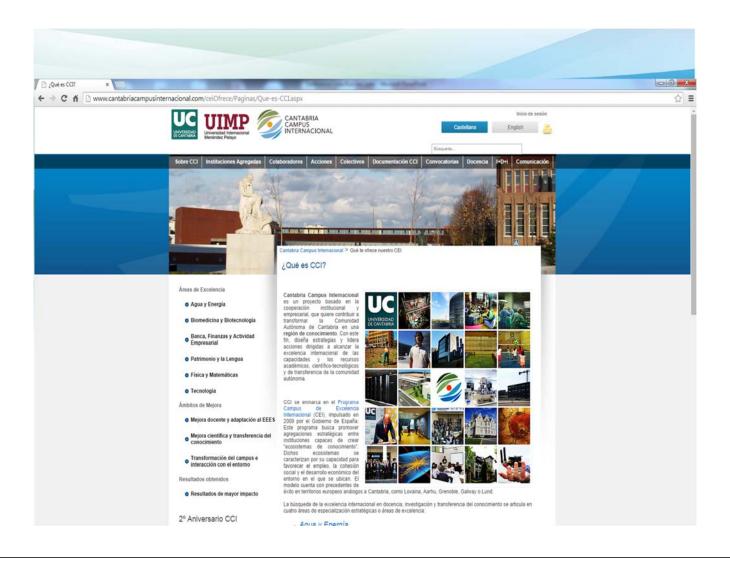
RECURSOS TÉCNICOS CON LOS QUE DISPONE: webs y redes a las que pertenece, así como los objetivos de éstas

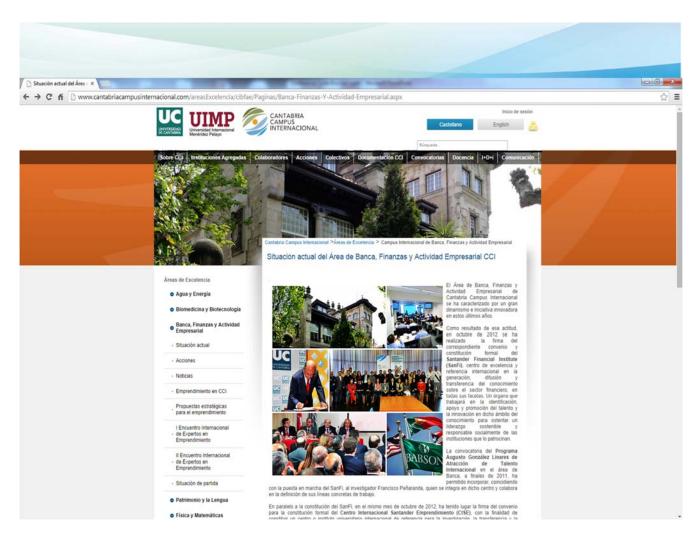
NECESIDADES DETECTADAS

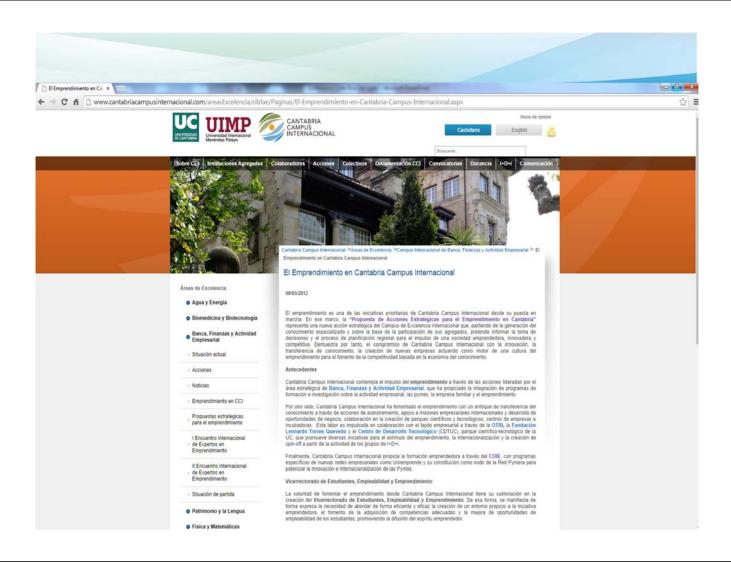
**SUGERENCIAS Y OBSERVACIONES** 











# 3. Sistema de Emprendimiento Regional de Cantabria: Proyecto SER Cantabria Emprendedora

# **Objetivo**

Ordenar y coordinar la actuación de los agentes regionales implicados en el emprendimiento

- Estableciendo un ámbito integrado de trabajo.
- Dotado de visibilidad.
- Concretado en una serie de actuaciones.

#### **Actuaciones**

El Plan de Trabajo del Proyecto SER Cantabria Emprendedora se estructura en torno a **6 acciones específicas** que se articulan en **3 niveles**, con la finalidad de formar un **circulo virtuoso**, que siente las bases para la implementación del **ecosistema emprendedor** de Cantabria.

FORMACION (Nivel 2)

PROMOCIÓN (Nivel 3)

Las actividades forman tres niveles sucesivos:

- Nivel 1: Herramientas.
- Nivel 2: Formación.
- Nivel 3: Promoción.



#### **Nivel 1: Herramientas**

- Acción 1: Web única y redes sociales
- Acción 2: Plataforma integrada y aplicaciones para el trabajo en Red

#### Nivel 2: Formación

- Acción 3: Formación para los agentes de emprendimiento del SER.
- Acción 4: Formación para emprender.
- Acción 5: Formación para las Pyme recién creadas y en consolidación.

#### Nivel 3: Promoción

- Acción 6: Difusión y visibilidad:
  - Diseño de imagen corporativa del SER
  - Difusión de sus primeras acciones.





## **Actores del Emprendimiento Regional**

#### Gobierno de Cantabria:

Servicio cántabro de empleo, Sodercan, Dirección general de industria, Dirección general de economía y asuntos europeos, Dirección general de igualdad, juventud y mujer, Dirección general de innovación educativa, Dirección general de formación profesional y permanente, EJECANT, SOGARGA e ICAF

#### Universidad de Cantabria:

Vicerrectorado de estudiantes, empleabilidad y emprendimiento, Fundación UCEIF, FLTQ, Cátedra Pyme, Cátedra de Empresa familiar, Cátedra de Emprendedores, Cátedra de imagen regional, COIE, Oficina CCI, Centro Internacional Santander Emprendimiento.

#### **Comisión Regional Mixta de Emprendimiento**

Gobierno de Cantabria – Universidad de Cantabria





# **Comunidad Regional de Expertos en Emprendimiento**

- Actores de la Comisión Regional Mixta de Emprendimiento:
   Gobierno de Cantabria y Universidad de Cantabria.
- Delegación del Gobierno en Cantabria (Oficina 060 Empresas)
- CEOE-CEPYME Cantabria
- Agencias de Empleo y Desarrollo Local (Municipios y Mancomunidades)
- Cámara de Comercio de Cantabria.
- Cámara de Comercio de Torrelavega.
- Red Cántabra de Desarrollo Rural.
- Grupos de Acción Local de Cantabria.
- AJE, ATA, AMEC, ACEL, AECOSAL, SECOT.
- Fundación Botín
- Iniciador Cantabria.





# 4. Políticas y programas públicos

## 4.1. Marco normativo y medidas de apoyo e incentivos

#### Legislación de ámbito nacional

- Ley 5/2011 de Economía Social.
- Ley 3/2012 de medidas urgentes para la reforma del mercado laboral
- Ley 11/2013 de medidas de apoyo al emprendedor y de estímulo del crecimiento y de la creación de empleo.
- Ley 14/2013 de apoyo a los emprendedores y su Internacionalización
   (http://www.cepes.es/pagina\_cepes=24 )

#### Legislación de ámbito regional: Comunidad de Cantabria

- Ley Cántabra de cooperativas
- Reforma del Decreto de subvenciones para la promoción del Empleo Autónomo



#### Medidas de apoyo e incentivos

- Figura de apoyo al emprendimiento contemplada en la Ley 3/2012
  - Contrato de trabajo por tiempo indefinido de apoyo a emprendedores.
- Ayudas al emprendimiento contempladas en la Ley 11/2013
  - Cotización a la seguridad social aplicable a jóvenes trabajadores por cuenta propia
  - Medidas relacionadas con la prestación de desempleo
  - Incentivos para entidades de nueva creación
  - Incentivos para nuevos emprendedores
  - Estímulos a la contratación en proyectos de emprendimiento
  - Incentivos a la incorporación de jóvenes a las entidades de la economía social



#### Medidas de apoyo e incentivos

- Ayudas al emprendimiento contempladas en la Ley 14/2013
  - IVA: Régimen especial del criterio de caja
  - Incentivos fiscales en el impuesto sobre sociedades
  - Incentivos fiscales en el IRPF
  - Incentivos en el ámbito de la Seguridad Social
  - Modificación en relación a los incentivos a las entidades de nueva creación.
- Capitalización de la prestación de desempleo
- Servicios de apoyo al emprendimiento vinculados al fomento de la Pyme
  - Líneas de la dirección general de industria y de la Pyme



#### Medidas de apoyo e incentivos

- Medidas de apoyo financieras de Cantabria:
  - Fuerte intensificación del presupuesto de las Ayudas a los Autónomos Iniciales (duplicado la cuantía)
  - Creación de Ayudas para el mantenimiento del empleo autónomo
  - Línea de préstamos para Pymes ICAF-BEI (Desde 40.000 euros para inversiones y liquidez)
  - Línea de microcréditos ICAF (Hasta 25.000 euros ampliables a 40.000 para inversiones y liquidez)



# 4.2. Políticas activas de empleo

## 1. Cantabria Emprendedora: materialización de SER Cantabria

- Metodología común,
- Funcionamiento en Red,
- Sistema regional con 45 puntos de atención,
- Formación y actualización de los agentes de emprendimiento.

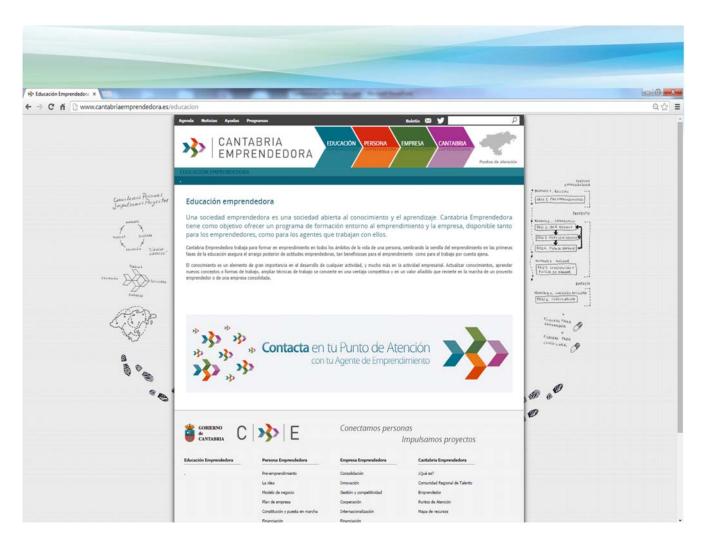
www.cantabriaemprendora.es

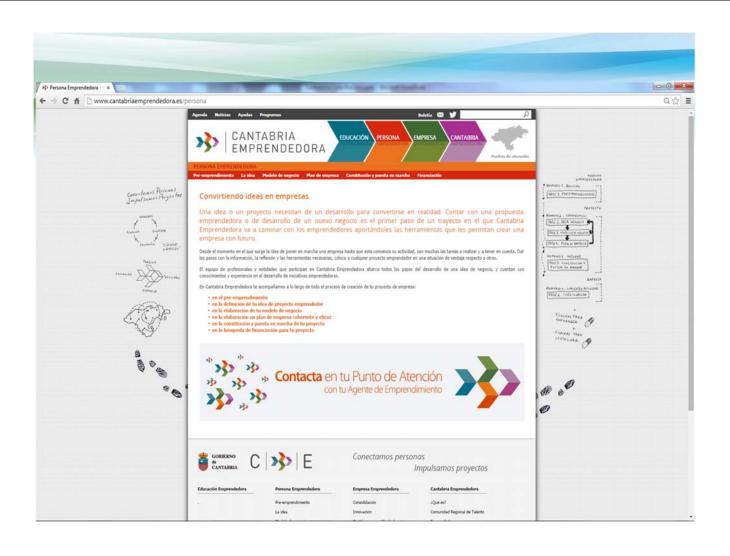














#### 2. Lanzaderas de empleo y emprendimiento solidario (LEES)

**Objetivo:** Incrementar las probabilidades de encontrar empleo y apoyar las ideas de emprendimiento.

- Nueva fórmula en la intervención ante el desempleo. Una estructura colaborativa y solidaria para la búsqueda de empleo y la creación empresas.
- Iniciativa pionera creada por Peridis.
- Barata (60.000 euros, 35.000 para un coach y el resto para gastos)



- Ponen el <u>foco en las personas desempleadas</u>, siendo ellas mismas las protagonistas en sus procesos de empleabilidad (20 + 1).
- Para hacer frente al pesimismo generalizado y la sensación de derrotismo, el proyecto se basa en <u>la cooperación y la ayuda</u> <u>mutua</u> como estrategias generadoras de sinergias para superar la situación actual.
- Las Lanzaderas son un proyecto multidisciplinar que basan su poder en la metodología del coaching, con un coach central que desarrolla el rol de líder y dinamizador del grupo. Pero son los desempleados los actores principales del proceso, desarrollando una estructura colaborativa y solidaria que los empodera para la búsqueda de empleo y la creación de sus propias empresas, grupos de emprendedores o proyectos.





## 3. Iniciativas Singulares de Empleo

**Objetivo:** Conjunto de actuaciones proyectadas por una entidad local o dependiente de una entidad local o por un conjunto de ellas, que tienen por objeto el **desarrollo de actividades o servicios generadores de empleo** posterior a su finalización, bien porque sean susceptibles de crear empleo por cuenta propia o autoempleo, bien microempresas, cooperativas o sociedades laborales.





#### 4.3. Políticas educativas

#### Primaria y Secundaria

Jornadas de formación para equipos directivos:
 APRENDER A EMPRENDER: "Cómo educar el talento emprendedor"





2. Jornadas de formación para orientadores CANTABRIA EMPRENDE: "Aprendiendo a dirigir nuestra capacidad creativa"





#### 3. Educación financiera

- Programa de Educación Financiera de la CNMV, Banco de España y Consejería de Educación, Cultura y Deporte.
- Talleres de Educación Financiera.
- 4. Aulas itinerantes para alumnos de Educación infantil y primaria: "Mi primer proyecto creativo".
- 5. Campus residenciales:
  - Para alumnos de Educación Primaria: "Da vida a tu idea"
  - Para alumnos de Educación Secundaria: "Explorando mi vocación profesional".
- 6. Jornadas de difusión de experiencias entre centros docentes de Cantabria.



#### Formación profesional y Educación permanente

El Plan de Fomento del Espíritu Emprendedor contiene de 26 acciones emprendedoras incluidas en 8 líneas estratégicas:

- 1. Estancias formativas
- 2. Talleres creativos
- 3. Concurso de proyectos
- 4. Día del Emprendedor
- 5. Jornadas "Emprendemos"
- 6. Olimpiadas o skills
- 7. Simuladores On-line de creación de empresas
- 8. Acciones formativas para profesores



#### 1- Estancias formativas

Desde el 2012 se comenzaron a ofertar estancias en empresas con certificación en créditos de formación y con un listado de empresas colaboradoras de todas las familias profesionales para que el profesorado de FP pueda realizar una formación práctica, directa y real con el sector profesional específico.

#### 2. Talleres creativos

# 2. 1."FOMENTO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR" EN COLABORACIÓN CON SODERCAN

Los talleres de creación de empresas tienen el objetivo de descubrir las habilidades emprendedoras de los alumnos y crear las condiciones para el autoempleo como una posible salida profesional.



# 2. 2. PROGRAMA E2" EN COLABORACIÓN CON CISE

Proyecto que tiene por objetivo fomentar el emprendimiento en estudiantes de ciclos de grado superior a través del desarrollo de proyectos que favorezcan su formación en este ámbito, el desarrollo de habilidades y el conocimiento de nuevas herramientas que contribuyan a la mejora de su empleabilidad

#### 3. Concurso de proyectos

Los objetivos del concurso son estimular en los alumnos la iniciativa emprendedora; potenciar el desarrollo de habilidades tales como la asunción de riesgos, la toma de decisiones, el trabajo en equipo y/o la responsabilidad social-medioambiental; impulsar sus ideas y proyectos; acercar el mundo empresarial a los centros educativos; y premiar el esfuerzo y la innovación de alumnos y profesores.



#### 4. Día del emprendedor

Se realiza junto con SODERCAN, y consiste en la realización de talleres (modelos Canvas, marketing para emprendedores con bajo presupuesto, claves para evitar los errores más comunes, creatividad...), ponencias y mesas redondas (de empresarios cercanos al alumnado) de formación emprendedora durante un día entero.

#### 5. Jornadas "Emprendemos"

En estas jornadas los alumnos de distintos ciclos formativos asisten a charlas que imparten ex alumnos del instituto (hoy empresarios), y a diversos talleres sobre habilidades emprendedoras (método Canvas, herramientas 2.0, Start-up...)



## 6. Olimpiadas o Skills

Las Olimpiadas de Formación Profesional es una competición de alumnos de Formación Profesional, que se celebra cada dos años a nivel mundial y cada dos años a nivel europeo, intercalándose (un año mundial, al siguiente europeo).para participar en la fase nacional, la Consejería convoca una fase regional, que se celebra en Santander.

La competición se organiza en especialidades (skills) y los competidores participan encuadrados en una de ellas, no más.

Cada skill está apadrinada por una o más empresas del sector, que colaboran aportando personal expertos en el área, material para la prueba, premios, etc



#### 7. Simuladores On-line de creación de empresas

Este programa plantea la simulación de empresas con finalidades educativas. Se trata de una plataforma virtual de gestión de empresas ficticias on-line que permite que los conocimientos se puedan trabajar de forma práctica e integrada. Los alumnos obtienen un conjunto de competencias profesionales y contenidos transversales necesarios para su futura incorporación al mundo laboral o su reciclaje profesional.

#### 8. Acciones formativas para profesorado

Dentro del Plan las Acciones de Formación para el Fomento del Espíritu Emprendedor son herramientas fundamentales, se concretan en la planificación de cursos de formación en metodología práctica de creación de empresas y de emprendimiento.





# 5. Centro Internacional Santander Emprendimiento

#### Visión

Centro gestor del conocimiento para potenciar el "emprendimiento integral"

- Emprendimiento de personas (emprendedores)
- Emprendimiento de colectivos (empresas innovadoras)

Sociedad emprendedora, capaz de:

poner las ideas o el conocimiento en productividad

#### Misión

Crear y transferir el conocimiento para el "emprendimiento integral"



#### **Funciones**

- Investigar en cultura emprendedora, en estímulo del emprendimiento y sus modelos
- Transferir al educar en cultura del emprendimiento y de la innovación
- Transferir al formar impulsores del emprendimiento
- Transferir al formar emprendedores, en todos los niveles del conocimiento
- Transferir para estimular el emprendimiento

Estrategia integral para servir

- A la sociedad en su conjunto
- A los agentes estimuladores de emprendimiento
- A los emprendedores



# **Oportunidad**

#### **DESDE LA NECESIDAD SOCIAL**

#### Necesidad social: Fomento del empleo a través de nuevos estímulos

- Emprendimiento (Cultura Emprendedora)
- Innovación (Cultura Innovadora)

#### Para crecer desde las ideas y las personas con talento

#### Exigencia: Participación de todos los agentes sociales

- Universidades
- Empresas
- Administraciones

#### **DESDE LOS PROMOTORES**

#### El Centro nace en la Fundación UCEIF coordinado y con el estímulo de:

- Gobierno Regional de Cantabria
- Banco Santander
- Universidad de Cantabria





Región de

Conocimiento

Integrados en una exitosa experiencia previa







CISE --> Valor sinérgico para la División Global Santander Universidades

Coordinación de programas de Santander Universidades en materia de Emprendimiento

Apoyo y Potenciación de iniciativas existentes











Potenciación de UCEIF como agente activo en la estrategia de emprendimiento y empleo juvenil

CISE está adherido a la estrategia de emprendimiento y empleo joven del Ministerio de empleo | Obtención del Sello Identificativo









# Proyectos de Investigación en Emprendimiento



GEM es un observatorio de carácter anual que evalúa la actividad emprendedora de las naciones, regiones y ciudades participantes.



Amplia descripción de la situación del emprendimiento de los países



Relación de la actividad emprendedora con el desarrollo económico



Diagnóstico del estado del entorno para emprender.



Hacer que la información de alta calidad sobre iniciativa emprendedora esté disponible para el mayor público posible.



# Proyectos de Investigación en Emprendimiento



#### PROYECTO CONSOLIDADO

En diciembre de 2012 CISE se convierte en institución líder de GEM España, coordinador general de los grupos de investigacion y nodo de la red internacional (mejor equipo mundial)









16 grupos GEM



#### **INFORMES**









Potenciando proyectos de investigación, movilidad y formación de investigadores





# Proyectos de Investigación en Emprendimiento

Observatorio Universitario para la Medición de la Actitud Emprendedora







Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas











# Proyectos de Formación en Emprendimiento

#### Master en Emprendimiento









- DOBLE FORMATO: Máster modulable que puede realizarse de forma INTENSIVA o SIMULTÁNEA al grado
- Fondos captados para becas a través de la Dirección General de Empleo
- Aprendizaje a través de experiencias emprendedoras reales, talleres y casos prácticos.
- **TODAS LAS TITULACIONES**



www.masterenemprendimiento.cise.es







# Proyectos de Formación en Emprendimiento

CISE-BABSON Symposium for Entrepreneurship Educators

Fomentar el crecimiento de las iniciativas emprendedoras a través de la educación en emprendimiento



- Potenciando la red GEM
- Empresarios locales como núcleo para el desarrollo de programas
- 20 Académicos, 10 emprendedores y 10 agentes sociales promotores del emprendimiento



- Abierto a redes internacionales
- Con personas clave para el desarrollo de proyectos (máster, e2, FP, doctorado..)
- Académicos, emprendedores, agentes sociales, asociaciones empresariales y colegios profesionales

Formación de élite para los futuros educadores en enprendimiento









# Proyectos de Sensibilización y Formación

#### Programa e2: Estudiante x Emprendedor









Estudiantes

2014 : Exportación a universidades españolas. Creación de la Antena Regional CISE para desarrollar el e2 en las 5 Universidades Públicas de la Comunitat Valenciana

2015: Exportación a universidades extranjeras y consolidación en las españolas





# Derivados del Programa e2







Fomentar la creación de nuevas empresas de alto valor OBJETIVO añadido con base científico-tecnológica



Personas con espíritu emprendedor y con proyectos que DIRIGIDO A quieran convertir en negocio (doctorandos, investigadores, entre otros.)





# Proyectos de Apoyo y Transferencia

Programa DOC-



Estimular la creación de startups de alto valor añadido y base científico-tecnológica

Desarrollar competencias y habilidades





Empresas Spin-offs Startups

Experiencia empresarial







# Proyectos de Formación, Apoyo y Transferencia

YUZZ Jóvenes con Ideas



YUZZ es un ecosistema de recursos para el diseño y la puesta en marcha de ideas de negocio de base tecnológica

## APOYO | FORMACIÓN | ASESORAMIENTO







# Proyectos de Formación, Apoyo y Transferencia



20 proyectos por centro | Salas para trabajo en grupo | Aulas para clase





Formación: Clases, Talleres y Sesiones AD-HOC | Tutorización: Acompañamiento y Coaching



















# Programas de Formación, Apoyo y Transferencia

# BJETIVOS

El objetivo principal del Programa Advance en Gestión Empresarial es actualizar y desarrollar a los directivos y profesionales de las pymes en materias de máxima actualidad e interés estratégico, acordes al actual entorno de enorme cambio, a través de nuevas habilidades y conocimientos.

El programa ejecutivo está creado para ayudar a los profesionales de las pymes a conocer las tendencias y entender las herramientas y estrategias con las que pueden crecer y ser más competitivos a nivel nacional e internacional.

# ¿POR QUE?

- Porque la creatividad y la innovación deben estar en la base de la planificación estratégica.
- Porque es necesario trabajar nuevas propuestas de cambio.
- Para dar respuesta a los nuevos perfiles de clientes.
- Para trabajar en nuevas estrategias de crecimiento e internacionalización.
- Porque es necesario maximizar el potencial de la empresa a través de la tecnología.

#### DIRIGIDO a

- Gerentes
- Directores Generales
- Directores Financieros

de Pymes



# Programas de Formación, Apoyo y Transferencia



Observatorio
Pyme
Santander

INFORME PYMES SANTANDER CRECIMIENTO EMPRESARABAL
18 SEPTIEMBRE 2014

Informe Pyme Santander crecimiento empresarial con una periodicidad semestral ( julio /diciembre 2014): se nutre de información de tipo cualitativo y cuantitativo.

La de tipo cualitativo se obtiene de la información generada en las actividades de los talleres (Hechos objeto de debate: descripción de problemas y retos. Relación de ideas y Recomendaciones).

La cuantitativa, se obtiene de las encuestas de satisfacción que se llevan a cabo para evaluar las sesiones formativas y de los talleres, donde se recogen variables de caracterización, entorno y expectativas, y áreas temáticas a desarrollar.

# Programas de Formación, Apoyo y Transferencia

OBSERVATORIO	
	INFORME PYME CRECIMIENTO EMPRESARIAL. Necesidades y expectativas de las Pymes
Periodicidad	semestral
Último informe	18/09/2014
Nº de encuestados	521
Conclusiones más relevantes	repuesta de las entidades financieras a necesidades de pymes: 3,2 s/5
	El 63% de las empresas encuestadas espera aumentar sus ventas en 2014
	Principales factores de éxito para competir en los mercados: servicio al cliente, calidad e imagen de marca.
	Empresas claramente innovadoras en producto.
	Propuestas e niciativas sobre: cambio de hábitos para cambiar la culutra, bareras a la internacionalización y capital humano.





# 6. Universidad Emprendedora

Es un concepto global y amplio que abarca a toda la institución

#### NO SE TRATA SOLO de

- Comercializar la propiedad intelectual
- Crear empresas
- Hacer negocios que aumenten los ingresos externos

#### SE TRATA de:

- Entorno institucional
- Personal (PDI/PAS)
- Estudiantes y egresados
- Impacto social

## Leaders Forum 2012



#### Universidad Emprendedora

Sala Gómez Laa, 10 septiembre 2012







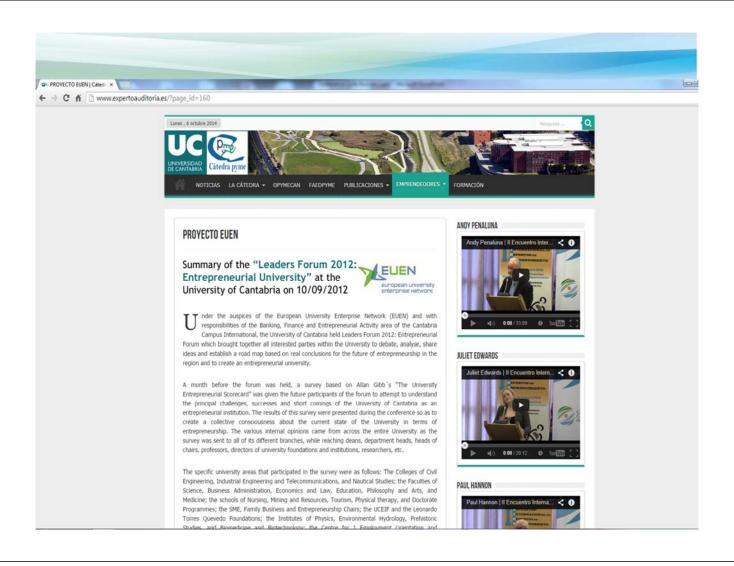
"Una sobreviviente de entornos competitivos con una estrategia común <u>orientada a ser la mejor en todas las actividades</u> (p.e. Poseer finanzas, seleccionar buenos estudiantes y profesores, producir investigación de calidad) intentando ser más productiva y creativa <u>al establecer vínculos entre la educación y la investigación</u>"

**Guerrero y Urbano (2012)** 











Ha llegado el momento de pasar del ¿Por qué? al ¿Cómo?





## Resultados (desde noviembre de 2013)

- Mas de 470 HEIs han completado su autoevaluación;
- HEIs de más de 100 países en todos los continentes han accedido a HEInnovate;
- Está creciendo una comunidad profesional a nivel internacional entorno al *HEInnovate*;
- Se han celebrado mas de 20 seminarios, workshops y eventos en toda la EU;
- Aumetan las actividades vinculadas a HEInnovate sin la intervención de la CE muestra del interés suscitado



# **Muchas gracias**

martinfj@unican.es
www.unican.es
www.catedrapyme.es
www.faedpyme.upct
www.fundacion-uceif.org



