

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%		Presupuesto
														2020	
PCA-1 PCA-2 PCA-3 CUR-1 CUR-2 CUR-3 CE-1 CE-2 CE-3 TICAD-1 TICAD-2 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6 GU-1 GU-2 GU-3 GU-4 GU-5	Normas y Reglamentos	Normas y Reglamentos	1.01	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias.	1.1.1	Reglamentos	2	2	4	1-01-00 Consejo Universitario. Ana Myriam Shing	51,120,880.30	51,120,880.30	102,241,760.60	40%	285,339,287.00
PCA-1 PCA-2 PCA-3 CUR-1 CUR-2 CUR-3 CE-1 CE-2 CE-3 TICAD-1 TICAD-2 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6 GU-1 GU-2 GU-3 GU-4 GU-5	Planes Institucionales	Planes Institucionales	1.02	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, que incluya estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	1.2.1	Documentos Aprobados	1	1	2	1-01-00 Consejo Universitario	45,774,381.60	45,774,381.60	91,548,763.20	30%	
PCA-1 PCA-2 PCA-3 CUR-1 CUR-2 CUR-3 CE-1 CE-2 CE-3 TICAD-1 TICAD-2 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6 GU-1 GU-2 GU-3 GU-4 GU-5	Políticas Institucionales y seguimiento	Políticas Institucionales	1.03	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de políticas institucionales	1.3.1	Acuerdos	6	6	12	1-01-00 Consejo Universitario	45,774,381.60	45,774,381.60	91,548,763.20	30%	
GU-1 GU-2 GU-3		Políticas Institucionales	1.04	Garantizar el cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Consejo Universitario, coordinando y supervisando su ejecución	1.4.1	Seguimiento	1		1	1-01-02 Rectoría. Rodrigo Arias Camacho	61,371,902.00	0.00	61,371,902.00	10%	585,935,154.40
		Políticas Institucionales			1.4.2	Informe de implementación		1	1	1-01-02 Rectoría	0.00	51,999,607.00	51,999,607.00	13%	
		Políticas Institucionales	1.05	Ejecutar las políticas y acuerdos emanados del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría	1.5.1	Seguimiento	1	1	2	1-01-02 Rectoría	30,685,951.00	30,685,951.00	61,371,902.00	10%	
		Políticas Institucionales			1.5.2	Informe Institucional Anual	1		1	1-01-02 Rectoría	61,371,902.00	0.00	61,371,902.00	10%	
		Proyectos	1.06	Coordinar los proyectos conjuntos con las Universidades Públicas, con el financiamiento del fondo del sistema de CONARE.	1.6.1	Proyectos	5	5	10	1-01-02 Rectoría	30,685,951.00	30,685,951.00	61,371,902.00	10%	
		Planes Institucionales	1.07	Someter a conocimiento del Consejo Universitario los planes operativos Anuales y proyectos de presupuesto de la Institución	1.7.1	Documento presupuestario	2	3	5	1-01-02 Rectoría	24,548,760.80	36,823,141.20	61,371,902.00	10%	
		Planes Institucionales			1.7.2	Evaluación	1	1	2	1-01-02 Rectoría	3,068,595.10	3,068,595.10	6,137,190.20	1%	
PCA-1 CE-1 CE-2		Proyectos	1.08	Determinar las condiciones institucionales necesarias que permitan el reposicionamiento de la UNED a nivel nacional e internacional	1.8.1	Proyectos	2	2	4	1-01-02 Rectoría	33,754,546.10	33,754,546.10	67,509,092.20	11%	
CE-2		Proyectos	1.09	Garantizar un acompañamiento académico y administrativo a los estudiantes mediante la universalización de los servicios de vida estudiantil mediante, de forma tal que se garantice su permanencia y éxito académico.	1.9.1	Proyectos	1	1	2	1-01-02 Rectoría	46,028,926.50	46,028,926.50	92,057,853.00	15%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%		Presupuesto	
														2020		
TICAD-1		Proyectos	1.10	Dirigir la transformación digital de la UNED para participar activamente en la transformación digital de Costa Rica	1.10.1	Gestionar un proyecto institucional de transformación Digital	Proyecto		1	1	1-01-02 Rectoría	0.00	61,371,902.00	61,371,902.00	10%	
PCA-1 PCA-2	Oferta Académica	Oferta Académica	1.11	Fortalecer la integración de los estudiante con el Modelo Educativo a Distancia, y la utilización de herramientas tecnológicas.	1.11.1	Elaborar un informe de seguimiento del CONED ante el Consejo Superior de Educación.	Informe y presentación		1	1	1-01-04 Programa CONED. Clara Vila Santo Domingo.	0.00	5,901,415.42	5,901,415.42	1%	551,109,580.00
		Oferta Académica			1.11.2	Desarrollo de 16 funciones, programas, aplicaciones para el servicio de la gestión académico-administrativa.	Programa / aplicación informática	8	8	16	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	
		Oferta Académica			1.11.3	Promover la alfabetización digital de los estudiantes del CONED, a través de 10 cursos del Centro Comunitario Inteligente (CECI), para que adquieran las destrezas necesarias que les permita fortalecer el estudio independiente.	cursos	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.	5,901,415.42	5,901,415.42	11,802,830.84	2%	
		Gestión Administrativa	1.12	Organizar jornadas de trabajo anuales donde se involucren los coordinadores de las sedes del CONED y los funcionarios del DEPIA.	1.12.1	Organizar dos jornadas de trabajo donde se involucren dependencias del MEP y de la UNED	jornadas de trabajo	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	
		Actividades Académicas	1.13	Compartir con los docentes, personal administrativo y estudiantes del CONED, sobre el resultado del trabajo de cada sede del CONED.	1.13.1	Programar 13 giras académicas a las diferentes sedes para trabajar con los tutores las diferentes temáticas de la Educación a Distancia, de Adultos y temas de evaluación.	giras	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	39,498,173.20	39,498,173.20	78,996,346.40	20%	
		Oferta Académica	1.14	Ofertar el Plan de Estudio de III Ciclo y Educación Diversificada aprobado por el Consejo Superior de Educación.	1.14.1	Ofertar 68 asignaturas al año del Plan de Estudio del CONED.	Oferta de asignatura	34	34	68	1-01-04 Programa CONED.	2,950,707.71	2,950,707.71	5,901,415.42	1%	
		Oferta Académica	1.15	Ofrecer oportunidades educativas a la población joven y adulta, mediante la modalidad virtual con el fin de obtener el título de III Ciclo y Educación Diversificada.	1.15.1	Diseño y oferta de 6 nuevos cursos virtuales de Educación Diversificada.	cursos	3	3	6	1-01-04 Programa CONED.	2,950,707.71	2,950,707.71	5,901,415.42	1%	
		Oferta Académica	1.16	Elaborar los cursos en línea (MOOC) de nivelación para noveno y décimo año en todas sus asignaturas.	1.16.1	Diseñar un curso MOOC de nivelación, para Educación Diversificada.	cursos		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	5,901,415.42	5,901,415.42	1%	
		Materiales Didácticos	1.17	Ofrecer material didáctico actualizado complementario a través de la página web del CONED.	1.17.1	Elaboración de recursos didácticos, para apoyar el aprendizaje de los estudiantes de Educación General Básica y Educación Diversificada: 7 blogs por asignatura, y 1 blog de técnicas de estudio, 14 videotutoriales, 2 videoconferencias, 2 antologías nuevas, 5 podcast, 1 audiolibro.	Recurso didáctico	15	16	31	1-01-04 Programa CONED.	28,555,235.90	30,458,918.30	59,014,154.20	10%	
		Capacitación	1.18	Mantener actualizados a los docentes del CONED con relación al Modelo de Educación a Distancia, dirigido a jóvenes y adultos.	1.18.1	Impartir dos veces al año, el curso "Formador de Formadores".	cursos	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
		Capacitación	1.19	Mejorar las competencias del personal vinculado al CONED mediante espacios de formación integral en relación con temas de educación secundaria y metodología a distancia dirigida a la población adulta.	1.19.1	Desarrollo de 10 cursos para fortalecer el talento humano del personal administrativo y académico.	cursos	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	
		Gestión Administrativa	1.20	Fortalecer la infraestructura tecnológica del CONED para fortalecer el modelo de Educación Media a Distancia.	1.20.1	Desarrollo y actualización de la plataforma digital del CONED.	Desarrollo tecnológico: página web		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	29,507,077.10	29,507,077.10	5%	
		Gestión Administrativa	1.21	Generar nuevas opciones de educación media para la población adulta en las diferentes regiones del país, que contribuyan en procesos de movilidad social.	1.21.1	Gestionar la apertura de una nueva sede del CONED	sede en funcionamiento		1	1	1-01-04 Programa CONED.	0.00	29,507,077.10	29,507,077.10	5%	
		Gestión Administrativa	1.22	Implementar plan de inversiones	1.22.1	Implementación de un plan de inversión de equipo, mobiliario e infraestructura para la actualización del equipo de cómputo, video proyector e impresión de las diferentes sedes; así como para la remodelación del sótano en la sede central del CONED, a fin de cumplir con la ley 7 600 (Ley de Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad).	Plan de inversión de equipos, mobiliarios e infraestructura.	1		1	1-01-04 Programa CONED.	118,028,308.40	0.00	118,028,308.40	20%	
CE-1	Servicios a los estudiantes	Servicios a los estudiantes	1.24	Acompañar a los estudiantes durante el proceso educativo en el CONED, fomentando la permanencia y conclusión de sus estudios.	1.24.1	Realizar 13 talleres de inducción socio-formativos a estudiantes de todas las sedes del CONED.	Talleres de preparación	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	
		Servicios a los estudiantes			1.24.2	Desarrollo de 26 actividades de graduación donde se le reconozca al estudiante el esfuerzo realizado en la obtención del certificado de III Ciclo de la Educación General Básica y el título de Bachillerato.	graduaciones	13	13	26	1-01-04 Programa CONED.	14,753,538.55	14,753,538.55	29,507,077.10	5%	
		Servicios a los estudiantes			1.24.3	Alcanzar una matrícula promedio de 3 500 estudiantes en el año	promedio matrícula anual		3,500	3,500	1-01-04 Programa CONED.	0.00	23,605,661.68	23,605,661.68	4%	
GU-1, GU-3	Procesos electorales institucionales	Eventos Electorales	1.25	Ejecutar los procesos electorales democráticos de tomas de decisiones universitarias	1.25.1	Realizar dos procesos electorales para la elección de miembros del Consejo Universitario y miembros de la Asamblea Universitaria Representativa	Procesos Electorales	1	1	2	1-01-08 TEUNED. Ana Cristina Brenes Villalobos	2,320,332.00	2,320,332.00	4,640,664.00	60%	10,020,664.00
		Eventos Electorales			1.25.2	Formar en materia electoral institucional a los nuevos miembros del TEUNED y Cuerpo de Delegados Electorales.	Capacitaciones	1	1	2	1-01-08 TEUNED.	1,815,750.00	1,815,750.00	3,631,500.00	27%	
		Capacitaciones			1.25.3	Realizar dos procesos de capacitación a la Comunidad Universitaria en materia electoral y de participación democrática en los procesos electorales institucionales	Procesos de capacitación	1	1	2	1-01-08 TEUNED.	874,250.00	874,250.00	1,748,500.00	13%	
GU-1, GU-3	Congreso	Congresos/Talleres	1.26	Promover el intercambio de experiencias entre instituciones y profesionales en diversos campos de la educación a distancia, del ámbito nacional e internacional.	1.26.1	Apoyar el desarrollo de un Congreso Institucional.	Congreso Institucional		1	1	1-01-09 Congresos y Seminarios. Rodrigo Arias Camacho	0.00	132,552,858.00	132,552,858.00	100%	132,552,858.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%			
GU-3	Asesoría Legal Universitaria	Asesoría Legal Universitaria	1.27	Asesorar a las diversas instancias universitarias en atención de todos los asuntos jurídicos para garantizar una cultura jurídica institucional objetiva, eficiente, transparente y oportuna	1.27.1	Realizar al menos 100 asesorías legales a las diversas instancias de la UNED tanto escritas como verbales	100	50	50	100	1-01-10 Oficina Jurídica.	51,647,868.10	51,647,868.10	103,295,736.20	90%	116,423,570.00
		Asesoría Legal Universitaria			1.27.2	Confecionar al menos 30 documentos de índole legal en los ámbitos de su competencia	30	15	15	30	1-01-10 Oficina Jurídica.	3,281,958.45	3,281,958.45	6,563,916.90	5%	
		Asesoría Legal Universitaria			1.27.3	Realizar 5 actividades de capacitación sobre aspectos legales de la UNED a solicitud de las instancias que lo necesiten	5	3	2	5	1-01-10 Oficina Jurídica.	3,938,350.14	2,625,566.76	6,563,916.90	5%	
CUR-1	Estudios y asesoría técnica	Informe	1.28	Analizar los casos planteados por los estudiantes, a través de estadísticas y gráficas para la toma de decisiones .	1.28.1	Presentar un informe anual y tres informes cuatrimestrales con las estadísticas de los casos atendidos en la DEFE	Informe	2	2	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Sonia Vega Li	1,550,227.74	1,550,227.74	3,100,455.48	3%	91,627,816.00
		Asesoría	1.29	Resolver los casos planteados por los estudiantes para su guía y resolución	1.29.1	Atención de al menos 500 casos planteados por la población estudiantil	Expedientes	250	250	500	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	17,739,528.20	17,739,528.20	35,479,056.40	40%	
		Informe	1.30	Realizar un informe por semestre, referente a la percepción de funcionarios y estudiantes sobre los procesos de capacitación brindados por la DEFE en todas las sedes UNED, para la planificación de actividades formativas	1.30.1	Realizar dos informe, uno por semestre	Informe	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	1,033,485.16	1,033,485.16	2,066,970.32	2%	
		Capacitación	1.31	Formar a funcionarios, estudiantes y equipo DEFE en normativa universitaria con el fin de que conozcan la reglamentación y se respeten los derechos de la población estudiantil.	1.31.1	Brindar cuatro talleres de formación en normativa institucional dirigidos a funcionarios de la UNED y veinte talleres a estudiantes delegados., y diecisiete en centros CAI y UAI.	Taller	20	21	41	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	12,265,465.76	12,878,739.04	25,144,204.80	30%	
		Publicaciones	1.32	Crear material publicitario promocionando la normativa y a la Defensoría de los Estudiantes, para darla a conocer al estudiantado y funcionariado	1.32.1	Creación de notas informativas, material promocional, audiovisuales y material publicitario de 40 recursos en total.	Publicaciones	20	20	40	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	2,583,712.90	2,583,712.90	5,167,425.80	5%	
		Capacitación	1.33	Realizar talleres sobre normativa estudiantil en cada Centro Universitario por parte de los Delegados, para dar a conocer los derechos y deberes de la población estudiantil.	1.33.1	Brindar 51 talleres a la comunidad estudiantil	Taller	25	26	51	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	5,066,103.73	5,268,747.87	10,334,851.60	10%	
		Capacitación	1.34	Actualizar a funcionarios y estudiantes delegados en temas atinentes a la actividad propia de la Defensoría de los Estudiantes para mejorar el servicio al estudiantado.	1.34.1	Realizar 4 capacitaciones al equipo de la DEFE en temas propios de la gestión que se lleva a cabo con la finalidad de mantener actualizados los conocimientos para el mejoramiento de los servicios a la población estudiantil	Capacitaciones	2	2	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	1,033,485.16	1,033,485.16	2,066,970.32	2%	
CUR-2	Actividades Estudiantiles	Actividades Estudiantiles	1.35	Nombrar a estudiantes delegados en cada centro universitario y centro penal, con el fin de cumplir con el art. 5 del Reglamento de la DEFE	1.35.1	Nombrar la posición de al menos 6 estudiantes delegados para cada centro universitario	Estudiantes Delegados	3	3	6	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	1,033,485.16	1,033,485.16	2,066,970.32	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Presupuesto		
														2020		
		Actividades Estudiantiles	1.36	Realizar investigación atinente a situaciones de la población estudiantil, con el fin de conocer la realidad que viven los estudiantes en las regiones	1.36.1	Una investigación sobre situaciones vividas por la población estudiantil.	Investigación	0	1	1	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	0.00	6,200,910.96	6,200,910.96	6%	
IEDI-1 IEDI-6 GU-3	Publicación informativa	Divulgación	1.38	Desarrollar procesos de divulgación, comunicación y protocolo, que coadyuven al posicionamiento de la universidad en los ámbitos de docencia, investigación y extensión, desde los territorios.	1.38.1	Generar 360 notas de interés público e institucional por parte del área de prensa, por medio del Acontecer Digital y el impreso, así como en revistas especializadas, cápsulas informativas y redes sociales.	Publicaciones	180	180	360	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación - Rodrigo Arias Camacho	28,189,110.62	28,189,110.62	56,378,221.24	16%	377,311,444.00
		Divulgación			1.38.2	Publicar 10 ediciones anuales del Acontecer impreso.	Ediciones	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	11,927,542.23	11,927,542.23	23,855,084.45	5%	
		Divulgación			1.38.3	Elaborar 40 columnas informativas en La Nación.	Columnas	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	18,647,076.84	18,647,076.84	37,294,153.68	12%	
		Divulgación			1.38.4	Gestionar 6 publicaciones en medios de comunicación externos según necesidades institucionales.	Publicaciones	3.000	3.000	6	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	2,385,508.45	2,385,508.45	4,771,016.89	1%	
		Asesoría			1.38.5	Brindar asesoramiento logístico y protocolario de al menos 40 actividades formales de diferente índole universitario.	Actividades	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	11,927,542.23	11,927,542.23	23,855,084.45	5%	
		Divulgación			1.38.6	Realizar 2 diagnósticos de relaciones públicas en cuanto a promoción y divulgación en el territorio.	diagnósticos		2	2	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	0.00	9,542,033.78	9,542,033.78	2%	
		Divulgación			1.38.7	Ofrecer 3 capacitaciones en las áreas que corresponden a Relaciones Públicas.	Capacitaciones	1	2	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	2,889,350.78	5,778,701.56	8,668,052.34	6%	
		Divulgación			1.38.8	Ofrecer 8 capacitaciones en técnicas de redacción periodística para fortalecer la Red de Periodismo Comunitario.	Capacitaciones	4	4	8	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	14,313,050.67	14,313,050.67	28,626,101.34	6%	
		Divulgación			1.38.9	Realizar la gestión aproximada de 4 patrocinios o alianzas para desarrollo de actividades universitarias.	Visitas a patrocinadores	1	1	2	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	2,385,508.45	2,385,508.45	4,771,016.89	1%	
		Divulgación			1.38.10	Realizar 3 campañas publicitarias de matrícula durante el año	campañas	2	1	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	52,906,216.17	26,453,108.08	79,359,324.25	25%	
		Divulgación			1.38.11	Brindar al menos 50 asesorías a centros universitarios y otras dependencias para orientar sobre el uso correcto de signos institucionales.	Asesorías	25	25	50	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	9,542,033.78	9,542,033.78	19,084,067.56	4%	
IEDI-1 IEDI-6 GU-3	Identificación con públicos	Divulgación	1.39	Fortalecer el vínculo de las personas con la identidad organizacional, para el logro de los objetivos institucionales.	1.39.1	Organizar 8 actividades en conmemoración de efemérides y fechas de relevancia institucional y nacional.	Actividades	4	4	8	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	14,313,050.67	14,313,050.67	28,626,101.34	6%	
		Graduación			1.39.2	Ejecutar y coordinar 40 actos de graduación al estudiante UNED que ha cumplido con su plan de estudios.	Actos de graduación	15	25	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	14,313,050.67	23,855,084.45	38,168,135.12	8%	
		Divulgación			1.39.3	Coordinar 15 homenajes a la persona jubilada para el reconocimiento de la finalización de su relación laboral.	Homenajes	10	5	15	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	6,361,355.85	3,180,677.93	9,542,033.78	2%	
		Divulgación			1.39.4	Realizar una campaña informativa destacando altos valores y beneficios de pertenecer a la UNED	Campaña	1		1	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación	4,771,016.89	0.00	4,771,016.89	1%	
PCA-2 IEDI-2	Actividades Académicas	Alianzas	1.40	Concretar al menos una alianza estratégica con entidades u organismos externos que contribuyan con la Misión y la Visión de la UNED.	1.40.1	Desarrollar al menos 1 alianza estratégica con un órgano de juventud que fortalezca los procesos de investigación del programa	Alianza estratégica		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven. Nora Elena González Chacón.	0.00	9,944,288.10	9,944,288.10	5.00%	171,830,333.60

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
		Actividades Académicas	1.41	Analizar los problemas de la juventud costarricense con la comunidad universitaria y nacional a partir de los resultados de investigación que realiza el programa	1.41.1	Realizar dos Conferencia u foros con expertos en problemas jóvenes a partir de la investigación	Conferencia	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven	4,972,144.05	4,972,144.05	9,944,288.10	5%	
		Actividades Académicas	1.42	Implementar el Técnico en prácticas democráticas y procesos electorales con el fin de brindar una oferta académica de calidad acerca del ejercicio de la democracia y los procesos electorales a la comunidad nacional e internacional	1.42.1	Realizar oferta del Técnico	Oferta	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven	9,944,288.10	9,944,288.10	19,888,576.20	10%	
		Actividades Académicas	1.43	Diseñar cursos que respondan a las demandas de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes.	1.43.1	Diseñar y ejecutar 10 cursos de capacitación y formación para jóvenes en temas como drogas, trata de personas, democracia, derechos, ciudadanía y educación	Cursos	5	5	10	1-01-15 Programa Agenda Joven	9,944,288.10	9,944,288.10	19,888,576.20	10%	
		Actividades Culturales y Artísticas	1.44	Ejecutar actividades que permitan a la población joven manifestar sus creaciones individuales o grupales en diferentes áreas culturales, intelectuales, artísticas, organizativas, políticas, con el fin de democratizar el conocimiento cualitativo en los jóvenes.	1.44.1	Realizar una actividad cultural y artística que promueva la gestión cultural de las juventudes del país	Actividad		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven	0.00	19,888,576.20	19,888,576.20	10%	
IEDI-4 IEDI-5	Proyectos de Investigación	Investigación	1.45	Fomentar la creación de conocimientos en temas relacionados a las personas jóvenes, mediante el desarrollo de proyectos de investigación que ayuden en los proyectos de toma de decisiones dirigidos a ésta población.	1.45.1	Presentación de resultados del Observatorio Político Electoral Juvenil	Presentación		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven	0.00	82,331,740.70	82,331,740.70	55%	
		Investigación	1.46	Realizar investigaciones relacionadas a la temáticas de juventud, derechos, ciudadanía y educación.	1.46.1	Realizar una investigación sobre temas nacionales	Investigación	1		1	1-01-15 Programa Agenda Joven	9,944,288.10	0.00	9,944,288.10	5%	
GU-5	Becas otorgadas	Capacitación	1.47	Elaborar el Plan de Capacitación y Desarrollo del Talento Humano de la UNED.	1.47.1	Diseñar el Plan de Capacitación mediante una metodología de trabajo que incluya al CECED y la UCAB para la eficacia y eficiencia en el desarrollo del talento humano de la UNED.	Plan de Capacitación		1	1	1-01-16 Consejo de Becas Institucional - Jenaro Díaz Ducca	0.00	13,756,275.45	13,756,275.45	5%	228,289,741.00
GU-5		Becas	1.48	Asignar y aprobar las solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas	1.48.1	Ejecutar dos procesos anuales de análisis y resolución de solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas.	Informes de análisis de becas	1	1	2	1-01-16 Consejo de Becas Institucional	100,388,595.05	100,388,595.05	200,777,190.10	90%	
GU-5		Documentación	1.48.2	Proponer los manuales, procedimientos, formularios y contratos necesarios para cumplir con las responsabilidades del COBI	1.48.2	Diseñar cuatro manuales de procedimientos del COBI vinculados a la UCAB basados en el Reglamento de Becas para la Formación y Capacitación del Personal de la Universidad Estatal a Distancia (UNED), 2017, artículos 20 inciso j), l), y n) y artículo 21.	Manuales de procedimientos	2	2	4	1-01-16 Consejo de Becas Institucional	6,878,137.73	6,878,137.73	13,756,275.45	5%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%			
TICAD-1	Herramientas tecnológicas	Desarrollo/Mantenimiento	1.49	Proveer a la Comunidad Universitaria de herramientas tecnológicas actualizadas para satisfacer sus necesidades.	1.49.1	Atender 65 requerimientos de usuarios para el mantenimiento y mejoramiento en relación con los sistemas de información	Requerimientos e Incidentes	25	40	65	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación - Francisco Durán Montoya	117,672,019.92	188,275,231.88	305,947,251.80	22.0%	1,365,534,581.60
		Desarrollo/Mantenimiento			1.49.2	Atender 2 requerimientos de usuario para el desarrollo de nuevo sistema o módulo. Incluye análisis y diseño, documentación, desarrollo, pruebas.	Requerimientos	0	2	2	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	191,006,077.62	191,006,077.62	15.0%	
		Desarrollo/Mantenimiento			1.49.3	Atender 500 solicitudes de mejoras a sitios web existentes y desarrollo de nuevos sitios.	Solicitudes	250	250	500	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	32,840,335.48	32,840,335.48	65,680,670.96	4.0%	
		Desarrollo/Mantenimiento			1.49.4	Implementar la etapa 0 del proyecto de las NIC SP	Proyecto	0	1	1	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	65,680,670.96	65,680,670.96	4.0%	
TICAD-1	Infraestructura TIC	Infraestructura TIC	1.50	Mantener en óptimo funcionamiento la plataforma de servidores del Centro de Datos principal y Sitio Alterno, de tal forma, que permitan el acceso a los servicios y facilite la conectividad institucional.	1.50.1	Implementar una primera etapa del Modelo de la Plataforma tecnológica en el Centro de Datos Principal (Oro, Plata, Bronce)	Etapas finalizadas		1	1	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	125,325,406.66	125,325,406.66	11.0%	
		Infraestructura TIC			1.50.2	Migrar 10 servicios que actualmente están en software obsoleto.	Servicios migrados	5	5	10	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	41,050,419.35	41,050,419.35	82,100,838.70	5.0%	
		Infraestructura TIC			1.50.3	Ejecutar el proyecto de replica del respaldo de información del CDP (Centro de Datos Principal), en el CDA (Centro de Datos Alterno) .	Proyecto		1	1	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	32,840,335.48	32,840,335.48	2.0%	
		Infraestructura TIC			1.50.4	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de comunicación y optimización de los enlaces de internet de los 36 centros universitarios y la Sede Central.	Mantenimiento	18	19	37	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	116,886,444.73	123,380,136.11	240,266,580.84	18.0%	
		Infraestructura TIC			1.50.5	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo en la plataforma de servidores para la optimización del Centro de Datos Principal y Centro de Datos Alterno.	Mantenimiento	0	2	2	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	207,426,245.36	207,426,245.36	16.0%	
TICAD-1	Seguridad Digital	Seguridad Digital	1.51	Gestionar las cuentas de usuario de los funcionarios de la UNED de todos los servicios que utilizan autenticación.	1.51.1	Implementar la fase 1 correspondiente a Planificación de cuentas del AS 400 y del Active Directory.	Fase finalizada		1	1	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	0.00	24,630,251.61	24,630,251.61	1.5%	
		Seguridad Digital	1.52	Administrar de forma centralizada los eventos de seguridad de informática tecnológica de la UNED.	1.52.1	Implementar una solución que facilite la detección de todo tipo de eventos de seguridad informática.	Proyecto	1	0	1	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación	24,630,251.61	0.00	24,630,251.61	1.5%	
TICAD-1	Soporte Técnico	Soporte Técnico	1.53	Asegurar el buen funcionamiento de los dispositivos tecnológicos que utilizan los estudiantes y funcionarios de la universidad	1.53.1	Atender 5.000 solicitudes o tickets de soporte técnico	Soporte Técnico	2,500	2,500	5,000	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico, Alejandro Sánchez Rivera	34,467,195.50	34,467,195.50	68,934,391.00	50.00%	157,495,219.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
TICAD-1		Soporte Técnico	1.54	Atender las solicitudes de soporte técnico que envían los usuarios de la red de datos institucional	1.54.1	Atender 1.000 solicitudes de servicio de soporte técnico, vía telefónica o por correo	Soporte Técnico	500	500	1,000	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico	13,284,124.20	13,284,124.20	26,568,248.40	15.00%	
TICAD-1		Soporte Técnico	1.55	Gestionar y brindar mantenimiento a los laboratorios de cómputo de la institución	1.55.1	Brindar mantenimiento a 40 laboratorios de cómputo de la UNED	Soporte Técnico	20	20	40	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico	30,996,289.80	30,996,289.80	61,992,579.60	35.00%	
GU-1 GU-2 GU-3	Asesoría en planificación y gestión institucional	Asesoría	1.56	Gerenciar el desarrollo institucional, con visión prospectiva, por medio de la generación de conocimiento, la innovación, la planificación, la gestión de proyectos, el acompañamiento metodológico y las herramientas técnicas para que la Universidad responda a los retos de la sociedad.	1.56.1	Realizar la segunda etapa del proyecto de reorganización y modernización de la Vicerrectoría de Planificación.	Etapas finalizadas	1	0	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. Alvaro García Otarola	46,502,269.98	0.00	46,502,269.98	15%	324,029,604.15
		Asesoría			1.56.2	Realizar la primera etapa del proyecto de acreditación institucional.	Etapas finalizadas	0	1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	36,607,301.70	36,607,301.70	10%	
		Asesoría			1.56.3	Desarrollar al menos dos proyectos relacionados con la planificación de los sistemas de información institucional. (Campus inteligente y PMO)	Proyectos	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	32,402,960.42	32,402,960.42	64,805,920.83	20%	
					1.56.4	Establecer una metodología para la elaboración de planes plurianuales de programación financiera, de inversión y.	Metodología		2	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	28,198,619.13	28,198,619.13	10%	
					1.56.5	Establecer un modelo de vinculación entre la evaluación del desempeño de los funcionarios y las metas y objetivos planteados en la planificación de la institución	Metodología		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	28,198,619.13	28,198,619.13	10%	
			1.56a	Potenciar el sentido de responsabilidad ética entre las personas integrantes de la comunidad universitaria, así como el compromiso que estas deben tener con el cumplimiento de los fines sociales que animan el quehacer de la Universidad Estatal a Distancia.	1.56a.1	Realizar 6 actividades de capacitación y sensibilización en materia de ética, Derechos Humanos, prevención del fraude y de la corrupción.	Actividad	3	3	6	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	23,251,134.99	23,251,134.99	46,502,269.98	15%	
			1.56b	Propiciar la creación de un Sistema Integrado de Gestión Ética en la UNED que le permita a la institución formalizar la incorporación de criterios éticos tanto en los procesos de toma de decisiones, como las dinámicas político-administrativas más relevantes dentro del quehacer universitario.	1.56b.1	Realizar un diagnóstico riguroso sobre el estado actual de la vivencia y la gestión ética en la UNED que permita sentar las bases para la creación de una política integral en la materia.	Estudio		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	36,607,301.70	36,607,301.70	10%	
					1.56b.2	Formular una propuesta de política institucional en materia ética que sirva de base para la gestación de un Sistema Integrado de Gestión Ética en la UNED.	Propuesta de política		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación	0.00	36,607,301.70	36,607,301.70	10%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta				PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	%			
GU-1 GU-3	Asesoría en planificación y gestión institucional	Asesoría	1.57	Elaborar instrumentos de planificación que contribuyan al desarrollo institucional y a la integración de la gestión ordenada y coherente para la toma de decisiones.	1.57.1	Realizar 5 procesos de planificación estratégica: Propuesta del plan de inversiones institucional, estrategia para la vinculación territorial, Plan del área de vida estudiantil y plan de la Escuela de Ciencias de la Administración y acompañamiento en la implementación del plan estratégico de la ECSH.	Propuestas de planificación	1	4	5	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Jenipher Granados Gamboa	23,955,892.64	95,823,570.56	119,779,463.20	40%	299,448,658.00
		Asesoría			1.57.2	Realizar la documentación de procedimientos, instructivos, formularios, entre otros, de al menos 7 dependencias del área de extensión universitaria y del proceso de matrícula institucional y en conjunto con las dependencias y los actores, correspondientes.	Documentación	4	4	8	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	35,568,282.60	35,568,282.60	71,136,565.20	20%	
		Asesoría			1.57.3	Realizar al menos 5 estudios técnicos, criterios u otros, en atención a las solicitudes planteadas y en conjunto con las dependencias y los actores, correspondientes.	Estudios	2	3	5	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	19,457,159.20	29,185,738.80	48,642,898.00	20%	
GU-1 GU-3		Asesoría	1.58	Elaborar instrumentos y técnicas de planificación universitaria que apoyen la racionalización de los recursos institucionales.	1.58.1	Elaborar el Informe de Labores 2019, 2 Evaluaciones del POA, Plan Operativo Anual 2021 y Calendarización institucional 2021.	Documentos entregados	2	3	5	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	14,227,313.04	21,340,969.56	35,568,282.60	10%	
		Asesoría			1.58.2	Realizar el análisis de al menos 16 modificaciones al presupuesto y 3 presupuestos extraordinarios, además de 4 informes trimestrales, 4 proyecciones, 3 calendarizaciones de pruebas escritas y 50 dictámenes de convenios remitidos por la DIC.	Documentos entregados	36	44	80	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional	10,944,652.05	13,376,796.95	24,321,449.00	10%	
PCA-2	Investigación Institucional	Investigación	1.59	Investigar, prospectivamente, la oferta académica, considerando las condiciones socioeconómicas nacionales e internacionales y sus tendencias para el establecimiento de carreras acordes a las necesidades del país	1.59.1	Un estudio prospectivo sobre la Oferta Académica de grado de la UNED elaborado	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional - Rosberly Rojas Campos	21,433,848.13	0.00	21,433,848.13	5%	411,761,254.00
CE-1		Investigación	1.60	Estudiar las condiciones personales y educativas de la población estudiantil con el fin de proponer acciones para mejorar la permanencia estudiantil en la UNED	1.60.1	Un estudio sobre permanencia estudiantil realizado	Informe		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	21,433,848.13	21,433,848.13	5%	
CUR-1		Investigación	1.61	Investigar las realidades socioeconómicas y laborales de los Centros Universitarios con el fin de atender las necesidades de formación continua de las regiones	1.61.1	Dos estudios de necesidades de formación continua en las regiones del país ejecutados	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	18,867,426.33	18,867,426.33	37,734,852.66	10%	
GU-1		Investigación	1.62	Analizar las estrategias de gestión universitaria con el fin de proponer acciones para aumentar su eficiencia y eficacia	1.62.1	Dos estudios sobre la gestión de la UNED realizados	Informe	1	1	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	21,433,848.13	21,433,848.13	42,867,696.26	10%	
GU-2	Estadísticas institucionales	Informe	1.63	Generar estadísticas sobre el quehacer de la universidad para la toma de decisiones.	1.63.1	20 informes de datos en respuesta a solicitudes de dependencias internas y externas a la UNED enviados.	Informe	10	10	20	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	6,998,807.55	6,998,807.55	13,997,615.10	3%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO Presupuesto 2020	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
		Investigación		1.63.2	Seis informes de análisis de datos estadísticos de la UNED realizados	Informe	3	3	6	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	30,298,619.63	30,298,619.63	60,597,239.26	16%	
		Divulgación		1.63.3	Una Estrategia de divulgación del SIATDGI elaborada	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	13,997,615.10	0.00	13,997,615.10	3%	
		Asesoría		1.63.4	Una Estrategia de asesoría y capacitación del SIATDGI elaborada	Informe		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	13,997,615.10	13,997,615.10	3%	
		Informe		1.63.5	Seis informes de calidad de datos del SIATDGI realizados	Informe	3	3	6	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	14,216,327.84	14,216,327.84	28,432,655.68	7%	
GU-1	Evaluación Institucional	Informe	1.64	1.64.1	Generar evaluaciones de los servicios en las dependencias de la UNED para contribuir a la mejora de la gestión universitaria	Informe	3	2	5	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	32,421,514.31	21,614,342.87	54,035,857.18	15%	
GU-1		Informe	1.65	1.65.1	Construir índices relativos a la gestión de la UNED y sus dependencias para orientar el mejoramiento institucional	Informe	3		3	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	38,493,441.54	0.00	38,493,441.54	9%	
		Informe		1.65.2	Una evaluación de procesos realizada para la mejora de la gestión de la dependencia.	Informe		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	12,685,338.69	12,685,338.69	3%	
		Informe		1.65.3	Una propuesta realizada de sistema de indicadores gestión institucional	Informe	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	12,685,338.69	0.00	12,685,338.69	3%	
		Informe		1.65.4	Tres evaluaciones diagnósticas realizadas de la gestión institucional.	Informe		3	3	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional	0.00	39,368,292.48	39,368,292.48	9%	
PCA-3 CUR-2 IEDI-5 IEDI-6		Asesoría	1.66	1.66.1	Formalizar y promover alianzas estratégicas con instituciones internacionales para internacionalizar la oferta académica	Alianza Estratégica	1	2	3	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación - Cecilia Barrantes Ramírez	3,624,062.13	7,248,124.27	10,872,186.40	5%	177,523,877.25
		Redes		1.66.2	Participación de la UNED en 2 Redes Nacionales e internacionales.	Redes	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Movilidad	1.67	1.67.1	Asesorar los estudiantes en los procesos de movilidad.	Estudiante movilizado	10	10	20	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Alianzas	1.68	1.68.1	Formalizar mediante la firma de convenios las alianzas que se realicen con diversas organizaciones nacionales	Alianza Estratégica	25	25	50	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	10,872,186.40	10,872,186.40	21,744,372.80	10%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO Presupuesto 2020		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
		Proyectos	1.69	Asesorar en formulación de proyectos institucionales para la obtención de recursos de cooperación nacionales e internacionales	1.69.1	Gestionar 14 proyectos para ser presentados a organismos de cooperación	Proyectos	7	7	14	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	11,764,410.11	11,764,410.11	23,528,820.23	20%	
		Proyectos		Atención 8 visitas nacionales e internacionales gestionadas	1.69.2		Visitas recibidas	4	4	8	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Asesoría	1.70	Asesorar en la formulación de proyectos para pasantías de funcionarios	1.70.1	Asesorar 4 proyectos formulados de pasantías	Proyectos	4	0	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	10,872,186.40	0.00	10,872,186.40	5%	
		Asesoría		Revisar 10 estrategias de resultados	1.70.2		Carta de cumplimiento de estrategia	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Divulgación	1.71	Divulgar en la comunidad universitaria los productos de los procesos de internacionalización y cooperación	1.71.1	Divulgación de 10 productos de internacionalización y cooperación	Divulgación	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Alianzas	1.72	Formalizar mediante la firma de convenios las alianzas que se realicen con diversas organizaciones internacionales.	1.72.1	Gestionar 10 alianzas estratégicas con organismos internacionales gestionadas	Alianza Estratégica	5	5	10	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	5,436,093.20	5,436,093.20	10,872,186.40	5%	
		Asesoría	1.73	Asesorar a las diferentes dependencias de la universidad sobre procesos de vinculación remunerada y transferencia de conocimientos con instituciones públicas, empresas y ONG nacionales e internacionales.	1.73.1	Asesorar 15 ventas de servicios a instituciones o empresas gestionadas	ventas de servicio	7	8	15	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	10,980,116.11	12,548,704.12	23,528,820.23	20%	
		Capacitación	1.74	Capacitar en proyectos de cooperación, vinculación e internacionalización a la comunidad universitaria de la UNED y otras Universidades.	1.74.1	Realizar 6 actividades de capacitación en formulación de proyectos.	actividades de capacitación	3	3	6	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación	10,872,186.40	10,872,186.40	21,744,372.80	10%	
GU-1	Gestión de Control Interno	Asesoría	1.75	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional para la mejora de la gestión.	1.75.1	Ejecutar dos procesos de autoevaluación del sistema de control interno de la Universidad.	Proceso de autoevaluación	1	1	2	1-02-19 Programa de Control Interno. Luz Adriana Martínez.	8,904,290.70	8,904,290.70	17,808,581.40	20%	80,061,015.00
		Asesoría		Ejecutar dos procesos de valoración del riesgo institucional.	1.75.2		Proceso de valoración del riesgo	1	1	2	1-02-19 PROCI	7,529,846.45	7,529,846.45	15,059,692.89	27%	
		Asesoría		Elaborar un informe de seguimiento a la ejecución de los planes de mejora producto de la autoevaluación del SCI y la valoración del riesgo.	1.75.3		Informe		1	1	1-02-19 PROCI	0.00	8,013,861.63	8,013,861.63	9%	
		Asesoría		Elaborar un informe del nivel de madurez del SEVRI de la UNED.	1.75.4		Informe		1	1	1-02-19 PROCI	0.00	11,575,577.91	11,575,577.91	13%	
		Asesoría		Ejecutar dos procesos de apoyo y mejora a la gestión de PROCI.	1.75.5		Procesos de apoyo y mejora	1	1	2	1-02-19 PROCI	7,568,647.10	7,568,647.10	15,137,294.19	17%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Presupuesto		
														2020		
GU-1	Gestión de Control Interno	Capacitaciones	1.76	Capacitar al personal de la UNED en materia de Control Interno para generar conocimiento en esta temática y que la misma sea aplicada en todas las dependencias.	1.76.1	Ejecutar 3 cursos de introducción al control interno y 1 actividad de divulgación en la temática de control interno, dirigidos a los funcionarios de la UNED.	Cursos	1	3	4	1-02-19 PROCI	3,116,501.75	9,349,505.24	12,466,006.98	14%	
GU-3	Gestión del teletrabajo	Gestión del Teletrabajo	1.77	Implementar la modalidad de teletrabajo en la UNED en pro de la modernización de la gestión institucional.	1.77.1	Realizar una convocatoria anual 2020 para la incorporación de funcionarios a la modalidad de teletrabajo.	Convocatoria	1		1	1-02-20 Programa de Teletrabajo. Adriana Oviedo Vega	30,671,607.00	0.00	30,671,607.00	60%	52,867,315.00
		Gestión del Teletrabajo			1.77.2	Organizar una actividad abierta para la celebración del Día Internacional del Teletrabajo en Setiembre	Actividad		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	0.00	11,097,854.00	11,097,854.00	20%	
		Gestión del Teletrabajo			1.77.3	Realizar un informe de evaluación del Programa de Teletrabajo a solicitud el Consejo Universitario	Informe		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	0.00	2,774,463.50	2,774,463.50	5%	
		Gestión del Teletrabajo			1.77.4	Elaborar 20 guías para dependencias del plan de trabajo según las actividades que cada colaborador realiza.	Guías	10	10	20	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	2,774,463.50	2,774,463.50	5,548,927.00	10%	
		Gestión del Teletrabajo	1.78	Promover a nivel nacional la modalidad de teletrabajo ofreciendo capacitaciones en la materia e impulsando la implementación de esta modalidad en otros sectores.	1.78.1	Ofertar 4 cursos de teletrabajo para jefes y para teletrabajadores, durante el año	Cursos	2	2	4	1-02-20 Programa de Teletrabajo.	1,387,231.75	1,387,231.75	2,774,463.50	5%	
GU-1 GU-3	Auditoría Interna	Documentación	1.79	Implementar paulatinamente el programa de aseguramiento de la calidad de la Auditoría Interna	1.79.1	Actualizar y aprobar cuatro (4) normativas, sean políticas, procedimientos, directrices etc.), para la administración de la función de la actividad fiscalizadora.	Política, Directriz, Procedimiento	2	2	4	1-03-17 Auditoría Interna - Karino Alberto Lizano Arias	10,161,919.55	10,161,919.55	20,323,839.10	5%	385,074,415.00
		Informes	1.80	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.80.1	Realizar auditorías en seis (6) Centros Universitarios (Revisión de control interno, aplicación de pruebas sustantivas y de cumplimiento).	Estudio	3	3	6	1-03-17 Auditoría Interna	30,485,758.65	30,485,758.65	60,971,517.30	15%	
		Informes			1.80.2	Realizar la autoevaluación de la Auditoría Interna, y el seguimiento al plan de mejora de períodos anteriores, según normativa de la CGR.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna	10,161,919.55	10,161,919.55	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.3	Realizar un informe de seguimiento de recomendaciones formuladas por la Auditoría Interna en períodos anteriores. Incluye las recomendaciones emitidas por la Contraloría General de la República y Auditoría Externa	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.4	Realizar un estudio para atender el traslado de denuncias que provengan de la CGR, funcionarios UNED y ciudadanía en general.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna	10,161,919.55	10,161,919.55	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.5	Realizar un estudio de control en los programas de maestría del SEP.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,323,839.10	0.00	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.6	Realizar un estudio sobre la implementación de las NICSP en la UNED.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,323,839.10	0.00	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.7	Realizar un estudio de control interno sobre T.F.G.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes			1.80.8	Realizar un estudio de control interno sobre el funcionamiento de la modalidad de teletrabajo.	Estudio	1		1	1-03-17 Auditoría Interna	20,323,839.10	0.00	20,323,839.10	5%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			%	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Presupuesto 2020	
		Informes		1.80.9	Realizar un estudio sobre controles aplicados en las investigaciones en desarrollo.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes		1.80.10	Realizar un estudio de control interno sobre la formulación de las conciliaciones bancarias	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes		1.80.11	Realizar un estudio sobre gastos de viaje y transporte en el interior del país.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes		1.80.12	Realizar un estudio sobre uso de internet en diez Centros Universitarios.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna	19,784,575.15	19,784,575.15	39,569,150.30	15%	
		Informes		1.80.13	Realizar un estudio sobre entornos virtuales en la EUNED	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes		1.80.14	Realizar un estudio sobre la estructura, funcionalidad y gestión de la DTIC.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
		Informes		1.80.15	Realizar un estudio de carácter especial sobre seguridad y física del Data Center alternativo.	Estudio		1	1	1-03-17 Auditoría Interna	0.00	20,323,839.10	20,323,839.10	5%	
TICAD-2	Proyecto		Promover la accesibilidad y la usabilidad de los servicios académicos y administrativos que brinda la Universidad, a través del uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC)	1.81											
		Proyectos		1.81.1	Desarrollar dos etapas de un Proyecto TIC	Etapas del Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital. Lidieth Parra Carrillo	10,672,822.60	10,672,822.60	21,345,645.20	20%	102,375,475.00
		Proyectos		1.81.2	Desarrollar tres etapas del Proyecto Sistema de A	Etapas del Proyecto	2	1	3	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	21,345,645.20	10,672,822.60	32,018,467.80	30%	
		Proyectos		1.81.3	Desarrollar tres etapas del Proyecto de Sistema	Etapas del Proyecto	1	2	3	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	9,221,905.60	18,443,811.20	27,665,716.80	30%	
		Proyectos		1.81.4	Desarrollar tres etapas del Proyecto Certificado Digital	Etapas del Proyecto	3	0	3	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	21,345,645.20	0.00	21,345,645.20	20%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
CE2, TICAD-1 GU-3 GU-4 GU-5	Gestión Administrativa	2.01 Garantizar la eficiencia y eficacia de las dependencias que conforman la Vicerrectoría Ejecutiva mediante la programación, coordinación y supervisión de las labores.	2.1.1	Implementar 20 asesorías sobre administración de archivos a las dependencias de la UNED en la Sede Central y/o en los Centros Universitarios	Asesorías	10	10	20	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva - Heidy Rosales Sanchez	12,148,528.84	12,148,528.84	24,297,057.68	2.00%	1,108,679,509.00
			2.1.2	Colaborar con los tres procesos a saber en cada semestre: horas extras, indemnizaciones, servicios especiales	Procesos	3	3	6	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	420,705,937.26	420,705,937.26	841,411,874.52	78.00%	
			2.1.3	Colaborar con dos procesos anuales, de tramitación de solicitudes de las dependencias adscritas a la Vicerrectoría que van dirigidas al CONRE.	Procesos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	18,222,793.26	18,222,793.26	36,445,586.52	3.00%	
			2.1.4	Colaborar con dos procesos anuales, de acompañamiento y cumplimiento del seguimiento a las recomendaciones de la Auditoría Interna y Externa, tanto de la propia Vicerrectoría como las de las dependencias que la conforman, de manera semestral	Procesos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	18,222,793.26	18,222,793.26	36,445,586.52	3.00%	
			2.1.5	Colaborar con el proceso de matrículas cuatrimestrales, mediante el proyecto de Centro de Llamadas, con el fin de dar atención a la gran cantidad de estudiantes de primer ingreso que solicitan información	Procesos	2	1	3	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	8,099,019.23	4,049,509.61	12,148,528.84	1.00%	
			2.1.6	Colaborar en al menos seis procesos logísticos, administrativos y de infraestructura de sede Central y Centros Universitarios de manera semestral	Procesos	3	3	6	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	72,891,173.04	72,891,173.04	145,782,346.08	12.00%	
			2.1.7	Realizar un informe de ejecución y dar seguimiento a la valoración y ejecución del Riesgo.	Informe	0	1	1	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva	0.00	12,148,528.84	12,148,528.84	1.00%	
GU-3 GU-4	Adquisición de bienes y servicios	2.02 Mejorar los procesos de contratación con el propósito de que éstos sean eficientes y eficaces según la normativa institucional y la legislación costarricense.	2.2.1	Dar el trámite respectivo al estimado de 2000 solicitudes de bienes y servicios que ingresarán en el 2020, en el menor tiempo posible, de conformidad con la planeación de los procesos de compra establecidos por la Oficina de Contratación y Suministros	Cantidad de Solicitudes	1,000	1,000	2,000	2-01-22 Oficina de Control y Suministros - Yirlania Quesada Boniche	48,524,462.20	48,524,462.20	97,048,924.40	40.00%	240,071,763.00
		2.03 Realizar la revisión integral de los procesos de compra y su cumplimiento en el tiempo de acuerdo con el marco legal aplicable y su confrontación con los indicadores de gestión específicos.	2.3.1	Revisar el tiempo de ejecución en las compras según los cronogramas incorporados en cada proceso y aplicar a una muestra representativa la evaluación a través de los indicadores de gestión universitaria específicos al área de proveeduría	Cantidad de Expedientes	250	250	500	2-01-22 Oficina de Control y Suministros	41,183,630.43	41,183,630.43	82,367,260.85	35.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
		2.04 Capacitar al personal de la Oficina de Contratación y Suministros en temas propios de Contratación Administrativa	2.4.1	Buscar las opciones de capacitación integral del personal de la Oficina de Contratación y Suministros, en el tema de la Contratación Administrativa, ya sea en cursos formales con costo o los cursos gratuitos de capacitación que por asociación brindan las Comisiones de CONARE y la Comisión de Directores de Proveeduría del CONARE	Cantidad de capacitaciones	1	1	2	2-01-22 Oficina de Control y Suministros	24,262,231.10	24,262,231.10	48,524,462.20	20.00%	
		2.05 Realizar las acciones de mejora evidenciadas en la autoevaluación de Control Interno	2.5.1	Realizar los planes e implementar las mejoras evidenciadas en el proceso de autoevaluación del Control Interno de la Oficina de Contratación y Suministros, en los plazos acordados	Cantidad de mejoras realizadas		1	1	2-01-22 Oficina de Control y Suministros	0.00	12,131,115.55	12,131,115.55	5.00%	
GU-5	Programa de Salud Ocupacional	2.06 Brindar seguimiento al programa de vigilancia de la salud auditiva en coordinación con el servicio médico de la institución	2.6.1	Efectuar 50 exámenes audiométricos de funcionarios expuestos a ruido laboral	Audiometría		50	50	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional - Wendy Sanabria Martínez	0.00	7,795,100.40	7,795,100.40	8.00%	90,541,001.00
		2.07 Dar seguimiento a las valoraciones de puesto solicitadas por el Servicio Médico y otras dependencias	2.7.1	Efectuar 30 valoraciones de puesto ergonómicas que involucren recomendaciones a nivel de mobiliario y postura	Valoraciones		30	30	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	974,387.55	974,387.55	1.00%	
		2.08 Promover la gestión del riesgo a nivel institucional	2.8.1	Efectuar la rotulación de 4 centros Universitarios y dependencias de la Universidad que requieran sustituir o colocar rótulos de salvamento, información o seguridad	Señalización		4	4	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	12,667,038.15	12,667,038.15	13.00%	
			2.8.2	Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de 500 extintores portátiles para control de incendios	Extintor	250	250	500	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	6,820,712.85	6,820,712.85	13,641,425.70	14.00%	
			2.8.3	Efectuar 10 capacitaciones que involucren diversos temas de gestión del riesgo para la brigada de emergencias institucional y de centros Universitarios	Capacitación	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	1,461,581.33	1,461,581.33	2,923,162.65	3.00%	
			2.8.4	Efectuar una compra de materiales de botiquín y suministros para la atención de emergencias de las brigadas de la universidad	Equipo		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	5,846,325.30	5,846,325.30	6.00%	
			2.8.5	Efectuar la compra de bases para extintores portátiles contra incendios	Bases		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	974,387.55	974,387.55	1.00%	
			2.8.6	Efectuar la compra de extintores portátiles contra incendios	Compra		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	3,897,550.20	3,897,550.20	4.00%	
			2.8.7	Efectuar 4 simulacros distribuidos en sede central y en centros universitarios	Simulacro	2	2	4	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	487,193.78	487,193.78	974,387.55	1.00%	
		2.09 Efectuar inspecciones a distintas dependencias y a centros universitarios que permitan mejorar la gestión preventiva de riesgos laborales y la prevención	2.9.1	Elaborar 12 informes de riesgos	Informes	6	6	12	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	1,461,581.33	1,461,581.33	2,923,162.65	3.00%	
		2.10 Realizar capacitaciones que permitan mejorar la cultura preventiva institucional	2.10.1	Efectuar 5 capacitaciones a diversas dependencias donde se haya identificado riesgos laborales que deban priorizarse	Capacitación	2	3	5	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	2,728,285.14	4,092,427.71	6,820,712.85	7.00%	
		2.11 Realizar infografías que permitan divulgar las actividades realizadas por Salud Ocupacional	2.11.1	Efectuar 10 infografías que serán enviadas de manera virtual para divulgarla gestión de salud ocupacional	Infografías	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	487,193.78	487,193.78	974,387.55	1.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado
		2.12 Actualizar planes, protocolos y procedimientos que mejoren la aplicación de normas referentes a salud ocupacional en la institución	2.12.1 Actualizar 10 planes y protocolos que permitan cumplir la legislación nacional en materia de salud ocupacional	Planes	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	487,193.78	487,193.78	974,387.55	1.00%	
		2.13 Brindar seguimiento a las necesidades de equipos de protección personal a funcionarios de la UNED	2.13.1 Realizar una compra de equipo de protección personal para sustituir aquellos dañados y dotar a funcionarios que requieran el equipo	Compra		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	21,359,484.95	21,359,484.95	29.00%	
		2.14 Efectuar investigaciones que permitan el mejoramiento de las condiciones de seguridad laboral, salud ocupacional e higiene ambiental	2.14.1 Elaborar 2 investigaciones en seguridad laboral e higiene ambiental	Investigación		2	2	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	0.00	7,795,100.40	7,795,100.40	8.00%	
GU-4 GU-5	Gestión del Talento Humano	2.15 Realizar una gestión integrada de los recursos humanos que permita desarrollar y orientar las competencias de los funcionarios hacia el logro de los objetivos de	2.15.1 Elaboración de la propuesta del Modelo de Competencias en el desarrollo del Talento Humano.	Propuesta elaborada	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos. Rosa María Vindas Chávez.	81,564,536.49	0.00	81,564,536.49	4.70%	1,652,271,886.15
			2.15.2 Elaboración de un informe de validación de las dimensiones del Proyecto de clima laboral.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	39,992,644.50	39,992,644.50	4.70%	
			2.15.3 Validación del manual de cargos por macroprocesos.	Manual validado		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	39,992,644.63	39,992,644.63	4.70%	
			2.15.4 Elaboración del manual de atinencias.	Manual elaborado		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.5 Actualización del registro de las categorías de la 3 a la 30 de acuerdo a la nueva propuesta.	Registro actualizado		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.6 Elaboración de un informe de Evaluación del desempeño donde se evidencie el cumplimiento con el IGI sobre la evaluación del Personal y la implementación de acciones de mejora.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.7 Elaboración de un instructivo para la implementación del Plan de Mejora de las Competencias.	Instructivo	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	81,564,536.49	0.00	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.8 Formulación de un programa de educación no formal que articule con el Plan de Mejora derivado los resultados de la Evaluación de Desempeño.	Programa		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
GU-5			2.15.9 Elaborar una propuesta de prestación de servicios en medios digitales.	Propuesta	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	81,564,536.49	0.00	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.10 Elaborar 6 instructivos de los diferentes servicios brindados.	Instructivos	3	3	6	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	40,782,268.25	40,782,268.25	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.11 Organización de 6 procesos a saber: Constancias Exclusiva Dedicación Exclusiva Nombramientos Reintegración de Funcionarios	Procesos digitalizados	4	2	6	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	54,376,357.66	27,188,178.83	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.12 Elaboración del 3 informes de ejecución del proceso de trámite, registro, control y archivo de la relación laboral.	Informe	1	2	3	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	27,188,178.83	54,376,357.66	81,564,536.49	4.70%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
			2.15.13	Actualización del registro de funcionarios para optar por el art. 32 bis.	Registro actualizado	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	81,564,536.49	0.00	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.14	Actualización del banco de oferentes externo de profesores.	banco de oferentes	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	81,564,536.49	0.00	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.15	Realizar al menos 8 procesos de concursos formales para el otorgamiento de puestos en propiedad.	Procesos	4	4	8	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	40,782,268.25	40,782,268.25	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.16	Generación de 37 primas de pago a funcionarios (11 de Adelanto, 12 de Salario, 12 de Subsidio, 1 de Aguinaldo y 1 de Salario Escolar), así como su respectiva devolución.	Planilla	17	20	37	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	37,475,597.85	44,088,938.64	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.17	Permita identificar las causas de las cuentas por cobrar por salarios pagados de más, si estas son de origen interno o externo a la institución.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
			2.15.18	Elaboración del informe sobre las incapacidades de funcionarios de la Universidad, debidamente tramitadas ante la Oficina de Recursos Humanos.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	0.00	81,564,536.49	81,564,536.49	4.70%	
GU-4 GU-5	Evaluación del Desempeño	2.16	Implementar espacios de sensibilización y capacitación en temas de evaluación del desempeño, con miras a fortalecer una cultura de evaluación.	2.16.1	Informe	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	40,782,268.25	40,782,268.25	81,564,536.49	4.70%	
GU-4 GU-5	Capacitación	2.17	Promover un programa de actividades educativas no formales orientadas a desarrollar y actualizar el personal de soporte administrativo e	2.17.1	actividades educativas	5	5	10	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	43,385,391.75	43,385,391.75	86,770,783.50	5.00%	
				2.17.2	actividades educativas	4	5	9	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos	43,963,863.64	54,954,829.55	98,918,693.19	5.70%	
GU-3	Gestión de los servicios generales	2.18	Coordinar todas las unidades de la oficina de servicios generales garantizando el buen desempeño de la institución	2.18.1	Procesos de Coordinación	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales. Victor Jiménez .	1,220,766,705.27	1,220,766,705.27	2,441,533,410.54	39.02%	5,865,701,756.85
				2.18.2	Capacitaciones	2	2	4	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	1,285,666.46	1,285,666.46	2,571,332.92	1.00%	
	Servicio de aseo y ornato	2.19	Mantener la limpieza de todas las instalaciones de la UNED, tanto Sede Central, Centros Universitarios y oficinas aledañas ofreciendo un ambiente de	2.19.1	Procesos de fumigación	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	3,128,566.65	3,128,566.65	6,257,133.29	0.10%	
				2.19.2	Proceso de compra	1	0	1	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	2,157,099.81	0.00	2,157,099.81	0.45%	
				2.19.3	Servicio de limpieza	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	120,506,882.21	120,506,882.21	241,013,764.41	5.45%	
	Servicio de mensajería	2.20	Brindar el servicio de mensajería en la institución, garantizando la buena comunicación entre las distintas dependencias de la universidad e instituciones y	2.20.1	Servicio de mensajería	1	1	2	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	46,292,716.06	46,292,716.06	92,585,432.11	2.95%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
			2.20.2	Implementar una actualización del software utilizado por la unidad de mensajería	Actualización de Software	0	1	1	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	0.00	3,128,566.65	3,128,566.65	0.05%	
	Servicio de seguridad	2.21 Brindar el servicio de seguridad en las instalaciones de la UNED, para la protección de los funcionarios, estudiantes y público en general así como	2.21.1	Brindar mensualmente el servicio de vigilancia y monitoreo en la Sede Central y en diferentes Centros Universitarios de la UNED	Vigilancia	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	326,349,447.61	326,349,447.61	652,698,895.23	11.55%	
			2.21.2	Realizar tres solicitudes de procesos de compra: 1) 31 armas letales y 3 no letales para la unidad de seguridad 2) 51 cámaras de vigilancia y un	Solicitudes	3	0	3	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	153,299,765.65	0.00	153,299,765.65	2.45%	
	Servicio de transporte	2.22 Brindar el servicio de transporte a todos los funcionarios y estudiantes de la universidad que garantice la movilidad a cualquier punto del país según las	2.22.1	Brindar mensualmente el servicio de transporte atendiendo las solicitudes realizadas por las diferentes dependencias de la universidad	servicio de transporte	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	353,712,229.95	353,712,229.95	707,424,459.89	12.00%	
	Almacenaje materiales y activos fijos	2.23 Brindar el servicio de almacenaje de activos y suministros de la UNED para proveer de insumos a todas las dependencias	2.23.1	Realizar el proceso de entrega mensual de materiales y activos a las diferentes dependencias de la universidad	Materiales	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	93,856,999.38	93,856,999.38	187,713,998.76	3.00%	
			2.23.2	Realizar 50 compras para abastecer de suministros a las diferentes dependencias	Compras	25	25	50	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	12,514,266.58	12,514,266.58	25,028,533.17	0.40%	
			2.23.3	Realizar 50 solicitudes de materiales por demanda a diferentes proveedores	Solicitudes	35	15	50	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	26,279,959.83	11,262,839.93	37,542,799.75	0.60%	
	Servicio de mantenimiento de edificios	2.24 Coordinar los servicios de mantenimiento, conservación y mejoras de los bienes e inmuebles de la Universidad, garantizando las condiciones	2.24.1	Atender mensualmente las solicitudes de trabajo enviadas por las diferentes dependencias de la Universidad	Solicitudes	6	6	12	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	625,087,615.87	625,087,615.87	1,250,175,231.74	19.98%	
			2.24.2	Solicitar un proceso de licitación para la construcción de las baterías sanitarias del CeU Talamanca	Proceso de licitación	1	0	1	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	31,285,666.46	0.00	31,285,666.46	0.50%	
			2.24.3	Solicitar dos procesos de compra: 1) Una plataforma para cumplir la Ley 7600 para el CITTED 2) Compra de luminarias LED	Procesos de compra	1	0	1	2-01-25 Oficina de Servicios Generales	31,285,666.46	0.00	31,285,666.46	0.50%	
GU-1 GU-2 GU-3 GU-5		2.25 Analizar los procesos de las dependencias de la Dirección Financiera para la generación de productos articulados y digitalizados que permitan el uso	2.25.1	Actualización de al menos 6 procesos financieros que permitan la mejora de una gestión flexible y funcional en sus labores.	Procesos	3	3	6	2-01-30 Dirección Financiera. Dello Mora	204,006,627.45	204,006,627.45	408,013,254.90	40.00%	772,364,634.00
			2.25.2	Realizar un mapeo institucional sobre los diferentes módulos que existen en la UNED, mediante 4 reuniones y 6 cuestionarios que permitan recopilar la información	Mapeo		1	1	2-01-30 Dirección Financiera	0.00	212,538,304.48	212,538,304.48	35.00%	
			2.25.3	Gestionar al menos 3 actividades de capacitación institucional en temas como: Riesgos de seguros, archivo digital, manejo de recursos financieros, entre otros	Actividades de capacitación	3	3	6	2-01-30 Dirección Financiera	30,362,614.93	30,362,614.93	60,725,229.85	10.00%	
			2.25.4	Identificación de las áreas que generan los gastos en los cuales la UNED incurre y que por su baja incidencia de probabilidad de	Informe		1	1	2-01-30 Dirección Financiera	0.00	60,725,229.85	60,725,229.85	10.00%	
			2.25.5	Elaborar un plan de capacitación para el fortalecimiento de la gestión del talento humano de las dependencias de la Dirección Financiera para los siguientes 3	Plan de Capacitación		1	1	2-01-30 Dirección Financiera	0.00	30,362,614.93	30,362,614.93	5.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado
GU-3	Presupuesto Institucional	2.26 Formular el Presupuesto Ordinario institucional a nivel de Programas, Subprogramas y Actividades.	2.26.1 Elaborar el presupuesto Ordinario proyectando los ingresos y gastos de las diferentes dependencias, con el objeto de cumplir con los objetivos y prioridades de la institución.	Documentos	0	1	1	2-01-32 Oficina de Presupuesto. Grace Alfaro Alpizar.	0.00	185,496,417.48	185,496,417.48	33.00%	693,595,052.00
		2.27 Formular Modificaciones Presupuestarias de Programas, Subprogramas y Actividades.	2.27.1 Presupuestarias, para atender las necesidades de variaciones de recursos al Presupuesto Institucional, que tienen las siguientes características:	Documentos	7	8	15	2-01-32 Oficina de Presupuesto	44,594,088.24	50,964,672.28	95,558,760.52	17.00%	
		2.28 Formular Presupuestos Extraordinarios solicitadas por las dependencias de la Universidad, de Programas, Subprogramas y Actividades.	2.28.1 Extraordinarios, con el fin de incorporar nuevos recursos en el Presupuesto Institucional; además, del ajuste de los recursos.	Documentos	1	2	3	2-01-32 Oficina de Presupuesto	18,737,011.87	37,474,023.73	56,211,035.60	10.00%	
		2.29 Elaborar documentos presupuestarios diversos considerados base para una toma de decisiones oportuna.	2.29.1 Atender 327 solicitudes de las Autoridades Universitarias y de las diferentes dependencias de la Institución, en relación con el quehacer de esta Oficina.	Documentos	175	152	327	2-01-32 Oficina de Presupuesto	154,597,031.33	134,278,564.35	288,875,595.68	28.00%	
		2.30 Mejorar el sistema de control interno de la Oficina de Presupuesto asociado con el proceso presupuestario.	2.30.1 Mantener actualizados los diferentes 64 documentos que utilizan los usuarios de esta Oficina, tanto para consultas como para realizar trámites	Documentos	32	32	64	2-01-32 Oficina de Presupuesto	16,863,310.68	16,863,310.68	33,726,621.36	6.00%	
		2.31 Asesorar a Comisiones Institucionales en materia presupuestaria.	2.31.1 Asesorar a 6 Comisiones Institucionales en materia presupuestaria.	Comisiones asesoradas	6	6	12	2-01-32 Oficina de Presupuesto	16,863,310.68	16,863,310.68	33,726,621.36	6.00%	
GU3	Ejecución y Liquidación Presupuestaria	2.32 Registrar e informar sobre todos los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente.	2.32.1 Realizar 4 informes de los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente.	Informes	2	2	4	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto - Roberto Ocampo Rojas	9,509,877.58	9,509,877.58	19,019,755.16	7.00%	259,218,805.00
			2.32.2 Realizar un informe de Liquidación Presupuestaria de los registros de todos los movimientos de la Ejecución de la UNED al ente correspondiente.	Informes		1	1	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto	0.00	8,151,323.64	8,151,323.64	3.00%	
		2.33 Controlar el Presupuesto Anual de la Institución, incluyendo sus modificaciones en forma permanente y actualizada tanto de los Egresos e Ingresos	2.33.1 Realizar dos procesos anuales de gestión de control, análisis y registro de movimientos tanto de Egresos e Ingresos Presupuestarios Institucionales.	Registros Diarios	1	1	2	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto	116,023,863.10	116,023,863.10	232,047,726.20	90.00%	
GU-3	Estados Financieros	2.34 Coordinar las Labores de los Diferentes Procesos de la Dependencia, los cuales son: Contabilidad Costos, Proceso Resultados y Proceso Balances	2.34.1 Elaborar 22 Estados financieros del proceso del registro contable de las transacciones financieras de la Universidad, revisar documentos que justifican los movimientos.	Estados Financieros	6	6	12	2-01-34 Oficina de Contabilidad General. Carlos Chaves Quesada.	166,173,840.88	166,173,840.88	332,347,681.75	75.00%	450,105,840.00
			2.34.2 Realizar 2 procesos de liquidaciones para el pago de derechos de autor, uno para el primer semestre y otro para el segundo semestre.	Liquidación	1	1	2	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	18,841,305.32	18,841,305.32	37,682,610.64	8.00%	
			2.34.3 Realizar 25 Inventarios físicos de: Materiales y Suministros, Materiales de Laboratorio, Materias Primas y Libros.	Inspecciones	2	23	25	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	2,637,782.74	30,334,501.57	32,972,284.31	7.00%	
			2.34.4 Elaborar un informe de avance en la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público	Avances		1	1	2-01-34 Oficina de Contabilidad General	0.00	47,103,263.30	47,103,263.30	10.00%	
GU-3	Ingresos generados	2.35 Verificar y controlar los fondos que ingresan a la Institución (tanto propios como gubernamentales), con el fin de mantener disponibilidad para	2.35.1 Presentar 7 informes uno para cada proceso de matrícula referente a los ingresos tales como: depósitos, transferencias, tarjetas de débito y/o crédito u otros.	Informes procesos matrícula	5	2	7	2-01-35 Oficina de Tesorería. Roger Jiménez.	22,868,470.36	9,147,388.14	32,015,858.50	10.00%	314,929,356.00
			2.35.2 Realizar 2 procesos de verificación de ingresos diarios generados por recursos propios ofrecidos en todos los Centros Universitarios de la Institución, y como lo dispone:	Procesos semestrales	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	13,393,314.75	13,393,314.75	26,786,629.50	10.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
			2.35.3	Presentar 12 informes que contengan el detalle de las inversiones realizadas y donde se pueda verificar las mejores condiciones del mercado.	Inversiones realizadas	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.35.4	Presentar 12 informes de Cuentas por Cobrar que se generan de las actividades propias de la Universidad como lo son: morosidad, multas, etc.	Informes Cuentas por Cobrar	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería	8,003,964.63	8,003,964.63	16,007,929.25	5.00%	
GU-3	Egresos Generados	2.36 Efectuar los pagos referentes a la contratación de Bienes y Servicios, de acuerdo a la normativa que para tal efecto existe.	2.36.1	Custodiar 2 procesos de las garantías presentadas por los diversos proveedores de la UNED.	Garantías	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.36.2	Presentar 38 Declaraciones Informativas de Impuesto sobre la renta, el impuesto al salario e impuesto al Valor agregado.	Declaraciones	18	20	38	2-01-35 Oficina de Tesorería	7,582,703.33	8,425,225.92	16,007,929.25	5.00%	
			2.36.3	Realizar 2 procesos de pagos electrónicos de obligaciones adquiridas por la institución por compra de bienes y servicios, pago de salarios. (Ordenes de Realizar 2 procesos de	Pagos electrónicos	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.36.4	Realizar 2 procesos de trámites del Fondo General de Tesorería, para satisfacer las necesidades de efectivo de la Universidad mediante la solicitud	Reintegros al fondo General de Trabajo	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.36.5	Realizar 2 procesos de trámites del Fondo de Servicios Generales, para satisfacer las necesidades de efectivo de las Unidades Mensajería, Transportes, Mensajería, Deportes, etc.	Reintegros al Fondo Servicios Generales	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.36.6	Realizar 2 procesos de tramites del Fondo destinado para las transferencias electrónicas de fondos (T.E.F)	transferencias electrónicas	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
			2.36.7	Realizar 2 procesos de reintegro trámites del Fondo de Trabajo de los Centros Universitarios y de la Oficina de Tesorería para la liquidez de los mismos	Reintegros a los fondos de trabajo	1	1	2	2-01-35 Oficina de Tesorería	16,007,929.25	16,007,929.25	32,015,858.50	10.00%	
GU-3 GU-5	PROGRAMA DE SALUD	2.37 Coadyuvar, mediante actividades de promoción, prevención y curación, en la conservación del bienestar físico y mental de los funcionarios de la institución,	2.37.1	Desarrollar un programa anual de atención en salud en la UNED.	Informe de Programa de Salud	1	1	2	2-01-36 Servicio Médico. Karla Rojas Suarez.	143,622,625.50	143,622,625.50	287,245,251.00	100.00%	287,245,251.00
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos	2.38 Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las	2.38.1	Ejecutar 3 proyectos correspondiente al área de Administración General, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema	74,025,388.00	74,025,388.00	148,050,776.00	100.00%	148,050,776.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
CE1	Servicios Estudiantiles	3.01	Coordinar el Convenio CCSS-Universidades Estatales para el seguro voluntario estudiantil.	3.1.1	Dar acceso al seguro voluntario a estudiantes que no cuentan con ningún tipo de aseguramiento, mediante la apertura de 3 procesos cuatrimestrales.	proceso de asignación	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles María Raquel Zeledón Sánchez.	2,618,707.80	5,237,415.60	7,856,123.40	10%	202,522,360.00
	Servicios Estudiantiles	3.02	Supervisar el cumplimiento del Procedimiento para el Trámite de Registro de Asociaciones Estudiantiles y el Reglamento Fondo FEUNED	3.2.1	Elaborar 3 informes sobre la Gestión del control de los procesos de inscripción en DAES de las Asociaciones y Representantes Estudiantiles de la UNED.	Informes	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	2,785,612.34	5,571,224.68	8,356,837.02	3%	
	Servicios Estudiantiles	3.03	Cumplir con la normativa establecida en el Reglamento del Fondo FEUNED para velar por el adecuado uso de los recursos asignados	3.3.1	Realizar 12 procesos de control necesarios para que los representantes estudiantiles puedan optar por el pago de subsidios provenientes del Fondo FEUNED.	Solicitudes de subsidios	6	6	12	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	2,142,449.36	2,142,449.36	4,284,898.72	8%	
	Servicios Estudiantiles	3.04	Propiciar la formación, crecimiento y liderazgo de los miembros de la organización estudiantil mediante su desarrollo personal y profesional	3.4.1	Realizar dos procesos de capacitaciones, dirigidas a representantes estudiantiles sobre diversos temas que favorezcan su desempeño	Capacitaciones	1	1	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	2,785,612.34	2,785,612.34	5,571,224.68	2%	
	Proyecto	3.05	Desarrollar las acciones estratégicas necesarias para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil	3.5.1	Elaborar un proyecto de investigación de los procesos administrativos que se generan en la dependencia y así generar insumos para la participación activa y propuestas de mejora.	Informes	0	1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	8,356,837.02	8,356,837.02	3%	
	Servicios Estudiantiles	3.06	Desarrollar el Plan de Mejora y de control de riesgos a partir de la evaluación de control interno.	3.6.1	Elaborar un procedimiento para la inscripción y registro de las Asociaciones y Representantes Estudiantiles de la UNED.	Procedimiento	0	1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	5,571,224.68	5,571,224.68	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.6.2	Elaborar un procedimiento para el seguro voluntario estudiantil.	Procedimiento	0	1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	5,571,224.68	5,571,224.68	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.6.3	Ejecutar un seguimiento al cumplimiento del plan de control de riesgos de Vida Estudiantil.	Informe		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	5,571,224.68	5,571,224.68	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Proyecto	3.07	Fortalecer la Vida Estudiantil de las Universidades Estatales mediante la integración de equipos de trabajo desde el Consejo de Vicerrectoras de Vida Estudiantil de CONARE	3.7.1	Desarrollar 12 proyectos de Vida Estudiantil desde los equipos de trabajo y la Comisión CONVIVE de CONARE	Proyectos	6	6	12	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	6,964,030.85	6,964,030.85	13,928,061.70	5%	
	Servicios Estudiantiles	3.08	Fortalecer la divulgación de servicios de Vida Estudiantil	3.8.1	Elaboración de al menos un producto audiovisual sobre los servicios de Vida Estudiantil	Audiovisual		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	3,745,311.10	3,745,311.10	15%	
	Investigación	3.09	Desarrollar Investigaciones en temas relacionados con población estudiantil indígena y sus territorios para desarrollar acciones con pertinencia cultural.	3.9.1	Realizar una investigación de la caracterización población indígena estudiantil de la UNED en el 2020.	Informe		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	8,356,837.02	8,356,837.02	3%	
	Investigación			3.9.2	Realizar 2 investigaciones anuales relacionadas con población indígena y sus comunidades	Informe		2	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	11,142,449.36	11,142,449.36	4%	
GU4	Capacitación	3.10	Desarrollar una capacitación anual para la concienciación en lo referente al mundo indígena y la situación de acceso y permanencia de estudiantes indígenas en la educación superior	3.10.1	Ejecutar una capacitación bimodal sobre diversidad cultural y derechos indígenas y diálogo intercultural para funcionarios/as con involucramiento en proyectos con poblaciones indígenas	Capacitación		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	11,142,449.36	11,142,449.36	4%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.11	Diseñar y ejecutar estrategias de apoyo y seguimiento de estudiantes indígenas antes y durante su ingreso a la educación superior	3.11.1	Implementar al menos 6 sesiones de trabajo motivacional con población indígena como guía del sistema de educación superior a distancia y fomento sociocultural en centros universitarios y/o	Talleres	2	4	6	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	3,714,149.79	7,428,299.57	11,142,449.36	4%	
	Servicios Estudiantiles			3.11.2	Realizar 10 procesos de orientación e inducción académica a los y las estudiantes indígenas de la UNED en los centros universitarios	Procesos de orientación	5	5	10	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	5,571,224.68	5,571,224.68	11,142,449.36	4%	
	Servicios Estudiantiles			3.11.3	Al menos 12 procesos de seguimiento académico individual y grupal en los territorios y comunidades indígenas, desde orientación.	Procesos de orientación		4	4	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	8,356,837.02	8,356,837.02	3%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta				
	Servicios Estudiantiles		3.11.4	Realizar al menos 10 visitas a colegios en territorio indígena y/o con población indígena y 10 procesos en comunidad para brindar información de la UNED	Procesos de orientación		20	20	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	13,928,061.70	13,928,061.70	5%		
CE1	Actividades Estudiantiles	3.12	Desarrollar procesos socioeducativos y de sensibilización cultural con la comunidad universitaria y en sus territorios.	3.12.1	Realizar 5 encuentros socioeducativos con estudiantes mujeres indígenas y lideresas/es comunales	Encuentros	1	4	5	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	2,785,612.34	11,142,449.36	13,928,061.70	5%	
	Actividades Estudiantiles			3.12.2	Realizar al menos 4 procesos de sensibilización cultural dirigido a la comunidad universitaria con participación de estudiantes indígenas y no indígenas	Procesos	1	3	4	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	1,392,806.17	4,178,418.51	5,571,224.68	2%	
	Actividades Estudiantiles			3.12.3	Realizar al menos 2 encuentros en los CEU cercanos a los territorios para el intercambio de experiencias entre estudiantes indígenas egresados, activos y de nuevo ingreso provenientes de	Encuentros	0	2	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	16,713,674.04	16,713,674.04	6%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.13	Brindar seguimiento a la población becada indígena de primer ingreso y regulares becados en cada cuatrimestre	3.13.1	Al menos 40 estudiantes indígenas becados con seguimiento individual desde el protocolo de atención a población indígena	Indígenas becados		40	40	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	5,571,224.68	5,571,224.68	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.13.2	Realizar 3 acciones de seguimiento en conjunto con el Programa de Becas de la OAS a los y las estudiantes indígenas que cuentan con beca en la UNED	Informes	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	1,857,074.89	3,714,149.79	5,571,224.68	2%	
	Actividades Estudiantiles			3.13.3	Realizar 2 Informes de los procesos de seguimiento y acompañamiento en las solicitudes de beca socioeconómica de personas indígenas	Informes	1	1	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	2,785,612.34	2,785,612.34	5,571,224.68	2%	
CE3	Servicios Estudiantiles	3.14	Formular un proyecto para la atracción de recurso externo que permita proyectos a partir de las necesidades de la población estudiantil indígena, para su ejecución en el 2021	3.14.1	Formular un proyecto de atracción de recurso externo para el desarrollo de acciones de interés de la población indígena de la UNED	Proyecto		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles	0.00	5,571,224.68	5,571,224.68	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Servicios Estudiantiles	3.15	Administrar la admisión, el empadronamiento, la matrícula y la continuación de la carrera de los estudiantes.	3.15.1	Admitir 12.000 estudiantes, según detalle: 10.500 estudiantes de primer ingreso a estudios formales y 1500 estudiantes de primer ingreso a estudios no formales	Estudiantes admitidos	8,500	3,500	12,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Susana Saborio Alvarez	11,572,360.47	4,765,089.60	16,337,450.07	8%	425,227,759.95
	Servicios Estudiantiles			3.15.2	Realizar la matrícula de 66.250 estudiantes de grado, según detalle: 63.000 estudiantes de matrícula cuatrimestral y 3250 estudiantes de matrícula semestral.	Estudiantes matriculados	45,000	21,250	66,250	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	30,188,784.16	14,255,814.74	44,444,598.90	10%	
	Servicios Estudiantiles			3.15.3	Realizar la matrícula de 8.500 estudiantes en programas de la Dirección de Extensión Universitaria	Estudiantes matriculados	6,000	2,500	8,500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	6,274,531.61	2,614,388.17	8,888,919.78	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.15.4	Emitir 2.500 carné entre Registro y los servicios desconcentrados en CEU's	Estudiantes con carné	1,800	700	2,500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	3,200,011.12	1,244,448.77	4,444,459.89	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.15.5	Elaborar 12.000 expedientes de estudiantes de primer ingreso con su respectiva revisión de diplomas en la base de datos del MEP y con la revisión de datos con el TSE	Estudiantes con expediente verificado	9,300	2,700	12,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	41,333,476.98	12,000,041.70	53,333,518.68	12%	
	Servicios Estudiantiles			3.15.6	Verificación de 200 diplomas universitarios obtenidos fuera de la UNED a nivel nacional que permiten continuar por la vía de Ingreso a carrera en la UNED a nivel superior.	Diplomas verificados	150	50	200	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	16,666,724.59	5,555,574.86	22,222,299.45	5%	
	Servicios Estudiantiles	3.16	Coordinar el reconocimiento de los estudios obtenidos en otras universidades tanto nacionales como extranjeras	3.16.1	Realizar el trámite y seguimiento hasta la entrega del diploma correspondiente de al menos 25 diplomas obtenidos en el extranjero que son reconocidos y equiparados por la UNED.	Diploma de reconocimiento y equiparación	15	10	25	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	13,333,379.67	8,888,919.78	22,222,299.45	5%	
	Servicios Estudiantiles			3.16.2	Realizar 2.000 estudios de reconocimiento de asignaturas cursadas en instituciones externas.	Estudios	1,100	900	2,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	19,555,623.52	16,000,055.60	35,555,679.12	8%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Servicios Estudiantiles		3.16.3	Efectuar procesos de graduación para 3.000 estudiantes, según detalle: 2.900 ordinaria, 85 extraordinaria y 15 en el extranjero.	Estudiantes graduados	2,000	1,000	3,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	38,518,652.38	19,259,326.19	57,777,978.57	13%	
	Servicios Estudiantiles	3.17	3.17.1	Graduar, Certificar e informar al estudiante sobre su Historial académico y condición académica. Realizar 400 certificaciones, según detalle: 100 salidas laterales y 300 especiales.	Certificaciones	275	125	400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	30,555,661.74	13,888,937.16	44,444,598.90	10%	
	Servicios Estudiantiles		3.17.2	Realizar 8000 certificación del historial académico del estudiante en Registro y desconcentrado en CEU's	Certificaciones	3,500	4,500	8,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	9,722,256.01	12,500,043.44	22,222,299.45	5%	
	Servicios Estudiantiles		3.17.3	Realizar 2.400 certificados de graduado y de conclusión de plan de estudios faltando el TFG).	Certificaciones	800	1,600	2,400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	11,851,893.04	23,703,786.08	35,555,679.12	8%	
	Proyecto	3.18	3.18.1	Cumplir con el proceso de evaluación como parte del plan de mejora de la oficina de Registro. Ejecutar el proceso de evaluación continua como parte del plan de mejora de las diferentes actividades de la Oficina	Plan de Mejora	0	1	1	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil	0.00	57,777,978.57	57,777,978.57	13%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.19	3.19.1	Establecer y coordinar procesos y estrategias que promuevan la atención, accesibilidad y equidad de estudiantes con Necesidades Educativas Especiales /o Discapacidad para su ingreso, permanencia y logro. Realización de al menos 600 valoraciones, de las condiciones y apoyos académicos solicitados de los estudiantes adscritos al programa.	Apoyo académico	300	300	600	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil Yolanda Morales Quesada.	10,993,567.45	10,993,567.45	21,987,134.90	7%	486,055,473.00
	Servicios Estudiantiles		3.19.2	Definición y asignación de ayudas técnicas y apoyos académicos, a un aproximado de 600 estudiantes con Necesidades Educativas Especiales o Discapacidad, en coordinación y mediación pedagógica con las diversas	Apoyo académico	300	300	600	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,216,523.40	6,216,523.40	12,433,046.80	4%	
	Servicios Estudiantiles		3.19.3	Realización de al menos 30 procesos de seguimiento y acompañamiento académico de estudiantes con Necesidades Educativas Especiales o Discapacidad.	Procesos seguimiento académico	15	15	30	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	6,108,261.70	12,216,523.40	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuestado nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Servicios Estudiantiles		3.19.4	Realización de 8 giras a los Centros Universitarios, como parte de los procesos de seguimiento y acompañamiento académico de estudiantes con Necesidades Educativas Especiales o Discapacidad de	Giras realizadas.	4	4	8	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	3,108,261.70	3,108,261.70	6,216,523.40	2%	
CE3	Servicios Estudiantiles	3.20	3.20.1	Coordinar un proceso de capacitación, dirigido a un grupo de estudiantes del Programa de Necesidades Educativas Especiales o Discapacidad.	Procesos de capacitación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	3,216,523.40	3,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles	3.21	3.21.1	Desarrollar una estrategia de trabajo por Escuela, para el seguimiento, acompañamiento académico y sistematización de metodologías y experiencias implementadas con los/as estudiantes con Necesidades	Procesos seguimiento académico	2	2	4	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	3,054,130.85	3,054,130.85	6,108,261.70	1%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.22	3.22.1	Coordinar la producción de materiales informativos, importantes para la ejecución de los servicios que brinda el Programa.	Divulgación	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	1,108,261.70	1,108,261.70	2,216,523.40	2%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.23	3.23.1	Coordinar con Comisiones, intra e interinstitucionales, procesos dirigidos a la población de Necesidades Educativas Especiales o Discapacidad.	Proyecto conjunto		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	12,216,523.40	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles	3.24	3.24.1	Fortalecer el sistema de educación superior estatal	Atención virtual	30		30	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,433,046.80	0.00	12,433,046.80	4%	
	Servicios Estudiantiles	3.25	3.25.1	Realizar una divulgación formadora de los aspectos académicos y de dominio del manejo de la vida estudiantil; haciendo conciencia sobre las principales ventajas, logros e importancia de la modalidad de la educación a distancia.	Procesos divulgación	5	5	10	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	15,541,308.50	15,541,308.50	31,082,617.00	10%	
	Servicios Estudiantiles		3.25.2	Realizar al menos una capacitación a funcionarios y/o estudiantes de la UNED que llevarán a cabo procesos de divulgación e información.	Procesos divulgación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Servicios Estudiantiles		3.25.3	Coordinar al menos dos procesos de producción de materiales que faciliten el ingreso y la permanencia de la población estudiantil a la UNED (carpetas institucionales, afiches, desplegables de Vida	Signos externos		2	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	12,216,523.40	12,216,523.40	2%		
	Servicios Estudiantiles		3.25.4	Coordinar producción de al menos dos signos externos con logo UNED para la divulgación en ferias vocacionales y visitas a colegios. Contratación de camisetas con el logo institucional para la	Signos externos		2	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	5,541,308.50	5,541,308.50	5%		
	Servicios Estudiantiles	3.26	Implementar e incorporar el uso de las TIC's y las redes sociales para los procesos que lleva a cabo el Programa de Divulgación e Información Académica	3.26.1	Coordinar la elaboración de un instrumento digital de exploración vocacional sobre intereses vocacionales relacionado con las carreras de la UNED para estudiantes interesados en ingresar a la	Procesos divulgación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.26.2	Dar mantenimiento a cuatro procesos electrónicos de información y divulgación: 1. Mantenimiento a la página Web de Vida Estudiantil y 2. Monitoreo al Sitio Web Institucional y 3. Envío de información a personas que	Procesos divulgación	4	4	8	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	6,108,261.70	12,216,523.40	2%	
CE1, CE3	Servicios Estudiantiles	3.27	Desarrollar procesos de mediación con las distintas instancias de la UNED, con el fin de coordinar lo relacionado con ajustes evaluativos, valoraciones de situaciones que requieran atención individual, y	3.27.1	Establecer al menos 60 procesos de mediación con las instancias de la UNED, para el desarrollo de los ajustes evaluativos, valoraciones de situaciones que requieran atención individual, y materiales	Procesos mediación	30	30	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	6,108,261.70	12,216,523.40	2%	
CE1, CE3	Servicios Estudiantiles	3.28	Articular y vincular el trabajo entre las instancias institucionales que brindan servicios a la población estudiantil privada de libertad.	3.28.1	Fortalecer la atención de la población privada de libertad mediante la coordinación de al menos tres procesos anuales con instancias de la UNED que brinden servicios a la población estudiantil	Servicio estudiantil	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,036,087.23	4,072,174.47	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.28.2	Trabajar de manera articulada con los programas de la DAES para facilitar la entrega de al menos 6 servicios de esta área, a estudiantes privados/as de libertad	Servicio estudiantil	3	3	6	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	3,054,130.85	3,054,130.85	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles	3.29	Brindar seguimiento psicosocial a la población privada de libertad, con el fin de identificar los requerimientos que por su condición de privación de libertad y factores sociales asociados, puedan necesitar	3.29.1	Desarrollar procesos de valoración psicosocial a los estudiantes ubicados en los distintos CAI y UAI del país al menos una vez al año, para identificar los indicadores sociales y personales que requieran de atención	Procesos seguimiento académico	15	30	45	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	4,072,174.47	8,144,348.93	12,216,523.40	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Servicios Estudiantiles	3.30	Brindar el acompañamiento, la orientación y la inducción necesaria en los procesos de matrícula para la población estudiantil privada de libertad	3.30.1	Implementar un procedimiento de orientación, inducción y acompañamiento en cada periodo de matrícula	Procesos seguimiento académico	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,036,087.23	4,072,174.47	6,108,261.70	1%	
CE1	Servicios Estudiantiles	3.31	Ejecutar los procesos de evaluación como parte de la mejora continua de OFODE, en coordinación con PROCI Y CIEI.	3.31.1	Ejecutar proceso de Evaluación como parte de la mejora continua del control interno de OFODE.	Proceso de Evaluación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.31.2	Implementar al menos un proceso de evaluación de los programas de la OFODE que permita identificar la calidad de los servicios.	Proceso de Evaluación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Capacitación	3.32	Facilitar Procesos de capacitación y actualización profesional.	3.32.1	Promover al menos un proceso de capacitación y actualización Profesional para los integrantes de la OFODE.	Procesos de capacitación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Proyecto	3.33	Establecer un proyecto comun con la Red de Accesibilidad Académica	3.33.1	Llevar a cabo un proyecto conjunto con la Red de Accesibilidad Académica .	Proyecto conjunto		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles	3.34	Desarrollar servicios y procesos de orientación educativa para el acompañamiento académico, personal, social, vocacional y ocupacional que requiere el estudiantado de la Universidad, favoreciendo la	3.34.1	Establecer al menos 24 Puestos de Orientación en matrícula.	Procesos orientación	16	8	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	4,072,174.47	2,036,087.23	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.34.2	Desarrollar al menos 240 procesos de Orientación individual en Centros Universitarios.	Procesos orientación	150	90	240	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	7,635,327.13	4,581,196.28	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.34.3	Desarrollar al menos 155 Citas de Orientación e Inducción Académica.	Procesos orientación	80	75	155	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,305,302.40	5,911,221.00	12,216,523.40	2%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Servicios Estudiantiles		3.34.4	Desarrollar al menos 60 Citas de Orientación y Seguimiento Académico.	Procesos orientación	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	8,144,348.93	4,072,174.47	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.5	Realizar al menos 122 Sesiones Grupales de Orientación Vocacional.	Procesos orientación	100	22	122	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	10,013,543.77	2,202,979.63	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.6	Realizar al menos 150 Sesiones grupales de Orientación Académica en Estrategias de Estudio a Distancia y Comprensión de Lectura.	Procesos orientación	100	50	150	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,216,523.40	6,108,261.70	18,324,785.10	3%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.7	Realizar al menos 60 Sesiones grupales de Orientación Personal y Social: autoestima, manejo del estrés, habilidades sociales, sexualidad, entre otros.	Procesos orientación	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	8,144,348.93	4,072,174.47	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.8	Realizar al menos 24 Sesiones grupales de orientación ocupacional.	Procesos orientación		24	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.9	Diseñar un proceso o servicio de orientación mediado virtualmente.	Procesos orientación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.10	Participar en el proceso de Revisión Conjunta para el ingreso a la educación superior .	Procesos orientación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.11	Llevar a cabo al menos 5 Procesos de Orientación educativa a Poblaciones Específicas: Necesidades Educativas Especiales, Privados de Libertad. Salvaguarda Indígena, Movilidad Estudiantil y	Procesos orientación	3	2	5	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	10,994,871.06	7,329,914.04	18,324,785.10	3%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Servicios Estudiantiles		3.34.12	Implementar al menos un nuevo proceso grupal de orientación como parte del material didáctico del POAP.	Procesos orientación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	12,216,523.40	0.00	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.13	Llevar a cabo 1 proceso de Actualización de uno de los Materiales Educativos de Orientación del POAP.	Materiales orientación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.14	Desarrollar al menos un nuevo proceso en el Área de Investigación , Vinculación y Desarrollo Académico-AIVDA POAP-PROIFED de la Vicerrectoría de Investigación.	Proyecto conjunto	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	0.00	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.15	Promover la realización de al menos una investigación desde la OFODE , en coordinación con el "Área de Investigación , Vinculación y Desarrollo Académico" del PROIFED.	investigación.		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	6,108,261.70	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.16	Fortalecer la atención de la población privada de libertad mediante la coordinación de al menos tres procesos anuales con instancias de la UNED que brinden servicios a la población estudiantil	Procesos orientación	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	4,072,174.47	2,036,087.23	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.17	Realizar al menos un proceso de orientación en los Centros Universitarios o en uno para celebrar la Semana de Orientación en la Universidad.	Procesos orientación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	0.00	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.18	Realizar al menos seis procesos de orientación e inducción a la UNED en subse-des del CONED.	Procesos orientación		6	6	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	12,216,523.40	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.19	Participar en el desarrollo de la normativa legal y el estudio de participantes en el Equipo de Movilidad Estudiantil de la UNED.	Procesos orientación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	0.00	6,108,261.70	1%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Representación		3.34.20	Representar a la UNED y participar en al menos tres comisiones interuniversitarias con el CONARE.	Procesos orientación	3		3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	0.00	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.21	Participar en al menos 15 Visitas, a Colegios del País, de orientación vocacional y divulgación, con el Programa de Divulgación e Información Académica.	Procesos orientación	15		15	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	6,108,261.70	0.00	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.22	Desarrollar al menos una capacitación en un tema de novedoso y de actualización en orientación educativa que permita al POAP visualizar nuevos servicios para la población estudiantil de la UNED.	Procesos orientación			1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	12,216,523.40	12,216,523.40	2.0%	
	Servicios Estudiantiles		3.34.23	Desarrollar al menos una capacitación en un tema de novedoso y de actualización en orientación educativa que permita al POAP visualizar nuevos servicios para la población estudiantil de la UNED.	Procesos orientación			2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	0.00	12,216,523.40	12,216,523.40	2%	
	Servicios Estudiantiles	3.35	3.35.1	Coordinar con las cátedras las adaptaciones y apoyos, de al menos 100 procesos de mediación, con el fin de favorecer la permanencia y el éxito académico de la población en el exterior	Proceso de mediación	30	50	80	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,290,598.14	3,817,663.56	6,108,261.70	1.0%	
	Servicios Estudiantiles	3.36	3.36.1	Establecer un proceso de seguimiento por cuatrimestre para los estudiante en el exterior	Proceso de Seguimiento	1	3	4	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	1,527,065.43	4,581,196.28	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles	3.37	3.37.1	Coordinar al menos 3 procesos de matrícula con dependencias involucradas como Centros Universitarios, DIDIMA, Registro, Tesorería.	Proceso de Matrícula	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,036,087.23	4,072,174.47	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles	3.38	3.38.1	Establecer acciones de estrategia para el control de pagos, trasiegos, envío y retorno de instrumentos de evaluación al exterior cada cuatrimestre.	Instrumentos de evaluación	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,036,087.23	4,072,174.47	6,108,261.70	1%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Servicios Estudiantiles	3.39	Realizar gestiones que favorezcan la obtención de material digital y pruebas digitales para los estudiantes que se encuentran en el exterior	3.39.1	Crear acciones para facilitar material digital para los estudiantes en el exterior y que apoyen la adaptación de instrumentos de evaluación en forma virtual o digital.	Materiales orientación	2	3	5	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2,443,304.68	3,664,957.02	6,108,261.70	1%	
	Servicios Estudiantiles	3.40	Apoyar al menos 30 procesos administrativos estudiantiles.	3.40.1	Asesorar, gestionar y apoyar los trámites de los estudiantes en el exterior	Atención estudiantil	15	15	30	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	3,054,130.85	3,054,130.85	6,108,261.70	1%	
CE-1	Becas	3.41	Promover el acceso y la permanencia de la población estudiantil a la UNED a través de las becas y apoyos complementarios	3.41.1	Realizar tres procesos de asignación de becas y apoyos complementarios.	Proceso de asignación	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica. Silvia Barrenechea Azofeifa	810,783,815.50	405,391,907.75	1,216,175,723.25	75%	1,563,813,240.00
	Becas			3.41.2	Realizar tres procesos de seguimiento a la población con beca.	Proceso de seguimiento.	1	2	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	56,421,692.45	112,843,384.89	169,265,077.34	14%	
CE-1	Capacitación	3.42	Promover el desarrollo de habilidades y destrezas en la población becaria a través de su incorporación en espacios de investigación, extensión, docencia y vida estudiantil.	3.42.1	Ejecutar un plan piloto para la capacitación de estudiantes con beca socioeconómica A y B	Proceso de Capacitación	1		1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	48,647,028.93	0.00	48,647,028.93	3%	
	Capacitación			3.42.2	Realizar tres procesos de asignación de horas estudiante y estudiante facilitador/a en espacios de investigación, extensión, académicos y de vida estudiantil.	Proceso de asignación	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	32,431,352.62	16,215,676.31	48,647,028.93	3%	
CE-1	Servicios Estudiantiles	3.43	Implementar procesos de mejora en los servicios estudiantiles de la Oficina de Atención Socioeconómica	3.43.1	Desarrollar al menos 12 actividades para la mejora en los servicios de la OAS.	Actividades de mejora	4	8	12	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica	27,026,127.18	54,052,254.37	81,078,381.55	5%	
CE1	Capacitación	3.44	Promover procesos de capacitación y actualización a estudiantes y funcionarios (as) en materia de Discapacidad y Accesibilidad .	3.44.1	Establecer al menos 3 procesos de capacitación dirigidos a las diferentes poblaciones .	Capacitación	1	2	3	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD) Yolanda Morales Quesada.	254,166.67	508,333.33	762,500.00	25%	3,050,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Capacitación		3.44.2	Establecer una estrategia formativa en el Marco de la Semana Nacional de los Derechos de las personas con discapacidad .	Estrategia		1	1	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)	0.00	762,500.00	762,500.00	25%		
	Servicios Estudiantiles	3.45	3.45.1	Realizar el proceso de compras de equipo y material adaptado para 4 Centros Universitarios, en coordinación con la Vicerrectoría Ejecutiva y Salud Ocupacional .	Instancias con equipo y material adaptado.		4	4	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)	0.00	1,525,000.00	1,525,000.00	50%		
CE-1	Servicios Estudiantiles	3.46	3.46.1	Participar en dos reuniones que contemple con al menos 80% instructores, directores y entrenadores de los diversos grupos que integran los programas de la OPE con el fin de generar directrices de trabajo.	Cantidad de reuniones	1	1	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil. Jose Alejandro Echeverría Ramírez.	15,091,461.30	15,091,461.30	30,182,922.60	20%	142,376,890.05	
	Servicios Estudiantiles		3.46.2	Visitar 10 Centros Universitarios al azar con el fin de reunirse con estudiantes, responsables de los grupos y administradores para conocer las inquietudes y necesidades de los mismos.	Centros visitados	5	5	10	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	18,368,330.48	18,368,330.48	36,736,660.95	30%		
	Servicios Estudiantiles		3.46.3	Implementar un plan de mantenimiento y actualización de equipo deportivo recreativo para reforzar los servicios	Plan de Inversión	1		1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	30,182,922.60	0.00	30,182,922.60	20%		
	Servicios Estudiantiles	3.47	3.47.1	Propiciar espacios de intercambio internacional en actividades afines a los objetivos de la OPE.	Realizar dos procesos de participación estudiantil destacado a nivel internacional de los grupos de la OPE para contribuir con su formación integral.	Participación estudiantil		2	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.	0.00	45,274,383.90	45,274,383.90	30%	
CE-1	Servicios Estudiantiles	3.48	3.48.1	Favorecer la permanencia de la población estudiantil a través de la asignación de apoyo económico para asistir a actividades académicas y de extensión.	Ejecutar tres procesos de asignación de Fondo Solidario Estudiantil a estudiantes con beca socioeconómica y de extensión.	Proceso	1	2	3	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil. Raquel Zeledón Sánchez.	59,966,092.33	119,932,184.67	179,898,277.00	100%	179,898,277.00
CE1	Actividades Estudiantiles	3.49	3.49.1	Fortalecer las habilidades artísticas de los y las estudiantes para incidir en la formación de las agrupaciones artísticas	Contar con directores artísticos para la atención de 18 agrupaciones representativas artísticas del Programa de Arte.	Grupos con instructor	9	9	18	3-01-82 Programa de Arte. Fernando Álvarez Bogantes.	13,270,880.20	13,270,880.20	26,541,760.40	40.00%	63,672,136.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
	Actividades Estudiantiles		3.49.2	Participar en 40 actividades representativas del Programa	Actividad	20	20	40	3-01-82 Programa de Arte	15,247,467.75	15,247,467.75	30,494,935.50	50.00%	
	Actividades Estudiantiles		3.49.3	Realizar dos convivios estudiantiles para la formación integral.	Evento	1	1	2	3-01-82 Programa de Arte	2,322,404.04	2,322,404.04	4,644,808.07	7.00%	
	Actividades Estudiantiles		3.49.4	Promover una capacitación de especialistas en temas de fortalecimiento artístico con los directores artísticos	Capacitación		1	1	3-01-82 Programa de Arte	0.00	1,990,632.03	1,990,632.03	3.00%	
CE1	Actividades Estudiantiles	3.50	3.50.1	Fortalecer las agrupaciones inscritas como equipos deportivos en el Programa de Deportes para su formación académica y deportiva, por medio de la organización y participación en diferentes eventos nacionales	Agrupaciones deportivas	24	24	48	3-01-83 Programa de Deporte. Sarita Morales Brenes.	15,341,830.05	15,341,830.05	30,683,660.10	30.00%	94,966,745.00
	Actividades Estudiantiles		3.50.2	Contratar de promotores deportivos y equipo de apoyo profesional para la atención de 38 grupos deportivos del Programa de Deporte.	Agrupaciones deportivas	38		38	3-01-83 Programa de Deporte.	34,622,213.47	0.00	34,622,213.47	41.00%	
	Actividades Estudiantiles		3.50.3	Participar en 15 eventos que se organizan a nivel nacional universitario de los equipos del Programa de Deporte.	Eventos Deportivos	8	7	15	3-01-83 Programa de Deporte.	1,636,461.87	1,431,904.14	3,068,366.01	3.00%	
	Actividades Estudiantiles		3.50.4	Participar con una delegación deportiva de la UNED en 9 disciplinas en los JUDUCA 2020	Agrupaciones deportivas	9		9	3-01-83 Programa de Deporte.	0.00	0.00	0.00	0.00%	
	Actividades Estudiantiles		3.50.5	Organizar dos eventos deportivos de copa o torneo interno UNED.	Eventos Deportivos		2	2	3-01-83 Programa de Deporte.	0.00	15,341,830.05	15,341,830.05	15.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta				
	Actividades Estudiantiles		3.50.6	Participar en 10 campeonatos nacionales federados, a saber: Taekwon Do, Liga Nacional de Fútbol, voleibol masculino y femenino FECOVOL, ajedrez torneo nacional, atletismo torneo nacional, tenis de mesa y	Eventos Deportivos	5	5	10	3-01-83 Programa de Deporte.	5,113,943.35	5,113,943.35	10,227,886.70	10.00%		
	Actividades Estudiantiles		3.50.7	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Deporte	Eventos Deportivos		1	1	3-01-83 Programa de Deporte.	0.00	1,022,788.67	1,022,788.67	1.00%		
CE-1	Actividades Estudiantiles	3.51	Aportar opciones para que el estudiantado obtenga conocimientos específicos sobre el uso del tiempo libre en actividades ambientales, sociales y recreativas, favoreciendo su formación y desarrollo integral, generando habilidades y destrezas para la vida personal y	3.51.1	Participar con 30 agrupaciones representativas y participativas del Programa de Recreación, administrando equitativamente los recursos	Agrupaciones recreativas	15	15	30	3-01-84 Programa de Recreación José Alejandro Echeverría Ramírez.	2,240,236.96	2,240,236.96	4,480,473.92	8%	43,296,894.00
	Actividades Estudiantiles			3.51.2	Contratación de instructores y personal de apoyo para la atención de estudiantes de los 30 grupos del Programa de Recreación.	Agrupaciones recreativas	30	0	30	3-01-84 Programa de Recreación.	29,295,413.00	0.00	29,295,413.00	75%	
	Actividades Estudiantiles			3.51.3	Ejecutar la XIII edición del Campamento UNED con el fin de capacitar a los líderes de agrupaciones sobre el quehacer de programa.	Eventos recreativos	1	0	1	3-01-84 Programa de Recreación.	3,360,355.44	0.00	3,360,355.44	6%	
	Actividades Estudiantiles			3.51.4	Organizar el XII edición del Festival Recreativo UNED con el fin de generar un espacio de intercambio y convivencia entre estudiantes de las diferentes agrupaciones recreativas.	Eventos recreativos		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.	0.00	4,480,473.92	4,480,473.92	8%	
	Actividades Estudiantiles			3.51.5	Organizar un convivio estudiantil con el fin de realizar una rendición de cuentas de los grupos del Programa, al finalizar el año de labores.	Convivio estudiantil		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.	0.00	1,120,118.48	1,120,118.48	2%	
	Actividades Estudiantiles			3.51.6	Realizar una reunión de forma semestral, de instructores y/o estudiantes líderes, para fortalecer el quehacer de los grupos del programa.	Reuniones	2	1	3	3-01-84 Programa de Recreación.	373,372.83	186,686.41	560,059.24	1%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
CE1	Actividades Estudiantiles	3.52	Desarrollar actividades que motiven y sensibilicen en temas de impacto social y ambiental utilizando la metodología de la teoría aprendizaje en acción, propiciando una educación integral en los estudiantes	3.52.1	Realizar 20 actividades con experiencias para los estudiantes pertenecientes al programa de voluntariado con impacto ambiental y social en territorio costarricense	Actividades estudiantiles	10	10	20	3-01-85 Programa de Voluntariado - Jonatan Morales Araya.	4,044,000.00	4,044,000.00	8,088,000.00	80%	10,110,000.00
	Actividades Estudiantiles			3.52.2	Realizar 4 procesos de Voluntariado Universitario que se organiza desde la Red-Unives	Procesos voluntariado	2	2	4	3-01-85 Programa de Voluntariado	505,500.00	505,500.00	1,011,000.00	10%	
	Actividades Estudiantiles			3.52.3	Realizar 2 encuentros de líderes estudiantiles en el tema del voluntariado.	Encuentros lideres	1	1	2	3-01-85 Programa de Voluntariado	505,500.00	505,500.00	1,011,000.00	10%	
CE-1	Servicios Estudiantiles	3.53	Contribuir positivamente con la salud integral de los estudiantes de la UNED, por medio de un plan estratégico de actividades en Promoción de la Salud, que propicie el intercambio de información y la adquisición de	3.53.1	Contratación de instructores para la atención de estudiantes de los 12 grupos del Programa de Vida Saludable.	Grupos de promotores de la salud	12	0	12	3-01-86 Programa de Vida Saludable - Jonatan Morales Araya.	7,350,000.00	0.00	7,350,000.00	80%	9,750,000.00
	Servicios Estudiantiles			3.53.2	Realizar dos eventos en promoción de la salud para los estudiantes.	Eventos	1	1	2	3-01-86 Programa de Vida Saludable	840,000.00	840,000.00	1,680,000.00	14%	
	Servicios Estudiantiles			3.53.3	Organizar un encuentro de promotores de la salud en el cual se realice una rendición de cuentas de los grupos del Programa.	Encuentro	1		1	3-01-86 Programa de Vida Saludable	240,000.00	0.00	240,000.00	2%	
	Servicios Estudiantiles			3.53.4	Realizar dos reuniones anuales de instructores y/o estudiantes líderes para fortalecer el quehacer de los grupos del programa.	Reuniones	1	1	2	3-01-86 Programa de Vida Saludable	60,000.00	60,000.00	120,000.00	1%	
	Servicios Estudiantiles			3.53.5	Participar con 38 agrupaciones representativas y participantes del Programa de Vida Saludable, administrando los recursos equitativamente.	Agrupaciones beneficiadas	19	19	38	3-01-86 Programa de Vida Saludable	180,000.00	180,000.00	360,000.00	3%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
GU5	Representación Estudiantil	3.54	Representar a la FEUNED en los organismos de la integración Centroamericana que permita una vinculación y articulación con los diversos órganos.	3.54.1	Participar en al menos 4 actividades de los organismos internacionales de carácter universitario y/o estudiantil, como: CSUCA, FEUCA, CONREVE, JUDUCA, FICCUA.	Actividades realizadas	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED. Older Montano	2,285,822.64	2,285,822.64	4,571,645.28	3.00%	135,606,462.00
	Representación Estudiantil	3.55	Representar a la FEUNED a nivel nacional de manera que le permita una mayor proyección.	3.55.1	Participar en al menos 5 actividades según detalle: 1 actividad en conjunto con las universidades estatales y 4 actividades desarrolladas por la UNED con representación estudiantil.	Actividades realizadas	3	2	5	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	914,329.06	609,552.70	1,523,881.76	1.00%	
	Representación Estudiantil	3.56	Realizar actividades estudiantiles que promuevan la integración y el fortalecimiento del movimiento estudiantil de la UNED.	3.56.1	Realizar un encuentro artístico, cultural y deportivo anual que estimule la participación de los estudiantes de los diversos centros universitarios y permita una mayor desconcentración.	Actividades realizadas		1	1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	0.00	10,667,172.32	10,667,172.32	7.00%	
	Representación Estudiantil			3.56.2	Apoyar el desarrollo de 25 actividades de capacitación en diferentes Centros Universitarios del país.	Actividades de capacitación	10	15	25	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	4,876,421.63	7,314,632.45	12,191,054.08	8.00%	
	Representación Estudiantil			3.56.3	Realizar al menos 5 capacitaciones dirigidas a las asociaciones afiliadas a la FEUNED.	Actividades de capacitación	3	2	5	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	1,828,658.11	1,219,105.41	3,047,763.52	2.00%	
	Representación Estudiantil			3.56.4	Realizar 3 actividades que promueva la participación y vinculación estudiantil en las distintas asociaciones afiliadas a la FEUNED	Actividades de promoción	2	1	3	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	1,523,881.76	761,940.88	2,285,822.64	1.50%	
	Representación Estudiantil			3.56.5	Ejecutar 4 proyectos correspondientes al bienestar estudiantil, mediante la articulación de las políticas de accesibilidad, éxito académico, promotores de vida saludable, entre otros.	Proyectos	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	1,523,881.76	1,523,881.76	3,047,763.52	2.00%	
	Representación Estudiantil	3.57	Dar a conocer las actividades y acciones que realiza la UNED y la FEUNED a la comunidad estudiantil para que estén informadas del quehacer universitario	3.57.1	Desarrollar un proceso de divulgación permanente dirigida a la comunidad universitaria para dar a conocer asuntos y actividades de la UNED y de la FEUNED mediante boletines, redes sociales, periódico	Campaña de divulgación	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	7,619,408.80	0.00	7,619,408.80	5.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuestado nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	I semestre		II semestre	Total meta				
	Representación Estudiantil	3.58	Implementar un plan de desarrollo y control presupuestario de la FEUNED que permita una distribución equitativa del presupuesto.	3.58.1	Realizar dos informes de seguimiento al presupuesto que se les asigna a las asociaciones de estudiantes	informes	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	259,059.90	259,059.90	518,119.80	0.34%	
	Representación Estudiantil			3.58.2	Realizar dos informes de seguimiento del presupuesto de la Federación.	informes	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	251,440.49	251,440.49	502,880.98	0.33%	
	Representación Estudiantil			3.58.3	Realizar una planeación presupuestaria de cada año de la FEUNED.	Plan presupuestario	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	502,880.98	0.00	502,880.98	0.33%	
	Representación Estudiantil	3.59	Actualizar las normas, reglamentos y procedimientos establecidos que garanticen el cumplimiento de los objetivos de la FEUNED.	3.59.1	Actualizar y enviar para aprobación 4 procedimientos de control interno o reglamentos de la FEUNED.	Procedimientos o reglamentos		4	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	0.00	6,095,527.04	6,095,527.04	4.00%	
	Representación Estudiantil	3.60	Promover la participación estudiantil en las diferentes instancias de la UNED y de la FEUNED que promueva la identidad con la institución y participación activa del sector estudiantil en los diversos espacios de representación.	3.60.1	Llevar a cabo, al menos, 4 procesos de reclutamiento estudiantil en diferentes órganos de la UNED y de la FEUNED que permitan mantener una representatividad de la población.	Procesos de Reclutamiento	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	761,940.88	761,940.88	1,523,881.76	1.00%	
	Representación Estudiantil			3.60.2	Nombrar en al menos 30 órganos o comisiones de la UNED, por semestre, a los representantes estudiantiles correspondientes.	Nombramientos		30	30	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	0.00	38,839,970.24	38,839,970.24	36.50%	
	Representación Estudiantil	3.61	Promover el cumplimiento de los planes de desconcentración presupuestaria de las asociaciones adscritas a la FEUNED para el desarrollo del movimiento estudiantil y su proyección en las	3.61.1	Realizar 20 actividades de proyección hacia la comunidad promovidas por las asociaciones estudiantiles.	Actividades de proyección	10	10	20	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	15,238,817.60	15,238,817.60	30,477,635.20	20.00%	
	Representación Estudiantil			3.61.2	Realizar un plan de inversión para cumplir las necesidades presentadas por las asociaciones estudiantiles para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes.	Plan de inversión	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.	12,191,054.08	0.00	12,191,054.08	8.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011 2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyecto	3.62 Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	3.62.1 Ejecutar 1 proyecto correspondiente al área de investigación, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	1	1	1	Proyecto del Fondo del Sistema	26,250,000.00	26,250,000.00	52,500,000.00	100%	52,500,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
PCA-1 PCA-2	Gestión Académica	4.01	Promover la excelencia académica en los materiales de los cursos, en la renovación de la docencia y en la ejecución de los distintos programas académicos	4.1.1	Análisis y aprobación de 3 ofertas académicas cuatrimestrales y 2 ofertas académicas semestrales.	Oferta Académica	3	2	5	4-01-40 Vicerrectoría Académica. Maricruz Corrales Mora	50,983,689.78	33,989,126.52	84,972,816.30	2.50%	703,522,927.05
	Gestión Académica			4.1.2	Análisis y aprobación de la Oferta Bienal 2022-2023	Oferta Bienal		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica	0.00	15,860,259.25	15,860,259.25	2.50%	
PCA-1	Gestión Académica	4.02	Brindar servicio de excelencia a los estudiantes de UNED, proporcionando una plataforma académica	4.2.1	Realizar la contratación de un servicio de Hosting semestral	Servicio de Hosting	1	1	2	4-01-40 Vicerrectoría Académica	111,021,814.75	111,021,814.75	222,043,629.50	35.00%	
GU-1	Gestión Académica	4.03	Apoyar las capacitaciones de las diferentes unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	4.3.1	Brindar soporte económico y logístico para desarrollar 2 capacitaciones al personal de las unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	Capacitaciones		2	2	4-01-40 Vicerrectoría Académica	0.00	222,043,629.50	222,043,629.50	35.00%	
PCA-1	Gestión Académica	4.04	Analizar a las demandas académicas de la población en la sociedad actual, con el fin de crear un Programa de Educación Continua No Formal	4.4.1	Diseño de la metodología para el Programa de Educación Continua No Formal	Metodología	1	0	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica	47,580,777.75	0.00	47,580,777.75	7.50%	
	Gestión Académica			4.4.2	Diseño de 12 módulos para desarrollar programa de Educación no Formal	Módulos	6	6	12	4-01-40 Vicerrectoría Académica	23,790,388.88	23,790,388.88	47,580,777.75	7.50%	
CUR-1	Gestión Académica	4.05	Asesorar y dar seguimiento a la gestión académica en los centros universitarios de las 7 regiones del país	4.5.1	Realizar 7 capacitaciones regionales a los centros universitarios sobre el concepto de territorio	Capacitaciones	4	3	7	4-01-40 Vicerrectoría Académica	36,252,021.14	27,189,015.86	63,441,037.00	10.00%	
PCA-1	Recursos Bibliográficos	4.06	Brindar apoyo a la docencia, la extensión y la investigación, gestionando coordinadamente la adquisición de recursos bibliográficos, particularmente para las carreras en sus procesos	4.6.1	Adquirir al menos 200 títulos de libros (impresos) otras publicaciones, 15 títulos de publicaciones periódicas y 14 bases de datos para apoyar al sector docente, investigación y extensión.	Títulos, adquiridos	100	129	229	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos. Heidi Aguirre Guadamuz.	55,591,299.67	71,712,776.58	127,304,076.25	25.00%	504,015,388.00
	Recursos Bibliográficos			4.6.2	Adquirir 450 títulos de libros y publicaciones periódicas, por donación, depósito legal o canje.	Títulos, adquiridos	175	275	450	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	11,719,907.48	18,416,997.46	30,136,904.94	6.00%	
	Recursos Bibliográficos	4.07	Proporcionar los servicios de información y préstamo de materiales bibliográficos y material informativo estudiantil y a funcionarios de la	4.7.1	Brindar al menos 5000 préstamos a usuarios de la Biblioteca Luis Ferrero Acosta, del centro de documentación y de las bibliotecas de los centros universitarios.	Préstamos materiales bibliográficos y servicios de información	2,500	2,500	5,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	50,228,174.90	50,228,174.90	100,456,349.80	20.00%	
	Recursos Bibliográficos			4.7.2	Elaborar la propuesta para la creación del centro de documentación especializado en educación a distancia	Propuesta		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	0.00	5,022,817.49	5,022,817.49	1.00%	
	Recursos Bibliográficos			4.7.3	Brindar al menos 50.000.00 accesos a las bases de datos que se tienen a disposición de la comunidad universitaria.	Accesos brindados	25,000	25,000	50,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	25,114,087.45	25,114,087.45	50,228,174.90	10.00%	
	Recursos Bibliográficos			4.7.4	Brindar al menos 50 servicios de búsqueda y transferencia de material bibliográfico digital.	Servicios de búsqueda	25	25	50	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	5,022,817.49	5,022,817.49	10,045,634.98	2.00%	
	Recursos Bibliográficos			4.7.5	Elaborar 50 materiales informativos que se divulgan y entregan cuatrimestralmente en los procesos de matrícula: a) Información General Anual b) tres "Instrucciones para la Matrícula y Ofertas de Asignaturas", c) 46 fichas profesiográficas para las carreras.	Materiales informativos	25	25	50	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	25,114,087.45	25,114,087.45	50,228,174.90	10.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
	Recursos Bibliográficos	4.08	Brindar alfabetización informacional a los usuarios reales y potenciales sobre los servicios que se tienen a disposición y particularmente sobre el uso y explotación de los recursos electrónicos.	4.8.1	Desarrollar 40 actividades de inducción según detalle: 25 en el uso de los recursos digitales y físicos dirigidas a la comunidad universitaria de la sede central y de los centros universitarios y 15 en el uso de las plataformas de servicios bibliográficos, dirigidas a funcionarios encargados de bibliotecas de centros universitarios.	Actividades de inducción	15	25	40	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	37,671,131.18	62,785,218.63	100,456,349.80	20.00%	
	Recursos Bibliográficos			4.8.2	Desarrollar 3 Programas de Bibliotecas Itinerantes en el Territorio	Biblioteca itinerante	1	2	3	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	6,697,089.99	13,394,179.97	20,091,269.96	4.00%	
	Recursos Bibliográficos	4.09	Apoyar los procesos con fines de acreditación de las carreras y atención a las visitas de pares evaluadores.	4.9.1	Participar activamente en 4 procesos de mejora de los servicios que brinda el CIDREB para el logro de acreditación de las carreras.	Procesos de mejora	1	2	3	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.	3,348,544.99	6,697,089.99	10,045,634.98	2.00%	
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	4.10	Administrar el envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y cualquier otra documentación desde y hacia los centros universitarios y las Escuelas.	4.10.1	Realizar 2 procesos envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y cualquier otra documentación desde y hacia los centros universitarios y las Escuelas.	Procesos de envío	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas. Edwin Matarrita	51,993,348.98	51,993,348.98	103,986,697.95	40.00%	332,726,337.15
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia			4.10.2	Realizar 3 Informes de control acerca de los instrumentos de evaluación de los aprendizajes con el fin de reducir los tiempos de entrega tardía o posterior de los instrumentos de evaluación calificados por parte de los tutores para enviar a los Centros Universitarios.	Informes	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	12,707,757.73	25,415,515.47	38,123,273.20	10.00%	
TICAD-3	Servicios de apoyo a la Academia	4.11	Administrar los diferentes sistemas de gestión de la actividad académica	4.11.1	Brindar apoyo logístico a diferentes instancias institucionales a través de los siguientes sistemas: 5 calendarios institucionales, 3 procesos de Cargas Académicas, 12 procesos de Notas Parciales	Servicios de logística	8	12	20	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	30,498,618.56	45,747,927.84	76,246,546.40	20.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia	4.12	Apoyar a los procesos de digitalización y sistematización de los módulos AMI que estarían en prueba y ejecución.	4.12.1	Brindar apoyo a los procesos de digitalización y sistematización de los 9 módulos AMI que estarían en prueba y ejecución.	Digitalización y sistematización de los módulos AMI	9	0	9	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	57,184,909.80	0.00	57,184,909.80	15.00%	
TICAD-2	Servicios de apoyo a la Academia	4.13	Reproducir antologías, libros, instrumentos de evaluación (pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y otros documentos.	4.13.1	Realizar 2 procesos anuales de reproducción entre antologías, libros, instrumentos de valuación y otros documentos requeridos por la comunidad universitaria.	Procesos realizados	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	17,155,472.94	17,155,472.94	34,310,945.88	9.00%	
IEDI-6	Proyecto	4.14	Realizar proyectos y estudios que brinden aportes a la función de la academia (Escuelas y Vicerrectoría Académica) con el fin de fortalecer su calidad utilizando enfoques, metodologías y conceptos apropiados para la gestión de una universidad a distancia.	4.14.1	Realizar 2 estudios que apoyen la gestión académica de las Escuelas y la Vicerrectoría Académica.	Estudios realizados	1	1	2	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas	11,436,981.96	11,436,981.96	22,873,963.92	6.00%	
CUR-1 GU-1	Gestión Administrativa	4.15	Apoyar a los Centros Universitarios y dependencias institucionales en los procesos administrativos y de planificación para brindar servicios acordes a las condiciones del entorno	4.15.1	Apoyo a los Centros Universitarios en al menos 24 procesos de gestión administrativa, relacionados con la V. Planificación y la V Ejecutiva, para el logro efectivo de los procesos	Procesos de Gestión	10	14	24	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Rodrigo Arias Camacho	14,395,344.66	20,153,482.52	34,548,827.18	14.00%	209,130,454.00
	Gestión Administrativa			4.15.2	Participar con Centros Universitarios y dependencias en al menos 24 actividades relacionadas con la V. Académica, para su eficiente ejecución	Actividades	12	12	24	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	17,891,356.93	17,891,356.93	35,782,713.87	14.50%	
CUR-2 CUR-3 IE-DI-3 IE-DI-5	Capacitación	4.16	Colaborar con las estrategias y metodologías institucionales de desarrollo de actividades académicas para fortalecer los CEU y DICU	4.16.1	Gestionar al menos 6 procesos de capacitación en los Centros Universitarios en temas de gestión, administración, docencia, para contribuir con el desarrollo de las competencias del personal de Centros y DICU	Capacitaciones	3	3	6	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	20,359,130.30	20,359,130.30	40,718,260.61	16.50%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
	Gestión Administrativa	4.17	Fortalecer la gestión administrativa, académica, y de investigación de los Centros Universitarios y DICU para dinamizar la labor	4.17.1	Concertar al menos 10 sesiones de trabajo con los Centros Universitario regiones, convenciones y otras dependencias para una adecuada ejecución de las labores que se desarrollan en Centros y DICU.	Sesiones de trabajo	5	5	10	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	22,826,903.67	22,826,903.67	45,653,807.35	18.50%	
CE-2	Gestión Administrativa	4.18	Ejecutar los recursos asignados a la Dirección de Centros para establecer condiciones mínimas aceptables en función de la calidad de los servicios que se ofrecen	4.18.1	Cubrir necesidades básicas de la DICU y CEU's en cuanto a materiales, equipo y servicios, por medio de 2 procesos de ejecución de recursos asignados por la Rectoría, para un crecimiento paulatino de los Centros Universitarios a fin de alcanzar un mínimo aceptable	Procesos de ejecución	1	1	2	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios	26,213,422.50	26,213,422.50	52,426,845.01	36.50%	
IEDI-5	Servicios de apoyo a la Academia	4.19	Elaborar y divulgar información sobre diversas temáticas ambientales por medio de materiales impresos o audiovisuales.	4.19.1	Trabajar 10 materiales didácticos, según detalle: Producir 2 volúmenes y presentar 2 libros de la Serie Ambiental Infantil Mapachín, elaborar un audio sobre residuos sólidos: "La basura y sus tesoros ocultos" y un audiovisual sobre un símbolo nacional natural, además de revisar y dictaminar 2 obras para la Serie Mapachín y 2 obras para la Serie Ambiente y Sociedad de la Colección Ambiente y Desarrollo.	Material didáctico	5	5	10	4-01-75 Centro de Educación Ambiental. Sonia María Rojas Vargas	12,310,035.56	12,310,035.56	24,620,071.12	8%	263,507,559.80
	Servicios de apoyo a la Academia			4.19.2	Escribir dos artículos sobre agro venenos, transgénicos o agricultura orgánica y compilar 50 referencias con información relevante actualizada sobre el tema.	Artículos escritos	26	26	52	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	4,616,263.34	4,616,263.34	9,232,526.67	3.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia			4.19.3	Elaborar la obra "Transgénicos, Plaguicidas, Agricultura Orgánica y Ambiente" para la Serie Ambiente y Sociedad de la Colección Ambiente y Desarrollo.	Obra elaborada		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	0.00	9,232,526.67	9,232,526.67	3.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia	4.20	Capacitar a la población en diversas temáticas ambientales a diferentes grupos meta.	4.20.1	Realizar 43 actividades de capacitación y divulgación, según detalle: un taller para la incorporación de la dimensión ambiental en el quehacer de la UNED, 15 talleres ambientales dirigidos a la población infantil basados en la Serie Mapachín, 15 charlas y conversatorios sobre agro venenos transgénicos y agricultura orgánica, 10 notas divulgativas sobre temas ambientales de interés institucional o nacional en el periódico Acontecer y 2 procesos de actualización de las plataformas tecnológicas del CEA (Facebook y página web).	Actividades Ambientales	23	20	43	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	32,302,683.26	28,089,289.80	60,391,973.06	34.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia	4.21	Desarrollar y ejecutar acciones que promuevan la Gestión Ambiental en el quehacer universitario.	4.21.1	Realizar 14 actividades entre capacitaciones, informes, entre otras, relacionadas con el Programa Bandera Azul Ecológica.	Actividades	6	8	14	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	18,465,053.34	24,620,071.12	43,085,124.46	14.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia	4.22	Promover acciones, actividades y proyectos que fortalezcan la incorporación de la Dimensión Ambiental en el quehacer universitario nacional.	4.22.1	Diseñar una estrategia cantonal y 4 talleres de Educación Ambiental "Agua y Ambiente" en conjunto con la Municipalidad de Tres Ríos.	Actividades cantonales	2	3	5	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	17,234,049.78	25,851,074.68	43,085,124.46	14.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia			4.22.2	Ejecutar un proyecto: Sistema de Indicadores Educativos Ambientales para Campus Universitarios Sostenibles.	Proyecto		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	0.00	24,620,071.12	24,620,071.12	8.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia			4.22.3	Organizar y ejecutar una actividad en coordinación con la Universidad de Coahuila (México) en el tema ambiental.	Actividad		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	0.00	9,232,526.67	9,232,526.67	3.00%	
	Servicios de apoyo a la Academia	4.23	Representar a la UNED en Redes y Comisiones institucionales y nacionales en temas ambientales para promover una actitud responsable y de compromiso con el ambiente, así como de protección al ambiente.	4.23.1	Participar en 30 actividades, entre reuniones y otras actividades propias de las redes o comisiones: Red de Instituciones Educativas Sostenibles (REDIES), Comisión de Gestión Ambiental Institucional (PGAI), Sub Comisión Interuniversitaria de Educación Ambiental (CIEA-CONARE), Comisión Institucional de Bienestar Animal, Comisión Técnica Nacional de Biodiversidad (CTNBio), Red de Coordinación en Biodiversidad (RCB).	Actividades	15	15	30	4-01-75 Centro de Educación Ambiental	20,003,807.79	20,003,807.79	40,007,615.57	13.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
PCA-1 PCA-2	Asesoría	4.24	Asesorar el diseño y rediseño de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión, para la actualización y coherencia con los planes de estudio y programas a los que pertenecen.	4.24.1	Asesorar 60 diseños de asignaturas a nivel de grado y posgrado.	Diseños de asignatura	25	35	60	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Melba Sofía Fallas Zúñiga.	12,640,244.38	17,696,342.13	30,336,586.50	15.00%	225,013,375.00
	Asesoría			4.24.2	Asesorar 125 rediseños de asignaturas nivel de grado y posgrado.	Rediseños de asignaturas	50	75	125	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	12,179,512.80	18,269,269.20	30,448,782.00	20.00%	
	Asesoría			4.24.3	Asesorar 15 diseños y rediseños de cursos a nivel de extensión.	Diseño/rediseño de cursos	5	10	15	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	5,037,398.50	10,074,797.00	15,112,195.50	5.00%	
	Asesoría	4.25	Asesorar el diseño y rediseños de planes de estudio a nivel de grado, posgrado y extensión, para la elaboración de propuestas curriculares formales y actualizadas.	4.25.1	Asesorar 3 diseños de planes de estudios a nivel de grado, posgrado y extensión.	Diseños de planes de estudios	0	3	3	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	0.00	15,112,195.50	15,112,195.50	5.00%	
	Asesoría			4.25.2	Asesorar 8 rediseños de planes de estudios a nivel de grado, posgrado y extensión.	Rediseños de planes de estudio	0	8	8	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	0.00	33,106,051.50	33,106,051.50	15.00%	
	Asesoría			4.25.3	Realizar 3 actividades de asesoría en temas relacionados con los procesos de enseñanza y aprendizajes en la educación superior a distancia.	Actividades de asesoría	1	2	3	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	5,037,398.50	10,074,797.00	15,112,195.50	5.00%	
	Asesoría	4.26	Elaborar análisis curriculares para el desarrollo de procesos de asesoría pertinentes en materia curricular y en evaluación de los aprendizajes.	4.26.1	Elaborar 8 análisis curriculares.	Análisis curriculares	4	4	8	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	7,556,097.75	7,556,097.75	15,112,195.50	5.00%	
	Asesoría	4.27	Elaborar programas de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión, para el reconocimiento de estudios solicitados por los estudiantes.	4.27.1	Elaborar 100 programas de asignaturas de grado, posgrado y cursos de extensión.	Programas de asignatura	50	50	100	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	15,112,195.50	15,112,195.50	30,224,391.00	10.00%	
	Asesoría	4.28	Desarrollar investigaciones en materia curricular y evaluación de los aprendizajes para la mejora de los procesos académicos.	4.28.1	Elaborar 2 informe de investigación.	Informes de investigación	0	2	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	0.00	20,224,391.00	20,224,391.00	10.00%	
	Asesoría	4.29	Elaborar material académico de apoyo para el diseño curricular y evaluación de los aprendizajes.	4.29.1	Elaborar 2 materiales académicos.	Material académico	0	2	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	0.00	20,224,391.00	20,224,391.00	10.00%	
PCA-1	Capacitación	4.30	Mejorar conocimientos y habilidades tecnológicas, pedagógicas, investigativas y de gestión académica, mediante experiencias de capacitación relacionadas con educación a distancia: cursos, talleres, seminarios, congresos, conversatorios, producción de materiales, simposios, actividades interuniversitarias u otras, para el desarrollo de las personas profesionales académicas de la UNED.	4.30.1	Coordinar, apoyar y diseñar 32 procesos de capacitación que permitan fortalecer los conocimientos y habilidades para el uso pedagógico de las tecnologías de la información y la comunicación y las habilidades para la investigación y la gestión en las personas funcionarias académicas (y aquellas que apoyen la modalidad a distancia. Además de la planificación de otras actividades de capacitación (congresos, talleres, seminarios, simposios, conversatorios y actividades interuniversitarias) que aborden temáticas específicas que apoyen el desarrollo de capacidades docentes y el modelo a distancia.	Actividades de capacitación	16	16	32	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia. Wendy Obando Leiva.	79,376,939.92	79,376,939.92	158,753,879.83	95.00%	167,822,629.23
IEDI-5	Capacitación	4.31	Colaborar con cursos de capacitación a través de la venta de servicios en colaboración con FUNDEPREDI para personas funcionarias, instituciones, empresas u organizaciones externas.	4.31.1	Diseñar y desarrollar cursos de capacitación sobre necesidades planteadas en materia de capacitación y educación a distancia (dentro o fuera de la institución), a través de la venta de servicios en colaboración con FUNDEPREDI para personas funcionarias, instituciones, empresas u organizaciones externas.	Actividades de capacitación por venta de servicios	2	2	4	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia	4,534,374.70	4,534,374.70	9,068,749.40	5.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
PCA-1 IEDI-4 IEDI-5 GU-2	Gestión de la Calidad	4.32	Asesorar y acompañar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.32.1	Realización de 3 informes sobre los procesos de acreditación de las siguientes carreras: ECE: Licenciatura en Enseñanza de los Estudios Sociales y Educación Cívica. ECEN: Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agroindustrial. SEP: Maestría en Valuación.	Informes	0	3	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad. Hazel Arias Mata	0.00	18,716,935.77	18,716,935.77	10.00%	288,200,758.77
	Gestión de la Calidad			4.32.2	Realización de 3 informes sobre los procesos de re acreditación de las siguientes carreras: ECEN: Diplomado en Informática, Bachillerato en Ingeniería Informática, Licenciatura en Ingeniería Informática, Licenciatura en Ingeniería Informática y Administración de Proyectos, Licenciatura en Ingeniería Informática y Calidad del Software y Licenciatura en Ingeniería Informática y Desarrollo de Aplicaciones Web. ESCH: Diplomado, Bachillerato en Gestión Turística Sostenible. SEP: Doctorado en Ciencias Naturales para el Desarrollo	Informes	2	1	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	19,961,764.67	9,980,882.33	29,942,647.00	10.00%	
	Gestión de la Calidad			4.32.3	Realización de 2 informes de Avance de Cumplimiento de Compromiso de Mejoramiento (ACCM) de las siguientes carreras, para presentar ante la agencia acreditadora: ECE: Bachillerato y Licenciatura en Administración Educativa. ECEN: Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agronómica.	Informes	2	0	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	29,942,647.00	0.00	29,942,647.00	10.00%	
	Gestión de la Calidad			4.32.4	Realización de 11 informes de Avance de Cumplimiento de Compromiso de Mejoramiento (ACCM) de las siguientes carreras, para presentar ante la Vicerrectoría Académica: ECE: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Educación General Básica en I y II Ciclos, Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Preescolar, Bachillerato en Educación Especial, Bachillerato y Licenciatura en Informática Educativa, ECA: Conglomerado de Administración (8 carreras). ESCH: Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos. SEP: Maestría en Psicopedagogía, Maestría en Administración de Negocios. ECEN: Profesorado y Bachillerato en Enseñanza de la Matemática, Profesorado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza de las Ciencias Naturales y Bachillerato y Licenciatura en Manejo de Recursos Naturales	Informes	4	7	11	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	10,888,235.27	19,054,411.73	29,942,647.00	10.00%	
	Gestión de la Calidad			4.32.5	Realización de 2 visitas de pares evaluadores para las carreras: ECEN: Diplomado, Bachillerato en Gestión Turística Sostenible SEP: Doctorado en Ciencias Naturales para el Desarrollo	visitas	0	2	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	29,942,647.00	29,942,647.00	10.00%	
	Gestión de la Calidad			4.32.6	Realización de 3 visitas de par revisor para las carreras: ECE: Bachillerato y Licenciatura en Administración Educativa, Licenciatura en Docencia. ECEN: Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agronómica	visitas	0	3	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	10,689,524.98	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad			4.32.7	Realización de 24 informes de Seguimiento de los procesos de autoevaluación de las cátedras correspondientes a las cuatro escuelas y valorar nuevas cátedras.	Informes	12	12	24	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,344,762.49	5,344,762.49	10,689,524.98	3.57%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Gestión de la Calidad		4.32.8	Realización de un diagnóstico a la Vicerrectoría de Investigación para valorar posibles procesos de autoevaluación, sujeto al financiamiento.	Diagnóstico	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	10,689,524.98	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad		4.32.9	Realizar un informe de la implementación de actividades de mejoramiento de la Dirección de Extensión, sujeto al financiamiento	Informe	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	10,689,524.98	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.33	4.33.1	Diseñar e implementar capacitaciones sobre sensibilización relacionadas con el tema de la Gestión de la Calidad	Capacitaciones	5	5	10	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,344,762.49	5,344,762.49	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.34	4.34.1	Visitar Centros Universitarios para sensibilizar y capacitar sobre temas de la Gestión de la Calidad	visitas	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,344,762.49	5,344,762.49	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.35	4.35.1	Realizar estudios de seguimiento a los graduados	Informes	0	5	5	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	10,689,524.98	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.36	4.36.1	Fortalecer el intercambio y desarrollo académico nacional e internacional de la Revista	ediciones	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,344,762.49	5,344,762.49	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.37	4.37.1	Fortalecer el desarrollo académico nacional e internacional en temas de Gestión de la Calidad.	Oferta Académica	1	0	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	10,689,524.98	0.00	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.38	4.38.1	Fortalecer el desarrollo académico nacional e internacional en temas de Gestión de la Calidad.	Congresos y pasantías	2	2	4	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	5,344,762.49	5,344,762.49	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.39	4.39.1	Fortalecer el desarrollo académico nacional e internacional en temas de Gestión de la Calidad.	2 funcionarios	2	0	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	10,689,524.98	0.00	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.40	4.40.1	Fortalecer el desarrollo académico nacional e internacional en temas de Gestión de la Calidad.	Capacitaciones	2	1	3	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	7,126,349.99	3,563,174.99	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.41	4.41.1	Dar seguimiento a las evaluaciones de los Convenios UNED Internacionales.	Informe	1	0	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	10,689,524.98	0.00	10,689,524.98	3.57%	
	Gestión de la Calidad	4.42	4.42.1	Implementar el sistema de información que apoye la gestión del Instituto SIGESCA	Informe	0	1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad	0.00	10,749,410.27	10,749,410.27	3.59%	
51,52,60,61,62,63,72,73,74	Oferta Académica	4.43	4.43.1	Continuar la actualización de los procesos académicos en beneficio de los estudiantes de nivel de pregrado y grado a nivel nacional, con el objetivo de realimentar el aprovechamiento del conocimiento en las diferentes áreas de las ciencias de la administración.	Carreras	8	8	16	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Li.	82,112,611.88	82,112,611.88	164,225,223.75	7.00%	2,329,618,985.00
	Oferta Académica		4.43.2	Realizar el análisis correspondiente para la apertura de una carrera nueva.	Carrera		1	1	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	0.00	70,382,238.75	70,382,238.75	3.00%	
	Oferta Académica		4.43.3	Ofrecer 190 asignaturas durante el período lectivo-universitario.	asignaturas ofertadas	128	62	190	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	158,051,343.16	76,556,119.34	234,607,462.50	10.00%	
	Oferta Académica		4.43.4	Analizar una oferta cuatrimestral específica para estudiantes privados de libertad.	oferta	1	2	3	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	23,460,746.25	46,921,492.50	70,382,238.75	3.00%	
	Oferta Académica		4.43.5	Iniciar el proceso de 2 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales Didácticos	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	73,884,791.88	73,884,791.88	147,769,583.75	7.00%	
	Oferta Académica		4.43.6	Mantener la reacreditación de 8 carreras de la Escuela, por medio del desarrollo de procesos de mejora académicos y administrativos.	Carreras en proceso de mejora		8	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	0.00	187,685,970.00	187,685,970.00	8.00%	
	Oferta Académica		4.43.7	Facultar 4 asignaturas con algún componente virtual.	Asignaturas con virtualidad	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	105,573,358.13	105,573,358.13	211,146,716.25	9.00%	
	Oferta Académica		4.43.8	Rediseñar o Diseñar 6 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	2	4	6	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	70,382,238.75	140,764,477.50	211,146,716.25	9.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101.	Proyectos de Investigación, Extensión y Docencia	4.44	Establecer integralmente los procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales	4.44.1	Desarrollar 5 nuevos proyectos: 2 de investigación y 3 de extensión, presentados en la COMIEX en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Investigación y extensión	2	3	5	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	150,148,776.00	225,223,164.00	375,371,940.00	16.00%	
116, 150	Actividades Académicas	4.45	Incentivar actividades académicas, que contribuyan a la realimentación de los estudiantes, público en general y comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales.	4.45.1	Organizar al menos 8 actividades académicas, entre ellas: eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, talleres, en busca de atender necesidades de la comunidad universitaria y nacional.	Actividades Académicas	4	4	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	175,955,596.88	175,955,596.88	351,911,193.75	15.00%	
	Actividades Académicas			4.45.2	Crear un volumen semestral de la Revista Nacional de Administración	Volumen de Revista	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	105,573,358.13	105,573,358.13	211,146,716.25	9.00%	
	Actividades Académicas			4.45.3	Elaborar 3 artículos para su publicación en revistas a nivel nacional e internacional	artículos	1	2	3	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	31,280,995.00	62,561,990.00	93,842,985.00	4.00%	
PCA-1 y GU-2	Oferta Académica	4.46	Desarrollar habilidades y competencias por medio de procesos de enseñanza-aprendizaje con altos estándares calidad que permitan la formación de profesionales acreditados, los cuales contribuyan al mejoramiento de la realidad nacional y promuevan el desarrollo sostenible.	4.46.1	Ofertar 20 carreras a nivel de grado anualmente	Carreras	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Gisella Vargas Vargas	193,069,967.95	193,069,967.95	386,139,935.90	10.00%	4,550,296,607.00
	Oferta Académica			4.46.2	Ofertar 6 carreras a nivel de posgrado anualmente	Carreras	3	3	6	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	72,920,990.39	72,920,990.39	145,841,980.77	3.00%	
	Oferta Académica			4.46.3	Ofertar 10 carreras en la Sede Interuniversitaria de Alajuela	Carreras	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	72,920,990.39	72,920,990.39	145,841,980.77	3.00%	
	Oferta Académica			4.46.4	Ofertar 2 carreras a nivel de grado en los Centros de Atención Institucional	Carrera	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	72,920,990.39	72,920,990.39	145,841,980.77	3.00%	
	Oferta Académica			4.46.5	Llevar a cabo 36800 inscripciones en procesos matrícula en asignaturas (asignaturas con laboratorio, asignaturas con gira de campo, asignaturas con laboratorios y gira de campo o asignaturas teóricas) a nivel de grado	Matrículas	18400	18,400	36,800	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	380,588,559.90	380,588,559.90	761,177,119.80	20.00%	
	Actividades Académicas			4.46.6	Coadyuvar en la elaboración de 20 nuevos recursos didácticos.	Recursos Didácticos	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	145,841,980.77	145,841,980.77	291,683,961.54	6.00%	
	Actividades Académicas			4.46.7	Implementar estrategias de coevaluación en 20 cátedras de la Escuela.	Estrategias de coevaluación	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	121,534,983.98	121,534,983.98	243,069,967.95	5.00%	
	Actividades Académicas			4.46.8	Organizar de forma conjunta con otras universidades estatales del país 3 olimpiadas nacionales (Olimpiadas de Matemática, Biología y Química)	Olimpiadas	1	2	3	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	32,409,329.06	64,818,658.12	97,227,987.18	2.00%	
	Actividades Académicas			4.46.9	Acondicionar 72 laboratorios para desarrollar actividades docentes, de investigación y extensión.	Laboratorios	36	36	72	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	364,604,951.93	364,604,951.93	729,209,903.85	15.00%	
PCA-2	Actividades Académicas	4.47	Implementar procesos de innovación que permitan la adaptación y mejora de los planes estudios para la formación de profesionales acordes de las necesidades de una entorno social, cultural y económico en constante evolución.	4.47.1	Diseñar o rediseñar 3 planes de estudio.	Diseño y Rediseño de Planes de Estudio	1	2	3	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	81,023,322.65	162,046,645.30	243,069,967.95	5.00%	
	Actividades Académicas			4.47.2	Diseñar o rediseñar 45 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	25	20	45	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	135,038,871.08	108,031,096.87	243,069,967.95	5.00%	
PCA-3 y IEDI-5	Convenios	4.48	Realizar estrategias de colaboración con el sector público-privado a nivel nacional e internacional para fomentar la transferencia científico-tecnológica.	4.48.1	Formular 2 convenios de cooperación.	Convenios	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	24,306,996.80	24,306,996.80	48,613,993.59	1.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CE-3	Proceso de Acreditación	4.49	Desarrollar acciones que permitan el seguimiento y acompañamiento a graduados como un mecanismo de apoyo que permita el mejoramiento de las condiciones laborales.	4.49.1	Actualizar los procesos de autoevaluación, acreditación o reacreditación de 5 carreras.	Carreras acreditadas	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	97,227,987.18	97,227,987.18	194,455,974.36	4.00%	
	Proceso de Acreditación			4.49.2	Realizar 10 actividades de educación no formal como mecanismo de formación continua para graduados.	Actividades de educación no formal	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	97,227,987.18	97,227,987.18	194,455,974.36	4.00%	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Proyectos de investigación, extensión y docencia	4.50	Propiciar la transformación o la generación de nuevos conocimientos mediante la investigación científico-tecnológica para afrontar los retos actuales de la sociedad.	4.50.1	Ejecutar 8 proyectos de investigación, extensión o docencia avalados por la dirección.	Proyectos	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	243,069,967.95	243,069,967.95	486,139,935.90	10.00%	
	Proyectos de investigación, extensión y docencia			4.50.2	Publicar dos números de la Revista Reportorio Científico	Publicación	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	97,227,987.18	97,227,987.18	194,455,974.36	4.00%	
PCA-1	Oferta Académica	4.51	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pre grado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.51.1	Ofertar 15 carreras (por semestre) a nivel de pregrado y grado en los énfasis de: Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Ciencias Criminológicas, Criminología, Criminalística, Ciencias Policiales, Administración Policial y Prevención del Delito, Investigación Criminal, Enseñanza del Francés, Música con Concentración en Estudios Instrumentales, Gestión Secretarial de la Oficina, Estudios Universitarios, Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos, Gestión Turística Sostenible, Gestión y Gerencia del Turismo Sostenible y el Programa de Estudios Generales y Programa de Humanidades.	Carreras y Programas ofertados	15	15	30	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. María Graciela Núñez Núñez.	202,887,707.07	202,887,707.07	405,775,414.15	10.00%	3,837,907,928.05
PCA-1	Oferta Académica			4.51.2	Llevar a cabo 16 procesos de admisión y empadronamiento de estudiantes de las siguientes carreras: Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Gestión Secretarial de la Oficina, Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos, Ciencias Criminológicas, Criminología, Criminalística, Ciencias Policiales.	Proceso de admisión y matrícula	8	8	16	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	95,337,014.28	95,337,014.28	190,674,028.55	5.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.3	Ofrecer 545 asignaturas ordinarias al año.	Asignaturas ofertados	277	268	545	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	58,146,832.19	56,257,584.94	114,404,417.13	3.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.4	Ofrecer 54 asignaturas semestrales al año.	Asignaturas ofertados	27	27	54	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	57,202,208.57	57,202,208.57	114,404,417.13	3.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.5	Ofertar 7 asignaturas nuevas en las diferentes carreras que imparte la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Asignaturas nuevas ofertadas	6	1	7	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	65,373,952.65	10,895,658.77	76,269,611.42	2.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.6	Diseñar o rediseñar 45 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseños o rediseños finalizados	22	23	45	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	55,931,048.37	58,473,368.76	114,404,417.13	3.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.7	Rediseñar 5 carreras: Ciencias Policiales, Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Enseñanza del Francés.	Rediseñar Carreras		5	5	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	190,674,028.55	190,674,028.55	5.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.8	Habilitar 150 asignaturas con algún componente virtual	Asignaturas con algún componente virtual impartidas	75	75	150	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	38,134,805.71	38,134,805.71	76,269,611.42	2.00%	
PCA-1	Oferta Académica			4.51.9	Coadyuvar en la elaboración de 10 materiales didácticos, guía de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales didácticos en procesos y terminados	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	38,134,805.71	38,134,805.71	76,269,611.42	2.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
PCA-1	Oferta Académica		4.51.10	Realizar 20 actividades vivenciales: prácticas y giras de campo para estudiantes.	Prácticas o Giras de campo desarrollado	10	10	20	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	57,202,208.57	57,202,208.57	114,404,417.13	3.00%		
PCA-1	Oferta Académica		4.51.11	Mantener el compromiso de actualización de las actividades académicas y administrativas de 2 carreras acreditadas: Carrera Enseñanza del Inglés y Gestión Turística Sostenible	Carreras en proceso de mejora		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	152,539,222.84	152,539,222.84	4.00%		
PCA-1	Oferta Académica		4.51.12	Atender a 389 estudiantes privados de libertad	Atención estudiantes privados de libertad	201	188	389	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	39,409,233.66	36,860,377.76	76,269,611.42	2.00%		
PCA-1	Oferta Académica		4.51.13	Llevar a cabo 12 talleres prácticos y videoconferencias por parte de la comisión de evaluación de los aprendizajes.	Talleres y videoconferencias impartidos	6	6	12	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	38,134,805.71	38,134,805.71	76,269,611.42	2.00%		
PCA-1	Oferta Académica		4.51.14	Plantear dos programas educativos, uno de grado y uno técnico para estudiantes.	Programas educativos ofertados		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	38,134,805.71	38,134,805.71	1.00%		
PCA-1	Actividades Académicas	4.52	4.52.1	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	Desarrollar al menos 50 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional, en busca de atender necesidades de la comunidad universitaria y nacional.	Actividades académicas desarrolladas	25	25	50	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	228,808,834.26	228,808,834.26	457,617,668.52	12.00%	
PCA-1	Actividades Académicas		4.52.2	Diseñar y publicar 2 ediciones de la Revista Espiga (N.39 y N.40)	Revistas diseñadas y publicadas	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	76,269,611.42	76,269,611.42	152,539,222.84	4.00%		
PCA-1	Actividades Académicas		4.52.3	Mantener la producción y pauta de 260 programas de radio de ONDA UNED como apoyo didáctico e institucional requerido.	Programas realizados	120	140	260	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	88,003,397.79	102,670,630.76	190,674,028.55	5.00%		
PCA-1	Actividades Académicas		4.52.4	Realizar 2 análisis de las asignaturas de la Escuela, el primero enfocado en la mejora de los procesos de evaluación de los aprendizajes y el segundo en el mejoramiento de las actividades de evaluación de cada asignatura y su respectiva atención para la cadena de cuidado de las nuevas prácticas a implementarse.	Informe de análisis		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	381,348,057.10	381,348,057.10	10.00%		
IEDI-1	Proyectos de investigación. Extensión y docencia	4.53	4.53.1	Desarrollar en forma integrada proyectos de extensión, investigación y docencia.	Realizar 20 proyectos, según detalle: 9 proyectos de investigación, 4 de docencia y 7 de extensión en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de investigación, extensión y docencia	9	11	20	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	377,534,576.53	461,431,149.09	838,965,725.62	22.00%	
PCA-1/PCA-2/PCA-3	Oferta Académica	4.54	4.54.1	Fortalecer los procesos educativos en la ECE, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	Realizar la oferta académica de 315 asignaturas al año.	Oferta de asignaturas	192	123	315	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación. Linda Madríz Bermudez	955,164,244.30	611,902,094.00	1,567,066,338.30	58.00%	2,780,711,948.40
	Oferta Académica		4.54.2		Crear 2 cátedras nuevas.	Cátedras nuevas		3	3	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	0.00	144,481,620.25	144,481,620.25	5.00%	
	Oferta Académica		4.54.3		Realizar el análisis curricular de al menos 2 carreras.	Análisis curricular	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	14,448,162.03	14,448,162.03	28,896,324.05	1.00%	
	Oferta Académica		4.54.4		Producir al menos 7 nuevas asignaturas, como producto de los procesos de análisis curricular de las carreras.	Asignaturas nuevas	3	4	7	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	12,384,138.88	16,512,185.17	28,896,324.05	1.00%	
	Oferta Académica		4.54.5		Diseñar 3 nuevas propuestas de oferta a nivel técnico profesional, grado y específica para población privada de libertad.	Diseños nuevos		3	3	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	0.00	144,481,620.25	144,481,620.25	5.00%	
	Oferta Académica		4.54.6		Producir al menos 8 nuevas asignaturas como producto de los procesos de análisis curricular de las carreras.	Diseños y rediseños de planes de estudio	4	4	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	14,448,162.03	14,448,162.03	28,896,324.05	1.00%	
	Oferta Académica		4.54.7		Incorporar componentes virtuales en al menos 8 asignaturas	Asignaturas con virtualidad	4	4	8	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	14,448,162.03	14,448,162.03	28,896,324.05	1.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
	Oferta Académica		4.54.8	Elaborar al menos 10 materiales didácticos en las diferentes asignaturas.	Materiales didácticos	5	5	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	14,448,162.03	14,448,162.03	28,896,324.05	1.00%		
	Oferta Académica		4.54.9	Desarrollar 15 actividades académicas asociadas a los procesos de autoevaluación, acreditación o reacreditación de las carreras.	Actividades académicas	6	9	15	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	23,117,059.24	34,675,588.86	57,792,648.10	2.00%		
	Oferta Académica		4.54.10	Formalizar 30 cursos para la venta de servicios mediante el programa de capacitación y desarrollo profesional de la ECE, como parte de los procesos de autogestión.	Venta de servicios	10	20	30	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	19,264,216.03	38,528,432.07	57,792,648.10	2.00%		
	Oferta Académica	4.55	4.55.1	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	Ejecutar al menos 20 actividades para el fortalecimiento académico del estudiantado.	Actividades académicas	8	12	20	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	57,792,648.10	86,688,972.15	144,481,620.25	5.00%	
	Oferta Académica		4.55.2	Contar con al menos 4 módulos de aprestamiento o introductorios a los ambientes de aprendizaje a distancia para estudiantes de las carreras de Educación.	Módulos de aprestamiento	2	2	4	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	14,448,162.03	14,448,162.03	28,896,324.05	1.00%		
	Oferta Académica		4.55.3	Publicación de un volumen semestral de la revista.	Revista de la ECE	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	28,896,324.05	28,896,324.05	57,792,648.10	2.00%		
IEDI-1/IEDI-2/IEDI-31/IEDI-4/IEDI-5/IEDI-6/IEDI-7	Proyectos de investigación, extensión y docencia	4.56	4.56.1	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales	Ejecutar al menos 27 proyectos, según detalle: 10 proyectos de investigación, 10 de extensión y 7 de docencia, en temáticas educativas de importancia nacional e internacional.	Proyectos de investigación, extensión y docencia	14	13	27	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	224,749,187.06	208,695,673.69	433,444,860.75	15.00%	
CUR-2, CUR-3, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-5, IEDI-6	Proyectos de investigación, extensión y docencia	4.57	4.57.1	Desarrollar proyectos de investigación en el campo de las Ciencias de la Educación, para el mejoramiento de los procesos formativos de las carreras de la ECE y de los posgrados del sistema de estudios de posgrado (SEP) de la UNED y/o el sistema educativo	Diseñar 9 nuevos proyectos de investigación que involucre al personal académico de la ECE.	Proyectos de investigación diseñados	5	4	9	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED). Ana Yensy Campos Céspedes	10,640,430.11	8,512,344.09	19,152,774.20	35.00%	113,564,713.00
CUR-2, CUR-3, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-5, IEDI-6	Proyectos de investigación, extensión y docencia			Conformar al menos 5 grupos de investigación para potenciar el desarrollo de las líneas de investigación.	Grupos de investigación	2	2	4	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	4,015,843.80	4,015,843.80	8,031,687.60	5.00%		
IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-5, IEDI-7	Proyectos de investigación, extensión y docencia			Diseñar 4 nuevos proyectos de extensión que involucre al personal académico de la ECE.	Proyectos de extensión diseñados	2	2	4	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	4,638,025.12	4,638,025.12	9,276,050.24	12.00%		
IEDI-4, IEDI-5	Actividades académicas	4.58	4.58.1	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de grado a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje en el área de	Ofrecer 15 asignaturas de metodología de investigación al año.	Asignaturas ofertadas	5	10	15	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	12,850,700.16	25,701,400.32	38,552,100.48	24.00%	
IEDI-4, IEDI-6	Actividades académicas	4.59	4.59.1	Desarrollar actividades académicas para el fortalecimiento de los procesos, proyectos de investigación y extensión producidos por la UNED y	Realizar 6 capacitaciones bajo la modalidad de taller dirigido al personal académico y estudiantado de la ECE en temáticas relacionadas con metodología de la investigación y la extensión universitaria.	Capacitaciones y talleres desarrollados	3	3	6	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	12,047,531.40	12,047,531.40	24,095,062.80	15.00%	
IEDI-4, IEDI-7	Publicaciones	4.60	4.60.1	Dar a conocer a la comunidad nacional e internacional resultados de investigaciones y la generación de nuevos conocimientos en el campo de la investigación educativa.	Publicar dos números de la Revista Innovaciones Educativas.	Artículos publicados	1	1	2	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)	7,228,518.84	7,228,518.84	14,457,037.68	9.00%	
PCA-1	Proceso de Acreditación	4.61	4.61.1	Realizar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer las carreras de la Escuela de Ciencias de la Administración.	Realizar 10 actividades académicas como: Talleres, seminarios, diagnósticos y otros.	Actividad	5	5	10	4-02-51 Plan de Mejoras ECA. Eduardo Castillo Arguedas.	1,487,633.43	1,487,633.43	2,975,266.85	5.00%	58,996,751.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas			Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Proceso de Acreditación		4.61.2	Evaluar el plan de divulgación	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	1,190,106.74	1,190,106.74	2.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.3	Desarrollar al menos 6 actividades de divulgación	Actividad	3	3	6	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	2,975,266.85	2,975,266.85	5,950,533.70	10.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.4	Evaluar mediante talleres, la actualidad y pertinencia de los planes de estudios de las carreras.	Taller		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	1,785,160.11	1,785,160.11	3.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.5	Participar en 4 eventos de actualización profesional	Evento		4	4	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	5,950,533.70	5,950,533.70	10.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.6	Participar en 9 actividades de investigación y extensión	Actividad	4	5	9	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	1,322,340.82	1,652,926.03	2,975,266.85	5.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.7	Ejecución al menos un proyecto de investigación por carrera.	Proyecto	4	4	8	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	2,975,266.85	2,975,266.85	5,950,533.70	10.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.8	Ejecución al menos un proyecto de extensión por carrera cada año.	Proyecto	4	4	8	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	2,975,266.85	2,975,266.85	5,950,533.70	10.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.9	Elaboración de al menos 12 artículos académicos (8 personal tiempo completo y 4 personal tiempo parcial).	Artículo	4	8	12	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	1,983,511.23	3,967,022.47	5,950,533.70	10.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.10	Iniciar proceso de implementación del plan de desarrollo profesional para el personal académico y administrativo de la ECA	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	1,785,160.11	1,785,160.11	3.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.11	Iniciar con la ejecución de adquisición de equipos y programas tecnológicos, así como de oficina	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	8,417,214.55	8,417,214.55	15.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.12	Implementar acciones de vinculación con redes o centros de investigación	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	1,190,106.74	1,190,106.74	2.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.13	Realizar una jornada de trabajo con el personal académico de las carreras para la opinión de los estudiantes sobre las asignaturas y tomar decisiones	Jornada		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	2,975,266.85	2,975,266.85	5.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.14	Implementar el Programa de Actualización Profesional en temas de Ciencias de la Administración para graduados y público general. (Además promover el aprendizaje de inglés)	Informe		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	2,975,266.85	2,975,266.85	5.00%		
	Proceso de Acreditación		4.61.15	Realizar una jornada de trabajo con el personal académico de las carreras para analizar el rendimiento académico de los estudiantes en las asignaturas y tomar decisiones.	Jornada		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.	0.00	2,975,266.85	2,975,266.85	5.00%		
PCA-1	Proceso de Acreditación	4.62	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales.	4.62.1	Involucrar a 10 carreras anualmente en procesos de mejoras (Manejo de Recursos Naturales, Ingeniería Agronómica, Enseñanza de la Matemática, Ingeniería Informática y Enseñanza de las Ciencias Naturales)	Carreras Acreditadas	5	5	10	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN. Gisella Vargas Vargas	10,185,164.83	10,185,164.83	20,370,329.65	35.00%	109,210,678.00
	Proceso de Acreditación			4.62.2	Realizar 5 Seminarios de Actualización Profesional para estudiantes, graduados y egresados	Seminarios de Actualización Profesional	0	5	5	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	0.00	41,003,237.70	41,003,237.70	30.00%	
	Proceso de Acreditación			4.62.3	Formar a 10 funcionarios en áreas de conocimiento diversas por medio de capacitaciones o actividades de formación nacionales e internacionales.	Funcionarios becados	5	5	10	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	13,667,745.90	13,667,745.90	27,335,491.80	20.00%	
	Proceso de Acreditación			4.62.4	Desarrollar 6 actividades de divulgación	Actividades de Divulgación	3	3	6	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	6,833,872.95	6,833,872.95	13,667,745.90	10.00%	
	Proceso de Acreditación			4.62.5	Ejecutar 2 proyectos de investigación, extensión o docencia avalados por la dirección.	Proyectos	1	1	2	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	3,416,936.48	3,416,936.48	6,833,872.95	5.00%	
PCA-1	Proceso de Acreditación	4.63	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	4.63.1	Desarrollar 2 jornadas para el análisis de la entrada en vigencia del plan de estudios actualizado, del trabajo práctico y las guías metodológicas.	Informe	0	2	2	04-02-53 Plan de Mejoras EESH. María Graciela Núñez Núñez.	0.00	5,886,460.08	5,886,460.08	7.11%	51,316,842.00
IEDI-6	Proceso de Acreditación			4.63.2	Ejecución de tres actividades extracurriculares con estudiantes que persiguen el fortalecimiento de los vínculos academia - estudiantado y que a la vez refuerzan conocimientos adquiridos durante la carrera.	Informe	2	1	3	04-02-53 Plan de Mejoras EESH	4,084,369.86	2,042,184.93	6,126,554.79	7.40%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado		Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
IEDI-6	Proceso de Acreditación			4.63.3	Generar 5 actividades de contacto con diversos actores, incluidos posibles empleadores que permitan el fortalecimiento de los vínculos academia empleadores, alianzas estratégicas, proyectos, entre otras actividades académicas.	Informe	3	2	5	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	4,589,948.62	3,059,965.75	7,649,914.36	9.24%	
IEDI-6	Proceso de Acreditación			4.63.4	Ejecutar 6 actividades de actualización de saberes para estudiantes, graduados, entre otros.	Informe	3	3	6	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	4,350,681.82	4,350,681.82	8,701,363.63	10.51%	
IEDI-6	Proceso de Acreditación			4.63.5	Realización de 12 eventos académicos que pueden ser regionales, con la participación de dos funcionarios de la carrera en cada actividad y al menos 20 personas, que permita la divulgación de las acciones que se llevan a cabo a lo largo del año en los diferentes proyectos de investigación y extensión en que participa la carrera.	Informe	6	6	12	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	4,582,497.40	4,582,497.40	9,164,994.81	11.07%	
GU-4	Proceso de Acreditación			4.63.6	Desarrollo de una actividad académica de actualización profesional dirigida a estudiantes, graduados, personal académico y comunidad institucional, con el fin de exponer temas de importancia global y nacional de la actividad turística, con la participación de aproximada 175 personas.	Memoria del Encuentro	0	1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	0.00	8,330,582.99	8,330,582.99	28.18%	
	Proceso de Acreditación			4.63.7	Implementar 4 procesos de capacitación para académicos de las carreras.	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	2,728,485.67	2,728,485.67	5,456,971.34	26.49%	
PCA-1 PCA-2 PCA-3	Oferta académica	4.64	Promover estrategias de mejora en las actividades educacionales para enriquecer los programas académicos de la Escuela Ciencias de la educación.	4.64.1	Realizar 15 actividades académicas como: Talleres, seminarios y otros para tutores y personal académico.	Actividades	5	10	20	4-02-54 Plan de Mejoras ECE. Yarith Rivera Sánchez.	1,778,464.41	3,556,928.82	5,335,393.23	9.09%	73,666,854.20
	Oferta académica			4.64.2	Fortalecer la participación de estudiantes y egresados en al menos 10: Talleres, seminarios y otros para tutores y personal académico.	Actividades	5	5	15	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	2,371,285.88	2,371,285.88	4,742,571.76	9.09%	
	Oferta académica			4.64.3	Propiciar 20 actividades de divulgación.	Actividades	10	10	10	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	7,113,857.63	7,113,857.63	14,227,715.27	9.09%	
	Oferta académica			4.64.4	Ejecutar 30 sesiones de trabajo para análisis de planes de estudio.	Sesiones	15	15	15	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	7,113,857.63	7,113,857.63	14,227,715.27	9.09%	
	Oferta académica			4.64.5	Ejecutar un Plan de Inversión en la adquisición de equipo tecnológico y de oficina.	Plan de Inversión		1	1	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	0.00	7,113,857.63	7,113,857.63	9.09%	
	Oferta académica			4.64.6	Participar en 15 eventos de actualización profesional.	Eventos	8	7	15	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	3,794,057.40	3,319,800.23	7,113,857.63	9.09%	
	Oferta académica			4.64.7	Continuar el proceso de al menos 7 carreras acreditadas en la realización de labores académicas.	Carreras	0	7	7	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	0.00	7,113,857.63	7,113,857.63	9.09%	
	Oferta académica			4.64.8	Iniciar proceso de al menos 2 carreras en el proceso de autoevaluación en gestiones propias del quehacer.	Carreras		2	2	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	0.00	2,520,451.83	2,520,451.83	9.09%	
	Oferta académica			4.64.9	Crear 2 cátedras nuevas.	Cátedras nuevas		2	3	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	0.00	4,742,571.76	4,742,571.76	9.09%	
	Oferta académica			4.64.10	Participar en al menos 15 actividades de investigación, docencia y extensión.	Actividades	5	10	3	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	11,856,429.39	23,712,858.78	35,569,288.17	9.09%	
	Oferta académica			4.64.11	Diseño y ejecución de al menos cuatro módulos de aprestamiento o introductorios a los ambientes de aprendizaje a distancia para estudiantes de las carreras de Educación.	Módulos de aprestamiento	2	2	20	4-02-54 Plan de Mejoras ECE.	712,168.37	712,168.37	1,424,336.73	9.10%	
PCA-1	Proceso de Acreditación	4.65	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer 4 programas académicos del Sistema de Estudios de Posgrado.	4.65.1	Realizar actividades académicas (Indicar por ejemplo, si se trata de Talleres, seminarios, congresos, jornadas, coloquios y otros)	Actividades académicas	8	10	18	4-02-55 Plan de Mejoras SEP. Jenny Seas Tencio.	3,539,503.02	4,424,378.78	7,963,881.80	60.00%	20,478,765.00
	Proceso de Acreditación			4.65.2	Desarrollar 6 actividades de divulgación (indicar tipo de actividad)	Actividades de divulgación	1	5	6	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	365,017.43	1,825,087.13	2,190,104.56	7.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Proceso de Acreditación		4.65.3	Elaborar Zinformes sobre la adquisición de equipo tecnológico y de oficina orientado a la mejora de las condiciones para la atención al estudiantado, profesorado y público en general.	Informe	1	1	2	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	2,346,540.60	2,346,540.60	4,693,081.20	15.00%		
	Proceso de Acreditación		4.65.4	Participar en 9 eventos de actualización profesional	Actividades de actualización	3	6	9	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	834,325.55	1,668,651.09	2,502,976.64	8.00%		
	Proceso de Acreditación		4.65.5	Participar en 6 actividades de investigación y extensión	Actividades de investigación y extensión	4	2	6	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.	2,085,813.87	1,042,906.93	3,128,720.80	10.00%		
PCA: 1.3-2.2- CUR: 2.1, CE:2.1-IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-GU: 1.3	Capacitación	4.66	4.66.1	Brindar alternativas educativas y de utilización creativa del tiempo libre de las personas mayores y cursos de capacitación dirigidos a personas que trabajan con personas mayores	Ofertar 40 cursos tanto libres dirigidos a las personas mayores como cursos de capacitación dirigidos a personas que desean capacitarse sobre el proceso de envejecimiento y / o que laboren en la atención de personas mayores de forma directa o indirecta. (Cuido directo, detrás de una ventanilla, mostrador, teléfono, domicilio, etc.)	Número de cursos	20	20	40	4-02-90 Programa de Gerontología. Priscilla Barrientos Paz. (Glenda Gioconda)	39,946,257.06	39,946,257.06	79,892,514.11	70.00%	126,136,528.91
PCA: 1.3-2.2- CUR: 2.1, CE:2.1-IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-GU: 1.3	Capacitación	4.67	4.67.1	Capacitar y promover la construcción conjunta de soluciones acordes a las necesidades de las comunidades envejecientes.	Organización y desarrollo de 6 talleres regionales de Capacitación para la apropiación de conocimiento relacionados con el proceso de envejecimiento y la vejez: adquisición de estilos de vida saludable, envejecimiento exitoso, preparación para la jubilación y calidad de vida en la vejez, etc. De acuerdo a las necesidades de las comunidades	Número de talleres	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.	8,478,069.38	8,478,069.38	16,956,138.76	11.00%	
PCA: 1.3-2.2- CUR: 2.1, CE:2.1-IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-GU: 1.3	Capacitación	4.68	4.68.1	Actualizar y dotar de conocimiento a la población adulta mayor y a personas que laboran en la atención de este grupo poblacional residentes de zonas con vulnerabilidad detectada	Organización y desarrollo de 6 videoconferencias mediante el uso del Sistema de videoconferencias de la UNED con la finalidad de la actualización constante de la temática que aborda el programa en las diferentes regiones.	Número de Videoconferencias	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.	1,541,467.16	1,541,467.16	3,082,934.32	2.00%	
PCA: 1.3-2.2- CUR: 2.1, CE:2.1-IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-GU: 1.3	Capacitación	4.69	4.69.1	Proveer información actualizada para la sensibilización efectiva de la población general ante el envejecimiento poblacional y la vejez	Organizar y desarrollar 8 charlas regionales de sensibilización dirigidas a diferentes sectores estatales y privados con el fin de fortalecer e implementar sistemas de información para el fortalecimiento de la población envejeciente.	Número de Charlas	4	4	8	4-02-90 Programa de Gerontología.	3,082,934.32	3,082,934.32	6,165,868.64	4.00%	
GU:1.6-4.1	Capacitación	4.70	4.70.1	Fortalecer y mejorar la gestión que se realiza desde el Programa de Gerontología de la UNED	El desarrollo de 2 capacitaciones con enfoque integral para el personal que labora en el Programa de Gerontología de la UNED	Número de capacitaciones del personal	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.	3,082,934.32	3,082,934.32	6,165,868.64	4.00%	
IEDI: 1.2-1.3-2.1-3.1-4.1-4.3-5.1-5.2-5.4-6.1-6.3-	Proyecto de Investigación	4.71	4.71.1	Identificar e impulsar posibles áreas de acción de frente al envejecimiento poblacional y las necesidades resultado de ello, para el fortalecimiento del quehacer investigativo.	Desarrollar la fase 2 de la investigación propuesta: Análisis de los datos y presentación de resultados, conclusiones y recomendaciones. etc.	Conclusión de la Fase 2 de la investigación	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.	0.00	1,541,467.16	1,541,467.16	1.00%	
CUR: 2.1-3.1	Divulgación	4.72	4.72.1	Promover y divulgar el quehacer del Programa de Gerontología de la UNED en lo que respecta a la extensión e investigación	Exponer por medio de dos medios de comunicación (una presentación ó entrevista) el quehacer del Programa de Gerontología de la UNED en diferentes medios de comunicación	Número de medios de comunicación utilizados	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.	1,541,467.16	1,541,467.16	3,082,934.32	2.00%	
CUR: 2.1-3.1	Divulgación	4.73	4.73.1	Evidenciar el compromiso de la UNED con la sociedad como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo.	Organización y desarrollo de una Feria de salud con enfoque integral en zonas vulnerables exponiendo a la UNED, como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo	Organización y desarrollo de una Feria de salud con enfoque integral	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.	0.00	7,707,335.80	7,707,335.80	5.00%	
GU: 3.2-3.4-3.5	Alianzas	4.74	4.74.1	Lograr el recurso económico, material y humano adicional, por medio de la sensibilización de diferentes organizaciones para el logro la capacitación efectiva de quienes lo necesitan.	Visitas a una ONG's y una OG's para el logro de patrocinio de recursos diversos para el desarrollo de actividades de capacitación en beneficio de las personas mayores, el mejoramiento de la calidad de vida en la vejez y la capacitación del personal que atiende a esta población.	Número de patrocinios	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.	770,733.58	770,733.58	1,541,467.16	1.00%	
IEDI-1	Proyectos de Investigación	4.75	4.75.1	Ejecutar proyectos de investigación y extensión articulados con académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales.	Se realizan siete proyectos en coordinación con las carreras de la ECEN (Enseñanza de las Ciencias, Agroindustria, Manejo de Recursos Naturales, Agronomía, telecomunicaciones e informática)	Informes	7	7	14	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo. Maria Elena Murillo Araya	36,801,178.50	36,801,178.50	73,602,357.00	45.00%	179,144,101.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción			I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
IEDI-2	Proyectos de Investigación	4.76	Integrar en forma activa procesos que conduzcan al desarrollo de proyectos de Investigación y Extensión en la Región Huetar Norte.	4.76.1	Se participa en cinco redes regionales: CCCI Municipalidad de San Carlos, CCCI Distrito de Peñas Blancas, Centro Agrícola Cantonal San Carlos, Consejo Territorial de Desarrollo Territorial de la RHN, COSEL.	Informes de seguimiento de las redes integradas	5	5	10	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	4,797,352.00	4,797,352.00	9,594,704.00	5.00%	
IEDI-3	Proyectos de Investigación	4.77	Ejecutar en conjunto con otras instancias proyectos de desarrollo que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población de los cantones de Upala, Guatuso, Los Chiles, San Carlos, Sarapiquí, Río Cuarto y el distrito de Peñas Blancas de San Ramón.	4.77.1	Ejecutar tres proyectos en forma conjunta con otras instancias dirigidas a poblaciones con bajo índice de desarrollo humano ubicados en el área de influencia al CITTED: 1) Huertas Familiares con Clubes 4S+MEP+MAG; 2) Centro Comunitario de Boca Tapada con Ministerio de Salud+Municipalidad SC+INDER+SINAC y 3) EMV a grupos en Guatuso/los Chiles/San Carlos con el INDER.	Informes	3	3	6	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	9,594,704.00	9,594,704.00	19,189,408.00	10.00%	
IEDI-5	Proyectos de Investigación	4.78	Continuar con la ejecución de proyectos nacionales e internacionales que promueven la investigación y extensión a nivel nacional e internacional.	4.78.1	Se continúan realizando tres proyectos de investigación y extensión con vinculación nacional e internacional: 1) Proyecto de CECIs-CITTED con el MIGIT; 2) Proyecto de Orquídeas (Vainilla) con la UNICACH y 3) Proyecto de extensión dirigido a las MYPIMES (CAC+Red de Agricultura Orgánica)	Informe	3	3	6	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	9,594,704.00	9,594,704.00	19,189,408.00	10.00%	
	Proyectos de Investigación	4.79	Desarrollar nuevas propuestas de proyectos de investigación y extensión a nivel regional con impacto nacional.	4.79.1	Se desarrollan tres nuevas propuestas de proyectos de investigación y extensión a nivel nacional: 1) Propuesta de Conectividad de áreas de conservación para mitigar cambio climático; 2) establecimiento de una red de comercio agropecuario y 3) Propuesta de Extensión a Agricultores Familiares de la RHN	Documentos de proyectos	1	2	3	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	3,198,234.67	6,396,469.33	9,594,704.00	5.00%	
	Proyectos de Investigación	4.80	Participar en la red de investigadores el orquídeas con la UNICACH	4.80.1	Se da seguimiento al proyecto de vainilla consolidando la participación de la red de académicos.	Red	1		1	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	9,594,704.00	0.00	9,594,704.00	5.00%	
	Proyectos de Investigación	4.81	Contribuir con el desarrollo de pasantías, TFG y tesis de estudiantes de la UNED y de otras instancias de la región (ETAI, UTN, CTPs)	4.81.1	Cinco estudiantes se integran a proyectos de investigación durante el año.	Estudiantes	2	3	5	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	3,837,881.60	5,756,822.40	9,594,704.00	5.00%	
IEDI-6	Proyectos de Investigación	4.82	Participar en el desarrollo de una Red para el mejoramiento de la investigación agropecuaria a través del desarrollo de los Laboratorios Científicos de la Región Huetar Norte.	4.82.1	Se establece una red de investigadores que construyan una propuesta de proyecto conjunto entre UTN y TEC para mejoramiento agropecuario que permita fortalecer los laboratorios científicos actuales.	Red		1	1	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	0.00	9,594,704.00	9,594,704.00	5.00%	
	Proyectos de Investigación	4.83	Contar con un sistema ágil que contribuya a agilizar el registro de proyectos y procesos desarrollados en el CITTED.	4.83.1	Contar con un sistema de registro de proyectos que incluye área estratégica, proyectista, comunidades y personas beneficiadas, etc.,	Sistema		1	1	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	0.00	9,594,704.00	9,594,704.00	5.00%	
	Proyectos de Investigación	4.84	Publicar los resultados de los proyectos de investigación y extensión desarrollados en el CITTED.	4.84.1	Se publican seis artículos en revistas indexadas.	Publicaciones	2	4	6	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo	3,198,234.67	6,396,469.33	9,594,704.00	5.00%	
IEDI-4 Fortalecer el sistema de investigación acorde a la misión institucional y desarrollo de país	Actividades Académicas	4.85	Desarrollar acciones para impulsar la transversalización de la perspectiva de género en diversos temas de relevancia institucional, además del cambio de cultura institucional hacia la igualdad y equidad de género.	4.85.1	Diseñar 3 propuestas de programa, según detalle: programa de promoción de derechos en el ámbito laboral y en la vida familiar con corresponsabilidad social, programa de transversalización de la perspectiva de género: interseccionalidad y diversidad y programa sobre construcción de las masculinidades en Centroamérica con énfasis en Costa Rica.	Propuesta de diseño realizado	0	3	3	4-02-95 Instituto de Estudios de Género. Rocío Chávez Jiménez.	0.00	28,628,592.00	28,628,592.00	15.00%	158,747,467.09
	Actividades Académicas			4.85.2	Realizar al menos 6 videoconferencias en la Cátedra Virtual Iberoamericana "Justicia y Género", en el marco del Convenio firmado con la Fundación Justicia y Género.	Videoconferencias realizadas	3	3	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	14,314,296.00	14,314,296.00	28,628,592.00	15.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
	Actividades Académicas		4.85.3	Desarrollar al menos 14 acciones de información y promoción de derechos humanos con perspectiva de género y de análisis de los diferentes avances en la eliminación de las diversas formas de discriminación.	Actividades académicas	7	7	14	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	9,542,864.00	9,542,864.00	19,085,728.00	10.00%		
	Actividades Académicas		4.85.4	Realizar al menos 4 actividades conmemorativas de fechas relevantes en el proceso de reconocimiento y consolidación de los derechos humanos, especialmente de los derechos humanos de las mujeres.	Actividades académicas	2	2	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	9,542,864.00	9,542,864.00	19,085,728.00	10.00%		
	Actividades Académicas		4.85.5	Desarrollar al menos 6 actividades de capacitación, difusión o información desde la campaña "Cero Tolerancia al Hostigamiento Sexual en la UNED"	Actividades de capacitación e información desarrolladas.	3	3	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	9,542,864.00	9,542,864.00	19,085,728.00	20.00%		
	Actividades Académicas		4.85.6	Gestionar un proyecto de transversalización de la perspectiva de género en conjunto con el PACE.	Propuesta de proyecto gestionado	0	1	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	0.00	15,604,507.09	15,604,507.09	15.00%		
	Actividades Académicas		4.85.7	Desarrollar al menos una propuesta de investigación y 4 actividades de extensión, desde la perspectiva de género.	Actividades de investigación y extensión	2	3	5	4-02-95 Instituto de Estudios de Género	11,451,436.80	17,177,155.20	28,628,592.00	15.00%		
PCA-1	Oferta académica	4.86	Ofrecer programas educativos de especialización y profundización en distintas áreas del conocimiento y con un carácter interdisciplinar.	4.86.1	Ofertar 29 cohortes activas de posgrado	Oferta Académica/Programas activos	18	8	26	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado. Jenny Seas Tencio.	20,959,495.57	9,315,331.37	30,274,826.94	2.00%	1,256,292,741.35
	Oferta académica			4.86.2	Apertura 16 cohortes nuevas de posgrado	Oferta Académica/Cohortes nuevas	8	7	15	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	16,146,574.37	14,128,252.57	30,274,826.94	2.00%	
	Oferta académica			4.86.3	Diseñar o rediseñar 5 programas de posgrado	Programas rediseñados	3	2	5	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	18,164,896.16	12,109,930.78	30,274,826.94	2.00%	
	Oferta académica			4.86.4	Diseñar o rediseñar 59 asignaturas de posgrados con rediseño aprobado	Asignaturas rediseñadas	23	36	59	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	11,802,051.18	18,472,775.76	30,274,826.94	2.00%	
	Oferta académica			4.86.5	Ejecutar 10 actividades con fines de evaluación y autoevaluación de posgrado	Actividades realizadas	4	6	10	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	30,274,826.94	45,412,240.41	75,687,067.35	5.00%	
	Oferta académica			4.86.6	Ofertar 87 asignaturas en modalidad a distancia con sesiones presenciales.	Oferta Académica a distancia	55	32	87	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	223,870,485.35	130,251,918.75	354,122,404.10	30.00%	
	Oferta académica			4.86.7	Ofertar 98 asignaturas en la modalidad virtual o en línea.	Oferta Académica en línea	48	50	98	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	114,133,761.47	118,889,334.87	233,023,096.34	22.00%	
	Oferta académica			4.86.8	Ofertar 58 asignaturas en la modalidad híbrida (integración de modalidad en línea y sesiones presenciales)	Oferta Académica bimodal	29	29	58	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	22,706,120.21	22,706,120.21	45,412,240.41	3.00%	
	Oferta académica			4.86.9	Incorporar 10 estudiantes de posgrado al proceso de Movilidad estudiantil.	Estudiantes en movilidad	3	7	10	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	9,082,448.08	21,192,378.86	30,274,826.94	2.00%	
CE-3	Actividades Académicas	4.87	Orientar al estudiantado y personas graduadas de los posgrados UNED, en la comprensión de los contenidos de estudio disciplinar y su actualización	4.87.1	Ofertar 27 actividades académicas dirigidas a estudiantes y graduados de los posgrados.	Actividades realizadas	12	15	27	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	41,744,679.58	52,180,849.47	93,925,529.05	10.00%	
CUR-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5.F	Proyectos de Investigación	4.88	Generar conocimiento a partir de la investigación en los programas de posgrado, en el cumplimiento de los objetivos de formación académica y el desarrollo de las disciplinas.	4.88.1	Organizar la Defensa de 138 Trabajos Finales de Graduación a nivel de posgrados	Trabajos Finales de Graduación	83	55	138	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	91,043,863.62	60,330,271.08	151,374,134.70	10.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Proyectos de Investigación			Inscribir 10 proyectos de investigación según las líneas de investigación del posgrado. (En COMIEX, Vicerrectoría de Investigación, Institutos, entidades nacionales, internacionales, públicas o privadas)	Proyectos de investigación inscritos	6	4	10	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	45,412,240.41	30,274,826.94	75,687,067.35	5.00%	
	Proyectos de Investigación			Realizar 2 publicaciones de la Revista Posgrado y Sociedad y una publicación de la colección Ágora.	Publicación	1	2	3	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	10,091,608.98	20,183,217.96	30,274,826.94	2.00%	
IEDI-1 IEDI-5	Proyectos de Extensión	4.89	4.89.1	Desarrollar programas de extensión en áreas disciplinares de los programas de posgrado, en diferentes contextos y para la atención de objetivos académicos y administrativos.	Proyectos de extensión inscritos	5	3	8	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado	28,382,650.26	17,029,590.15	45,412,240.41	3.00%	
CUR-1, GU-1, GU-4	Servicios Estudiantiles	4.90	4.90.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	Procesos de matrícula	2	3	5	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Nelson Briceño Vargas	29,270,745.04	43,906,117.55	73,176,862.59	13.00%	551,640,964.14
	Servicios Estudiantiles		4.90.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de San José	1,876,329.81	3,752,659.62	5,628,989.43	1.00%	
	Servicios Estudiantiles		4.90.3	Coordinar la ejecución de 6 procesos de aplicación de exámenes ordinarios cuatrimestrales, 4 procesos de aplicación de exámenes ordinarios semestrales, 3 procesos de exámenes de reposición cuatrimestrales, 2 procesos de exámenes de reposición semestrales, 3 procesos de exámenes de suficiencia y 6 procesos de exámenes diferenciados.	Procesos de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de San José	22,515,957.72	22,515,957.72	45,031,915.44	8.00%	
	Servicios Estudiantiles		4.90.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de San José	2,814,494.72	2,814,494.72	5,628,989.43	1.00%	
	Servicios Estudiantiles		4.90.5	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de San José	14,072,473.58	14,072,473.58	28,144,947.15	5.00%	
	Servicios Estudiantiles		4.90.6	Ejecutar 2 procesos de capacitación para funcionarios en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de capacitación	1	1	2	Centro Universitario de San José	5,628,989.43	5,628,989.43	11,257,978.86	2.00%	
	Servicios Estudiantiles		4.90.7	Ejecutar el Plan producto de la Autoevaluación SCI y de la Administración del Riesgo.	Evaluación de Control Interno	1	0	1	Centro Universitario de San José	5,628,989.43	0.00	5,628,989.43	1.00%	
CE-1, CE-2	Actividades académicas	4.91	4.91.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de San José	5,628,989.43	5,628,989.43	11,257,978.86	2.00%	
	Gestión Administrativa	4.92	4.92.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San José	360,255,323.52	0.00	360,255,323.52	64.00%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.93	4.93.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	3	3	6	Centro Universitario de San José	2,814,494.72	2,814,494.72	5,628,989.43	1.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión		4.93.2	Ejecutar 1 proyecto de investigación.	Proyectos	1	0	1	Centro Universitario de San José	11,257,978.86	0.00	11,257,978.86	2.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado		Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.94	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.94.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-02 Centro Universitario de Quepos. Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.	2,905,622.82	1,937,081.88	4,842,704.70	5.00%	125,837,090.00
	Servicios al Estudiante			4.94.2	Realizar 2 procesos de matrícula semestral CONED y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	2	2	4	Centro Universitario de Quepos	1,937,081.88	1,937,081.88	3,874,163.76	4.00%	
	Servicios al Estudiante			4.94.3	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Quepos	968,540.94	1,937,081.88	2,905,622.82	3.00%	
	Servicios al Estudiante			4.94.4	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Quepos	6,887,402.24	8,609,252.80	15,496,655.04	16.00%	
	Servicios al Estudiante			4.94.5	Ejecutar 10 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	5	5	10	Centro Universitario de Quepos	484,270.47	484,270.47	968,540.94	1.00%	
CE-2	Actividades académicas	4.95	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.95.1	Realizar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Quepos	6,779,786.58	6,779,786.58	13,559,573.16	14.00%	
	Gestión Administrativa	4.96	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.96.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Quepos	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Quepos	22,276,441.62	0.00	22,276,441.62	23.00%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.97	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.97.1	Ejecutar 3 proyectos de la siguiente forma: 1 de investigación, 2 de extensión	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Quepos	21,953,594.64	10,976,797.32	32,930,391.96	34.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.98	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.98.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-03 Centro Universitario de Cartago. Responsable: Ana Isabel Segura González.	7,452,770.40	4,968,513.60	12,421,284.00	6.00%	317,679,380.64
	Servicios al Estudiante			4.98.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	2	1	3	Centro Universitario de Cartago	11,041,141.33	5,520,570.67	16,561,712.00	8.00%	
	Servicios al Estudiante			4.98.3	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Cartago	5,520,570.67	6,900,713.33	12,421,284.00	6.00%	
	Servicios al Estudiante			4.98.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	6	6	12	Centro Universitario de Cartago	4,140,428.00	4,140,428.00	8,280,856.00	4.00%	
CE-2	Actividades académicas	4.99	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.99.1	Realizar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Cartago	11,386,177.00	11,386,177.00	22,772,354.00	11.00%	
	Gestión Administrativa	4.100	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.100.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Cartago .	Plan de mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Cartago	56,930,885.00	56,930,885.00	113,861,770.00	55.00%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.101	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.100.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Cartago	10,351,070.00	10,351,070.00	20,702,140.00	10.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,102	4.102.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Colman Zambrana Ramirez.	21,189,826.08	14,126,550.72	35,316,376.80	15.00%	333,027,271.60
	Servicios al Estudiante		4.102.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Alajuela	9,417,700.48	18,835,400.96	28,253,101.44	12.00%	
	Servicios al Estudiante		4.102.3	Ejecutar 24 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 bloques de exámenes por suficiencia y 4 diferenciados.	Procesos de exámenes	10	14	24	Centro Universitario de Alajuela	19,620,209.33	27,468,293.07	47,088,502.40	20.00%	
	Servicios al Estudiante		4.102.4	Ejecutar 3 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. (3 cuatrimestres)	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Alajuela	62,784,669.87	31,392,334.93	94,177,004.80	40.00%	
CE-2	Actividades académicas	4,103	4.103.1	Ejecutar 42 actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	30	12	42	Centro Universitario de Alajuela	13,453,857.83	5,381,543.13	18,835,400.96	8.00%	
	Gestión Administrativa	4,104	4.104.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Alajuela	11,536,683.09	0.00	11,536,683.09	4.90%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,105	4.105.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Alajuela	235,442.51	0.00	235,442.51	0.10%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,106	4.106.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Sr. Greivin Mauricio Estrada Usalde	4,879,237.98	3,252,825.32	8,132,063.30	5.00%	235,183,400.10
	Servicios al Estudiante		4.106.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de San Carlos	2,710,687.77	5,421,375.53	8,132,063.30	5.00%	
	Servicios al Estudiante		4.106.3	Ejecutar 12 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San Carlos	36,142,503.56	45,178,129.44	81,320,633.00	50.00%	
	Servicios al Estudiante		4.106.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de San Carlos	4,066,031.65	4,066,031.65	8,132,063.30	5.00%	
CE-2	Actividades académicas	4,107	4.107.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de San Carlos	4,066,031.65	4,066,031.65	8,132,063.30	5.00%	
	Gestión Administrativa	4,108	4.108.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de SAN CARLOS.	Plan de mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San Carlos	32,528,253.20	0.00	32,528,253.20	20.00%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3 IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,109	4.109.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	6		6	Centro Universitario de San Carlos	16,264,126.60	0.00	16,264,126.60	10.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,110	4.110.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-06 Centro Universitario de Palmares. Responsable: Sra. Maria Lucia Barboza Valverde	30,017,434.80	20,011,623.20	50,029,058.00	20%	241,390,204.85

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta				
	Servicios al Estudiante		4.110.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Palmares.	2,501,452.90	2,501,452.90	5,002,905.80	2%		
	Servicios al Estudiante		4.110.3	Realizar 5 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM, la Oficina de Registro y CONED.	Graduaciones	1	4	5	Centro Universitario de Palmares.	3,502,034.06	14,008,136.24	17,510,170.30	7%		
	Servicios al Estudiante		4.110.4	Ejecutar 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Palmares.	11,117,568.44	13,896,960.56	25,014,529.00	10%		
	Servicios al Estudiante		4.110.5	Ejecutar 6 bloques de exámenes ordinarios, 6 bloques de exámenes especiales, 2 bloques de reposición, 2 bloques de Estrategia de Promoción, 2 bloques de exámenes Bachillerato o Prueba FARO, 2 por	Procesos de exámenes	10	10	20	Centro Universitario de Palmares.	2,501,452.90	2,501,452.90	5,002,905.80	2%		
	Servicios al Estudiante		4.110.6	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. Describiendo la atención al estudiante en horario de atención diaria.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Palmares.	63,787,048.95	63,787,048.95	127,574,097.90	51%		
	Servicios al Estudiante		4.110.7	Realizar 5 procesos de Divulgación de la UNED en el territorio.	Proceso de Divulgación	2	3	5	Centro Universitario de Palmares.	500,290.58	750,435.87	1,250,726.45	0.50%		
	Servicios al Estudiante		4.110.8	Realizar 6 capacitaciones en el mejoramiento de habilidades blandas, tecnológicas y administrativas del personal, hacia la atención del estudiante y la investigación.	Proceso de capacitación	3	3	6	Centro Universitario de Palmares.	1,250,726.45	1,250,726.45	2,501,452.90	1%		
CE-2	Actividades académicas	4.111	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.111.1	Realizar 39 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	18	21	39	Centro Universitario de Palmares.	1,154,516.72	1,346,936.18	2,501,452.90	1%	
	Gestión Administrativa	4.112	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.112.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Palmares.	Plan de mantenimiento	1	1	Centro Universitario de Palmares.	5,002,905.80	0.00	5,002,905.80	2%		
	Gestión Administrativa			4.112.2	Participar en 40 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, capacitaciones) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Gestión, capacitación universitaria	20	20	40	Centro Universitario de Palmares.	2,501,452.90	2,501,452.90	5,002,905.80	2%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3 IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.113	Realizar 5 proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.113.1	Ejecutar 5 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	3	5	Centro Universitario de Palmares.	1,400,813.62	2,101,220.44	3,502,034.06	1.40%	
	Proyectos de Investigación y Extensión	4.114	Propiciar el Convenio Marco y cartas de entendimiento con Municipalidades aledañas y organizaciones CCCI.	4.114.1	Desarrollar 3 convenios o cartas de entendimiento que articulen relaciones universitarias y promoción de Proyectos	Convenios	1	2	3	Centro Universitario de Palmares.	83,381.76	166,763.53	250,145.29	0.10%	
	Proyectos de Investigación y Extensión	4.115	Fortalecer las alianzas y articulaciones interinstitucionales de la UNED sede Palmares en Proyectos sociales.	4.115.1	Representar en 36 reuniones de Comisiones cantonales, regionales en Promoción de Proyectos.	Vinculación y articulación comunitaria	16	20	36	Centro Universitario de Palmares.	111,175.68	138,969.61	250,145.29	0.10%	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	4.116	Facilitar procesos y actividades administrativas que mejoren la calidad de los servicios brindados al estudiantado desde el CeU de Nicoya.	4.116.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Daniel Hamilton Ruiz Arauz.	65,453,016.58	43,635,344.39	109,088,360.97	43.61%	254,144,510.94
	Servicios al Estudiante			4.116.2	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 4 procesos de matrícula semestral UNED-CONED) y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	4	3	7	Centro Universitario de Nicoya	31,975,715.07	23,981,786.30	55,957,501.37	22.37%	
	Servicios al Estudiante			4.116.3	Realizar 1 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones		1	1	Centro Universitario de Nicoya	0.00	1,200,697.39	1,200,697.39	0.48%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Servicios al Estudiante		4.116.4	Ejecutar 30 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia, 12 CONED	Procesos de exámenes	14	16	30	Centro Universitario de Nicoya	27,584,354.95	31,524,977.08	59,109,332.03	23.63%	
	Servicios al Estudiante		4.116.5	Ejecutar 2 procesos de graduación del CONED	Graduaciones		2	2	Centro Universitario de Nicoya	0.00	350,203.41	350,203.41	0.14%	
CE-1 CE-2	Actividades Académicas	4.117	4.117.1	Gestionar acciones y procesos académicos que permitan brindar servicios de calidad al estudiantado y funcionariado del CeU de Nicoya. Realizar 6 actividades académicas	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Nicoya	2,701,569.13	2,701,569.13	5,403,138.26	2.16%	
	Actividades Académicas		4.117.2	A diciembre del 2020, se ha realizado al menos tres jornadas de capacitación a la comunidad estudiantil en el uso adecuado de herramientas tecnológicas.	Capacitaciones	1	2	3	Centro Universitario de Nicoya	366,879.76	733,759.52	1,100,639.28	0.44%	
CUR-1 CE-3	Servicios al Estudiante	4.118	4.118.1	Mejorar el servicio brindado desde el CeU mediante la adecuada atención de sus necesidades en aspectos de mobiliario, equipo, materiales, infraestructura, etc. Elaborar e implementar un plan de inversiones y de mantenimiento del Centro Universitario.	Plan Implementado	1		1	Centro Universitario de Nicoya	11,331,581.64	0.00	11,331,581.64	4.53%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de vinculación con la comunidad	4.119	4.119.1	Desarrollar actividades que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía de los cantones de Nicoya, Hojancha y Mandayure. Ejecutar al menos un proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos Ejecutados		1	1	Centro Universitario de Nicoya	0.00	6,603,835.66	6,603,835.66	2.64%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.120	4.120.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes, funcionarios y comunidad. Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Xinia Quesada Arce.	2,399,532.56	1,599,688.38	3,999,220.94	2%	216,058,155.10
	Servicios al Estudiante		4.120.2	Ejecutar 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de pruebas escritas	8	10	18	Centro Universitario de Cañas	8,887,157.64	11,108,947.06	19,996,104.70	10%	
	Servicios al Estudiante		4.120.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Cañas	5,998,831.41	5,998,831.41	11,997,662.82	6%	
	Servicios al Estudiante		4.120.4	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la QUMERCOM.	Graduaciones		1	1	Centro Universitario de Cañas	0.00	7,998,441.88	7,998,441.88	4%	
CE-2	Actividades Académicas	4.121	4.121.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades. Ejecutar 18 actividades académicas y de vida estudiantil. (talleres, capacitaciones, ferias, entre otros)	Actividades académicas	9	9	18	Centro Universitario de Cañas	24,995,130.88	24,995,130.88	49,990,261.75	25%	
	Gestión Administrativa	4.122	4.122.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas. Implementar un plan de mantenimiento en infraestructura y en equipos para el Centro Universitario de Cañas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Cañas	79,984,418.80	0.00	79,984,418.80	40%	
	Gestión Administrativa		4.122.2	Asistir en al menos 28 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias	Actividades	14	14	28	Centro Universitario de Cañas	7,998,441.88	7,998,441.88	15,996,883.76	8%	
CUR-1, CUR-2, CUR-3, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.123	4.123.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional. Ejecutar 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		6	6	Centro Universitario de Cañas	0.00	9,998,052.35	9,998,052.35	5%	
CUR1, GU1	Servicios al Estudiante	4.124	4.124.1	Facilitar procesos y actividades administrativas que mejoren la calidad de los servicios brindados al estudiantes Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sra. Sindy Scaffidi Ampié.	4,829,132.43	3,219,421.62	8,048,554.05	5%	166,505,923.89
	Servicios al Estudiante		4.124.2	Realizar 2 procesos de matrícula semestral UNED-CONED) y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	4	3	7	Centro Universitario de Puntarenas	4,599,173.74	3,449,380.31	8,048,554.05	5%	
	Servicios al Estudiante		4.124.3	Realizar 2 procesos de graduación estudiantes del CONED	Graduaciones	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas	4,024,277.03	4,024,277.03	8,048,554.05	5%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Servicios al Estudiante		4.124.4	Ejecutar 12 procesos de pruebas escritas ordinarias, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Puntarenas	10,731,405.40	13,414,256.75	24,145,662.15	15%	
	Servicios al Estudiante		4.124.5	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas	12,072,831.08	12,072,831.08	24,145,662.15	15%	
	Servicios al Estudiante		4.124.6	Realizar al menos 8 actividades académicas	actividades académicas		8	8	Centro Universitario de Puntarenas	0.00	16,097,108.10	16,097,108.10	10%	
CE2	Actividades Académicas	4.125	Gestionar acciones y procesos académicos que permitan brindar servicios de calidad a los estudiantes	Orientaciones e inducción del sistema de estudio, plataformas entre otros de la UNEDY CONED, Organizada por el CEU	Actividades académicas	5	5	10	Centro Universitario de Puntarenas	8,048,554.05	8,048,554.05	16,097,108.10	10%	
	Actividades Académicas		4.125.2	Actividades académicas organizadas por las diferentes instancias de la UNED en la sede	actividades académicas	4	4	8	Centro Universitario de Puntarenas	28,169,939.18	28,169,939.18	56,339,878.35	35%	
"CUR-1 GU-1"	Servicios al Estudiante	4.126	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y 3 procesos entrega de materiales didácticos para estudiantes UNED	Procesos de matrícula	5	3	8	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neily. Responsable: Merab Miranda Picado	2,306,184.54	1,383,710.72	3,689,895.26	2%	140,216,019.88
	Servicios al Estudiante		4.126.2	Realizar dos procesos de matrícula CONED al año, uno por semestre con el respectivo proceso de entrega de material didáctico	Procesos de matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neily	922,473.82	922,473.82	1,844,947.63	1%	
	Servicios al Estudiante		4.126.3	Realizar un proceso de graduación al año de la UNED, según coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro y dos procesos de graduación CONED	Graduaciones	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	4,919,860.35	2,459,930.17	7,379,790.52	4%	
	Servicios al Estudiante		4.126.4	Ejecutar en el año 12 procesos de exámenes ordinarios, 3 procesos de reposición y 3 procesos de exámenes por suficiencia a estudiantes UNED Ciudad Neily, aula de Puerto Jiménez y traslados.	Procesos de exámenes	12	6	18	Centro Universitario de Ciudad Neily	15,989,546.13	7,994,773.06	23,984,319.19	13%	
	Servicios al Estudiante		4.126.5	Ejecutar 10 procesos entre exámenes ordinarios, y la ampliación para estudiantes CONED	Proceso de exámenes	5	5	10	Centro Universitario de Ciudad Neily	922,473.82	922,473.82	1,844,947.63	1%	
	Servicios al Estudiante		4.126.6	Ejecutar en el año 12 procesos de retiro y entrega de trabajos académicos (tareas, proyectos) de la UNED	Proceso de tareas	8	4	12	Centro Universitario de Ciudad Neily	1,229,965.09	614,982.54	1,844,947.63	1%	
	Servicios al Estudiante		4.126.7	Ejecutar en el año 6 procesos de retiro y entrega de tareas con estudiantes CONED	Proceso de tareas	3	3	6	Centro Universitario de Ciudad Neily	922,473.82	922,473.82	1,844,947.63	1%	
	Servicios al Estudiante		4.126.8	Ejecutar 3 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas y vinculación con otras dependencias	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	41,818,812.95	20,909,406.47	62,728,219.42	34%	
	Servicios al Estudiante		4.126.9	Realizar tres procesos de divulgación de carreras y de los servicios que brinda la universidad	Divulgación	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neily	7,379,790.52	3,689,895.26	11,069,685.78	6%	
CE-2	Actividades Académicas	4.127	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Realizar 9 actividades académicas y de vida estudiantil, tres por cuatrimestre para apoyar la permanencia estudiantil UNED y dos por semestre para población de CONED	Actividades académicas	7	4	11	Centro Universitario de Ciudad Neily	15,262,748.58	8,721,570.61	23,984,319.19	13%	
	Gestión Administrativa	4.128	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Elaborar e Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Ciudad Neily: Biblioteca, mantenimiento y reparación de infraestructura, embellecimiento de	Plan de mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Ciudad Neily	0.00	25,829,266.82	25,829,266.82	14%	
"CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5"	Proyectos de Investigación y Extensión	4.129	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Ejecutar 4 proyectos que sean del área de: docencia, extensión e investigación en el año y apoyo al proyecto de regionalización	Proyectos	3	2	5	Centro Universitario de Ciudad Neily	11,069,685.78	7,379,790.52	18,449,476.30	10.00%	
CUR1, GU1	Servicios al Estudiante	4.130	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Gerardo Bolívar Mora Herrera	2,240,429.28	1,493,619.52	3,734,048.80	5.00%	87,822,234.20

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado	
	Servicios al Estudiante	4,131	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	4.131.1	Realizar 1 proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones		1	1	Centro Universitario de Osa	0.00	7,468,097.60	7,468,097.60	10.00%	
	Servicios al Estudiante			4.131.2	Ejecutar 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Osa	8,297,886.22	10,372,357.78	18,670,244.00	25.00%	
	Servicios al Estudiante			4.131.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Osa	3,734,048.80	3,734,048.80	7,468,097.60	10.00%	
CE1	Actividades Académicas	4,132	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.132.1	Realizar 5 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	4	1	5	Centro Universitario de Osa	5,974,478.08	1,493,619.52	7,468,097.60	10.00%	
	Gestión Administrativa	4,133	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.133.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Osa.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Osa	7,468,097.60	0.00	7,468,097.60	10.00%	
CUR1, CUR2, CUR3, IEDI3, IEDI5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,134	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.134.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		4	4	Centro Universitario de Osa	0.00	22,404,292.80	22,404,292.80	30.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,135	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.135.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Marilyn Sánchez Sotela	2,628,251.64	1,752,167.76	4,380,419.40	3.00%	146,013,980.00
	Servicios al Estudiante			4.135.2	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año CONED y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	3	6	Centro Universitario de Limón	1,460,139.80	1,460,139.80	2,920,279.60	2.00%	
	Servicios al Estudiante			4.135.3	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro. UNED-CONED	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Limón	1,946,853.07	3,893,706.13	5,840,559.20	4.00%	
	Servicios al Estudiante			4.135.4	Ejecutar 24 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia. 6 bloques pruebas diferenciada	Procesos de exámenes	10	14	24	Centro Universitario de Limón	4,867,132.67	6,813,985.73	11,681,118.40	8.00%	
	Servicios al Estudiante			4.135.5	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Atención estudiantes	1	1	2	Centro Universitario de Limón	5,110,489.30	5,110,489.30	10,220,978.60	7.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,136	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.136.1	Realizar 24 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	12	12	24	Centro Universitario de Limón	7,300,699.00	7,300,699.00	14,601,398.00	10.00%	
	Gestión Administrativa	4,137	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.137.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Limón.	Plan de mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Limón	0.00	7,300,699.00	7,300,699.00	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,138	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.138.1	Ejecutar 24 proyectos de docencia, extensión e investigación contemplados en el área ambiental, comunal, arte, cultura, emprendedurismo, estudiantil (inclusión tecnológica y recreativo, así como la coordinación institucional, interinstitucional y regional.	Proyectos	12	12	24	Centro Universitario de Limón	22,632,166.90	22,632,166.90	45,264,333.80	31.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión			4.138.2	Participaren 30 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, pasantías, conversatorios, entre otras) para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa.	Actividades académicas	15	15	30	Centro Universitario de Limón	14,601,398.00	14,601,398.00	29,202,796.00	20.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
GU-5	Gestión Administrativa	4,139	Promover acciones que contribuyan al fortalecimiento del Talento humano.	4.139.1	Realizar 6 acciones que promuevan el fortalecimiento del Talento humano en el Centro Universitario de Limón, con un proceso de seguimiento permanente que promueva cambios positivos en el clima organizacional.	Actividades de gestión universitaria	3	3	6	Centro Universitario de Limón	7,300,699.00	7,300,699.00	14,601,398.00	10.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,140	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes del Centro Universitario.	4.140.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y proceso de entrega de materiales didácticos.	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-13 Centro Universitario de Pérez Zeledón. Responsable: Eduardo Monge Aguilar	7,724,811.30	5,149,874.20	12,874,685.50	10.00%	162,261,597.76
	Servicios al Estudiante			4.140.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Pérez Zeledón	9,727,540.16	12,159,425.19	21,886,965.35	17.00%	
	Servicios al Estudiante			4.140.3	Gestionar en 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMFERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Pérez Zeledón	3,433,249.47	6,866,498.93	10,299,748.40	8.00%	
	Servicios al Estudiante			4.140.4	Participar en 10 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Pérez Zeledón	5,149,874.20	5,149,874.20	10,299,748.40	8.00%	
CUR-1, CE-2	Actividades Académicas	4,141	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.141.1	Gestionar 2 actividades académicas de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Pérez Zeledón	5,793,608.48	5,793,608.48	11,587,216.95	9.00%	
	Gestión Administrativa	4,142	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.142.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Pérez Zeledón (mobiliario, mantenimientos menores, mejora de servicios, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión		1	1	Centro Universitario de Pérez Zeledón	0.00	33,474,182.30	33,474,182.30	26.00%	
CUR-2CUR-3IEDI-3	Proyectos de Investigación y Extensión	4,143	Realizar actividades y proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.143.1	Ejecutar 8 proyectos, dos de forma conjunta con otras dependencias de la UNED una actividad en el I semestre y una actividad en el II semestre, de proyectos de docencia, extensión o investigación de dichas dependencias. Cinco proyectos de docencia, extensión o investigación. Y un proyecto de investigación, propio del centro	Actividades y Proyectos propuestos	1	7	8	Centro Universitario de Pérez Zeledón	3,540,538.51	24,783,769.59	28,324,308.10	22.00%	
CUR-1	Servicios al Estudiante	4,144	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.144.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Maureen Torres Garita	17,471,463.91	11,647,642.61	29,119,106.52	18.35%	158,687,229.00
	Servicios al Estudiante			4.144.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición, 3 de suficiencia y 6 de diferenciadados	Procesos de aplicación de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de Siquirres	1,935,984.19	1,935,984.19	3,871,968.39	2.44%	
	Servicios al Estudiante			4.144.3	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMFERCOM.	Procesos de Graduación		1	1	Centro Universitario de Siquirres	0.00	523,667.86	523,667.86	0.33%	
	Actividades Académicas	4,145	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.145.1	Realizar 6 actividades de Divulgación a colegios, instituciones y grupos organizados	Giras de divulgación		6	6	Centro Universitario de Siquirres	0.00	1,682,084.63	1,682,084.63	1.06%	
	Actividades Académicas			4.145.2	Brindar apoyo Al menos 12 actividades estudiantiles de vinculación con la comunidad	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de Siquirres	6,990,172.44	6,990,172.44	13,980,344.87	8.81%	
	Gestión Administrativa	4,146	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.146.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Siquirres (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Siquirres	6,902,894.46	0.00	6,902,894.46	4.35%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Gestión Administrativa		4.146.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Siquirres	5,633,396.63	5,633,396.63	11,266,793.26	7.10%	
CUR-2	Proyectos de Investigación y Extensión	4.147	4.147.1	Desarrollar acciones de docencia, investigación, extensión, que promuevan el desarrollo socio económico local y regional. (Investigación, docencia, extensión)	Iniciativas ejecutadas		8	8	Centro Universitario de Siquirres	0.00	63,506,629.05	63,506,629.05	40.02%	
	Proyectos de Investigación y Extensión		4.147.2	Desarrollar un plan de vinculación del Centro de Recursos Bibliográficos y Videoconferencia del Centro Universitario de Siquirres con los estudiantes y la comunidad.	Plan ejecutado		1	1	Centro Universitario de Siquirres	0.00	13,409,070.85	13,409,070.85	8.45%	
CUR-3	Gestión Administrativa	4.148	4.148.1	Facilitar la coordinación interinstitucional regional y la toma de decisiones para el crecimiento y calidad de vida de sus habitantes.	Participaciones	30	30	60	Centro Universitario de Siquirres	7,212,334.56	7,212,334.56	14,424,669.12	9.09%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.149	4.149.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de UNED	Procesos de matrícula y entrega de materiales didácticos	5	4	9	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Argumedo.	4,153,239.89	3,322,591.91	7,475,831.80	5.79%	129,116,266.00
	Servicios al Estudiante		4.149.2	Realizar un proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduación	1		1	Centro Universitario de Guápiles	800,520.85	0.00	800,520.85	0.62%	
	Servicios al Estudiante		4.149.3	Ejecutar 24 procesos de exámenes: 12 ordinarios, 6 diferenciados, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	11	13	24	Centro Universitario de Guápiles	6,533,283.06	7,721,152.71	14,254,435.77	11.04%	
	Servicios al Estudiante		4.149.4	Ejecutar 2 periodos semestrales de gestión de servicios institucionales orientados a la mejora continua para la atención de necesidades académicas, vida estudiantil y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Guápiles	12,001,356.92	12,001,356.92	24,002,713.85	18.59%	
CE-2	Actividades Académicas	4.150	4.150.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Guápiles	2,123,962.58	2,123,962.58	4,247,925.15	3.29%	
	Gestión Administrativa	4.151	4.151.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Guápiles	0.00	8,547,496.81	8,547,496.81	6.62%	
	Gestión Administrativa		4.151.2	Participar en al menos 15 actividades de gestión universitaria necesarios para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, mejorando la vinculación con las demás instancias universitarias y el servicios brindado en la sede.	Actividades de gestión universitaria	8	7	15	Centro Universitario de Guápiles	1,632,029.60	1,428,025.90	3,060,055.50	2.37%	
	Gestión Administrativa		4.151.3	Ejecutar el plan de acción de mejora asignado a cada funcionario de la sede	Plan de acción	0	1	1	Centro Universitario de Guápiles	0.00	8,689,524.70	8,689,524.70	6.73%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.152	4.152.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos realizados	0	1	1	Centro Universitario de Guápiles	0.00	56,010,636.19	56,010,636.19	43.38%	
	Proyectos de Investigación y Extensión	4.153	4.153.1	Fortalecer la vinculación Universidad Comunidad-Institucionalidad	Actividades de gestión interinstitucional	5	5	10	Centro Universitario de Guápiles	1,013,562.69	1,013,562.69	2,027,125.38	1.57%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado	
CUR1, GU1	Servicios al Estudiante	4,154	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.154.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-16 Centro Universitario de Orotina. Responsable: Fanny Villalobos Manzanares	4,742,329.47	3,161,552.98	7,903,882.45	5.00%	177,701,617.84
	Servicios al Estudiante			4.154.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Orotina	7,025,673.29	8,782,091.61	15,807,764.90	10.00%	
	Servicios al Estudiante			4.154.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCUM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Orotina	2,634,627.48	5,269,254.97	7,903,882.45	5.00%	
CE2	Actividades Académicas	4,155	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.155.1	Ejecutar 3 actividades académicas y de vida estudiantil (charlas, jornadas, talleres entre otros).	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Orotina	5,269,254.97	2,634,627.48	7,903,882.45	5.00%	
	Gestión Administrativa	4,156	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.156.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Orotina (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Orotina	23,711,647.35	0.00	23,711,647.35	15.00%	
	Gestión Administrativa			4.156.2	Asistir en al menos 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Orotina	3,951,941.23	3,951,941.23	7,903,882.45	5.00%	
CUR1, CUR2, CUR3, IEDI3, IEDI5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,157	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.157.1	Ejecutar 8 proyectos de docencia, extensión e investigación"	Proyectos	4	4	8	Centro Universitario de Orotina	43,471,353.48	43,471,353.48	86,942,706.95	55.00%	
CUR-1, CU-1	Servicios al Estudiante	4,158	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.158.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos matrícula	3	2	5	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: Annia Quesada Muñoz	4,205,136.18	2,803,424.12	7,008,560.30	10.00%	84,966,353.10
	Servicios al Estudiante			4.158.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición, 3 suficiencia	Procesos de aplicación de exámenes	10	8	18	Centro Universitario de Sarapiquí	1,168,093.38	934,474.71	2,102,568.09	3.00%	
	Servicios al Estudiante			4.158.3	Realizar 3 procesos de graduación al año	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí	3,504,280.15	7,008,560.30	10,512,840.45	15.00%	
	Servicios al Estudiante			4.158.4	Desarrollar un plan de trabajo que gestione formas innovadoras de atender las necesidades y servicios en forma eficiente y eficaz.	Actividades de gestión universitaria	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí	2,803,424.12	0.00	2,803,424.12	4.00%	
	Servicios al Estudiante			4.158.5	Atender 2 procesos de consultas y trámites solicitados por los estudiantes en términos administrativos y de acompañamiento académico	Consultas y trámites	1	1	2	Centro Universitario de Sarapiquí	15,769,260.68	15,769,260.68	31,538,521.35	45.00%	
	Gestión Administrativa	4,159	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.159.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Sarapiquí (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura)	Plan de inversión	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí	700,856.03	0.00	700,856.03	1.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,160	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.160.1	Realizar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.		1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí	2,336,186.77	4,672,373.53	7,008,560.30	10.00%	
	Gestión Administrativa	4,161	Realizar la gestión Administrativo-académica a nivel interno en la UNED y externo en el territorio de influencia	4.161.1	Participar en al menos 10 actividades de gestión universitaria y administrativas, (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades	5	5	10	Centro Universitario de Sarapiquí	700,856.03	700,856.03	1,401,712.06	2.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,162	Gestionar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.162.1	Ejecutar 3 proyectos, local y/o regionalmente, de investigación, docencia, extensión, vida estudiantil y/o administrativos	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Sarapiquí	4,672,373.53	2,336,186.77	7,008,560.30	10.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
CUR-1	Servicios al Estudiante	4,163	4.163.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos de manera oportuna y eficiente.	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Sr. Roberto Fallas Mora	8,928,450.06	5,952,300.04	14,880,750.10	10.00%	169,260,240.27
	Servicios al Estudiante		4.163.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia de manera oportuna y eficiente.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Puriscal	9,920,500.07	12,400,625.08	22,321,125.15	15.00%	
	Servicios al Estudiante		4.163.3	Atender eficazmente las necesidades administrativas y académicas de 600 estudiantes por cuatrimestre y de la comunidad, así como el apoyo logístico y el aseo de los inmuebles utilizados.	Personas atendidas	900	900	1,800	Centro Universitario de Puriscal	24,553,237.67	24,553,237.67	49,106,475.33	33.00%	
	Gestión Administrativa	4,164	4.164.1	Implementar un Plan de trabajo y mantenimiento para el Centro Universitario de Puriscal (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Puriscal	4,464,225.03	0.00	4,464,225.03	3.00%	
CUR-2, CUR-3, IEDI-2 y IEDI-3	Actividades Académicas	4,165	4.165.1	Ejecutar actividades académicas pertinentes y actuales que fortalezcan la proyección y la presencia de la UNED Puriscal en el territorio, así como la vinculación comunidad-universidad.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Puriscal	1,488,075.01	1,488,075.01	2,976,150.02	2.00%	
	Actividades Académicas		4.165.2	Participar en 20 actividades académicas y de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades académicas y de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Puriscal	1,488,075.01	1,488,075.01	2,976,150.02	2.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión	4,166	4.166.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión de manera articulada con instituciones públicas y privadas locales y en coordinación con las comunidades, los estudiantes y las diversas instancias académicas de sede Central que contribuyan al desarrollo local y regional.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal	26,041,312.68	26,041,312.68	52,082,625.35	35.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,167	4.167.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria y de suficiencia al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandi.	721,861.39	481,240.92	1,203,102.31	1.00%	149,843,493.40
	Servicios al Estudiante		4.167.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de San Vito	1,604,136.41	3,208,272.83	4,812,409.24	4.00%	
	Servicios al Estudiante		4.167.3	Ejecutar 32 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 bloques de exámenes por suficiencia, 8 semestrales, 6 diferenciados.	Procesos de exámenes	16	16	32	Centro Universitario de San Vito	7,218,613.86	7,218,613.86	14,437,227.72	12.00%	
	Servicios al Estudiante		4.167.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de San Vito	4,812,409.24	4,812,409.24	9,624,818.48	8.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,168	4.168.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	8	12	20	Centro Universitario de San Vito	3,849,927.39	5,774,891.09	9,624,818.48	8.00%	
	Gestión Administrativa	4,169	4.169.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento		1	1	Centro Universitario de San Vito	0.00	21,655,841.58	21,655,841.58	18.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,170	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.170.1	Ejecutar 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	4	2	6	Centro Universitario de San Vito	39,301,342.13	19,650,671.06	58,952,013.19	49.00%	
CUR1, GU1	Servicios al Estudiante	4,171	Facilitar procesos y actividades administrativas que mejoren la calidad de los servicios brindados al estudiantes.	4.171.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Cindy Scafidy Ampié	4,429,989.36	2,953,326.24	7,383,315.60	10.00%	90,211,696.80
	Servicios al Estudiante			4.171.2	Ejecutar 12 procesos de pruebas escritas ordinarias, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Jicaral	4,922,210.40	6,152,763.00	11,074,973.40	15.00%	
	Servicios al Estudiante			4.171.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral	5,537,486.70	5,537,486.70	11,074,973.40	15.00%	
	Servicios al Estudiante			4.171.4	Fortalecer las capacidades de los funcionarios	2funcionarios capacitados en al menos nos taller, charlas de desarrollo al personal		2	2	Centro Universitario de Jicaral	0.00	7,383,315.60	7,383,315.60	10.00%	
CE2	Actividades Académicas	4,172	Gestionar acciones y procesos académicos que permitan brindar servicios de calidad a los estudiantes.	4.172.1	Orientaciones e inducción del sistema de estudio, plataformas entre otros de la UNED ,Organizada por el CEU	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Jicaral	3,691,657.80	3,691,657.80	7,383,315.60	10.00%	
	Actividades Académicas	4,173	Facilitar procesos de la academia en el CeU para mejorar los servicios de apoyo a los estudiantes	4.173.1	Actividades académicas organizadas por las diferentes instancias de la UNED en la sede	actividades académicas	4	4	8	Centro Universitario de Jicaral	14,766,631.20	14,766,631.20	29,533,262.40	40.00%	
GU-1	Servicios al Estudiante	4,174	Gestionar procesos administrativos que sean soporte para los procesos de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes.	4.174.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Alejandra Chacón Peña.	491,356.22	327,570.82	818,927.04	1.00%	148,964,242.07
	Servicios al Estudiante			4.174.2	Realizar un proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduación		1	1	Centro Universitario La Cruz	0.00	3,275,708.16	3,275,708.16	4.00%	
	Servicios al Estudiante			4.174.3	Coordinación de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de exámenes	10	8	18	Centro Universitario La Cruz	4,549,594.67	3,639,675.73	8,189,270.40	10.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,175	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.175.1	Realizar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	4	2	6	Centro Universitario La Cruz	2,729,756.80	1,364,878.40	4,094,635.20	5.00%	
CUR-1	Gestión Administrativa	4,176	Implementar acciones para la mejora de la calidad de los servicios brindados desde el CeU.	4.176.1	Realización de 6 acciones de mejora de infraestructura y equipamiento.	Acciones de mejora	3	3	6	Centro Universitario La Cruz	2,047,317.60	2,047,317.60	4,094,635.20	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,177	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y otras unidades académicas para el desarrollo local y regional.	4.177.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		4	4	Centro Universitario La Cruz	0.00	61,419,528.00	61,419,528.00	75.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,178	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.178.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-22 Centro Universitario La Upala. Responsable: Mary Luz Quirós Fallas.	3,410,417.19	2,273,611.46	5,684,028.65	5.00%	211,081,043.30
	Servicios al Estudiante			4.178.2	Coordinar 12 bloques de aplicación de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 suficiencia	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario La Upala	10,104,939.82	12,631,174.78	22,736,114.60	20.00%	
	Servicios al Estudiante			4.178.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario La Upala	8,526,042.98	8,526,042.98	17,052,085.95	15.00%	
	Gestión Administrativa	4,179	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.179.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Upala(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura)	Plan de inversión	1		1	Centro Universitario La Upala	21,599,308.87	0.00	21,599,308.87	19.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
CE-2	Gestión Administrativa	4,180	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.180.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.				Centro Universitario La Upala	5,456,667.50	3,637,778.34	9,094,445.84	8.00%	
	Gestión Administrativa	4,181	Realizar la gestión Administrativo-académica a nivel interno en la UNED y externo en el territorio de influencia	4.181.1	Participar en al menos 10 actividades de gestión universitaria y administrativas, (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades			Centro Universitario La Upala	4,547,222.92	4,547,222.92	9,094,445.84	8.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Gestión Administrativa	4,182	Gestionar proyectos de docencia, Investigación, Extensión, comunales y regionales	4.182.1	Ejecutar 3 proyectos, local y/o regionalmente, de investigación, docencia, extensión, vida estudiantil y/o administrativos	Proyectos			Centro Universitario La Upala	18,946,762.17	9,473,381.08	28,420,143.25	25.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,183	Gestionar los procesos y acciones administrativas de la manera más eficaz, ofreciendo servicios de calidad a los estudiantes y a las comunidades aledañas al Centro Universitario San Marcos.	4.183.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos de manera oportuna y eficiente.	Procesos de matrícula			4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: María Floribeth Vargas Naranjo	16,697,223.48	11,131,482.32	27,828,705.80	20.00%	182,231,748.55
	Servicios al Estudiante			4.183.2	Ejecutar 18 aplicaciones de exámenes; 12 ordinarios, 3 aplicaciones de reposición y 3 aplicaciones de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes			Centro Universitario de San Marcos	15,460,392.11	12,368,313.69	27,828,705.80	20.00%	
	Servicios al Estudiante			4.183.3	Ejecutar 2 procesos continuos de atención a estudiantes, funcionarios y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención			Centro Universitario de San Marcos	20,871,529.35	20,871,529.35	41,743,058.70	30.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,184	Ejecutar actividades académicas, de gestión universitaria y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.184.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil, que respondan a las necesidades de los estudiantes y de la comunidad en general.	Actividades académicas			Centro Universitario de San Marcos	6,957,176.45	6,957,176.45	13,914,352.90	10.00%	
	Actividades Académicas			4.184.2	Participar en 35 actividades académicas y gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, etc) en las que el personal debe integrarse y que son necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa además de la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de Gestión Universitaria			Centro Universitario de San Marcos	3,577,976.46	3,379,199.99	6,957,176.45	5.00%	
	Gestión Administrativa	4,185	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el Centro Universitario, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones	4.185.1	Implementar un plan de inversión para mantenimiento y dotación de equipo necesario para el adecuado funcionamiento y optimización de la seguridad en el Centro Universitario	Plan de mantenimiento			Centro Universitario de San Marcos	0.00	4,174,305.87	4,174,305.87	3.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,186	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.186.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos			Centro Universitario de San Marcos	8,348,611.74	8,348,611.74	16,697,223.48	12.00%	
CUR1, GU1	Servicios al Estudiante	4,187	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.187.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 4 procesos de matrícula semestral UNED-CONED) y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula			4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Yerlins Karina Miranda Solís	7,850,441.66	5,887,831.24	13,738,272.90	11%	171,128,128.80
	Servicios al Estudiante			4.187.2	Realizar 1 proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduación			Centro Universitario de Liberia	0.00	6,244,669.50	6,244,669.50	5%	
	Servicios al Estudiante			4.187.3	Ejecutar 18 procesos de aplicación de exámenes: 12 ordinarios, 3 reposición y 3 de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes			Centro Universitario de Liberia	11,552,638.58	11,552,638.58	23,105,277.15	18.50%	
	Servicios al Estudiante			4.187.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención			Centro Universitario de Liberia	20,295,175.88	20,295,175.88	40,590,351.75	32.50%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado		Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado	
CE2	Actividades Académicas	4,188	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.188.1	Realizar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Liberia	11,240,405.10	5,620,202.55	16,860,607.65	13.50%	
	Gestión Administrativa	4,189	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.189.1	Implementar un Plan de mantenimiento de la infraestructura y de dotación de equipo requerido en el Centro Universitario de Liberia .	Plan de mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Liberia	0.00	12,489,339.00	12,489,339.00	10%	
CUR1, CUR2, CUR3, IEDI3, IEDI5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,190	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.190.1	Ejecutar 2 proyectos de extensión social.	Proyectos	0	2	2	Centro Universitario de Liberia	0.00	11,864,872.05	11,864,872.05	9.50%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,191	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.191.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral, 2 extemporáneas CONED, cada proceso incorpora la entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	4	7	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Miria Sanchez Barboza	6,604,962.69	8,806,616.91	15,411,579.60	10.00%	177,401,874.47
	Servicios al Estudiante			4.191.2	Coordinar la aplicación de 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 de suficiencia, 3 diferenciados, 6 ordinarios CONED y 2 de ampliación CONED.	Proceso de aplicación de exámenes	12	14	26	Centro Universitario de Turrialba	7,113,036.74	8,298,542.86	15,411,579.60	10.00%	
	Servicios al Estudiante			4.191.3	Realizar 5 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM, incluyendo las graduaciones del CONED	Procesos de graduación	2	3	5	Centro Universitario de Turrialba	6,164,631.84	9,246,947.76	15,411,579.60	10.00%	
	Servicios al Estudiante			4.191.4	Ejecutar 5 procesos de inducción y atención a estudiantes de nuevo ingreso en las diferentes necesidades académicas y administrativas	Procesos de atención	3	2	5	Centro Universitario de Turrialba	4,623,473.88	3,082,315.92	7,705,789.80	5.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,192	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.192.1	Realizar al menos 41 actividades académicas y de vida estudiantil, en diversas temáticas de interés para la comunidad.	Actividades	20	21	41	Centro Universitario de Turrialba	22,553,531.12	23,681,207.68	46,234,738.80	30.00%	
	Gestión Administrativa	4,193	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.193.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y Mantenimiento	2	1	3	Centro Universitario de Turrialba	5,137,193.20	2,568,596.60	7,705,789.80	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,194	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.194.1	Ejecutar al menos 9 proyectos de investigación, extensión y docencia:	Proyectos	0.5	1	1	Centro Universitario de Turrialba	23,117,369.40	23,117,369.40	46,234,738.80	30.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,195	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.195.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Victor Mauricio Paniagua Brenes	1,421,575.60	947,717.07	2,369,292.67	2.97%	79,774,164.00
	Servicios al Estudiante			4.195.2	Realizar 1 proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1		1	Centro Universitario de Buenos Aires	1,300,318.87	0.00	1,300,318.87	1.63%	
	Servicios al Estudiante			4.195.3	Ejecutar 24 procesos de aplicación de exámenes: 12 ordinarios, 3 de reposición, 3 de exámenes por suficiencia y 6 de pruebas diferenciadas.	Procesos de exámenes	12	12	24	Centro Universitario de Buenos Aires	9,808,233.46	9,808,233.46	19,616,466.93	24.59%	
	Servicios al Estudiante			4.195.4	Realizar al menos 12 recepciones de tareas masivas.	Proceso de tareas	6	6	12	Centro Universitario de Buenos Aires	4,718,641.80	4,718,641.80	9,437,283.60	11.83%	
	Servicios al Estudiante			4.195.5	Ejecutar 3 procesos permanentes de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas mediante la plataforma de atención del CeU.	Procesos de atención	2	1	3	Centro Universitario de Buenos Aires	23,076,006.51	11,538,003.25	34,614,009.76	43.39%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CE-2	Actividades Académicas	4,196	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.196.1	Realizar 9 actividades académicas y de vida estudiantil. (charlas, talleres, jornadas, entre otros)	Actividades académicas	5	4	9	Centro Universitario de Buenos Aires	1,586,619.48	1,269,295.59	2,855,915.07	3.58%	
	Actividades Académicas			4.196.2	Desarrollar 2 procesos de capacitación en Alfabetización Digital para el desarrollo y fortalecimiento de capacidades en el uso de la tecnología y aprovechamiento de las herramientas de productividad.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Buenos Aires	785,775.52	785,775.52	1,571,551.03	1.97%	
	Gestión Administrativa	4,197	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.197.1	Implementar un Plan de inversión en equipo e infraestructura para el centro universitario de Buenos Aires .	Plan de inversión		1	1	Centro Universitario de Buenos Aires	0.00	3,885,001.79	3,885,001.79	4.87%	
	Gestión Administrativa			4.197.2	Asistir en al menos 10 actividades de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras).	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Buenos Aires	1,276,386.62	1,276,386.62	2,552,773.25	3.20%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,198	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.198.1	Ejecutar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		3	3	Centro Universitario de Buenos Aires	0.00	1,571,551.03	1,571,551.03	1.97%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,199	Facilitar ejecución de gestiones y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a las comunidades y estudiantes del Centro Universitario de la UNED, en Santa Cruz	4.199.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lúcida Guevara Gómez	9,745,807.39	6,497,204.93	16,243,012.32	8.00%	127,913,722.02
	Servicios al Estudiante			4.199.2	Realizar un proceso de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Proceso de Graduación		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	0.00	2,030,376.54	2,030,376.54	1.00%	
	Servicios al Estudiante			4.199.3	Ejecutar 18 bloques de exámenes: 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Santa Cruz	4,511,947.87	5,639,934.83	10,151,882.70	5.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,200	Facilitar actividades Académicas y de Vida Estudiantil, que contribuyan a la permanencia y a la vinculación de los y las estudiantes con las comunidades en el Centro Universitario, de la UNED, en Santa Cruz.	4.200.1	Realizar dos procesos académicos, y de Vida estudiantil, ejecutados con la participación de las y los estudiantes que participan en el Centro Universitario de la UNED, en Santa Cruz.	Actividades académicas y de Vida Estudiantil	1	1	2	Centro Universitario de Santa Cruz	4,060,753.08	4,060,753.08	8,121,506.16	4.00%	
	Actividades Académicas			4.200.2	Desarrollar un convivio con las estudiantes y los estudiantes de los grupos organizados que participan en el Centro Universitario de la UNED, en Santa Cruz.	Sistematización de la experiencia del Convivio		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	0.00	4,060,753.08	4,060,753.08	2.00%	
	Actividades Académicas			4.200.3	Desarrollar dos talleres de investigación apoyado y promovido, con la participación activa de las y los estudiantes del Centro Universitario, de la UNED, en Santa Cruz.	Informe de los Talleres	1	1	2	Centro Universitario de Santa Cruz	2,030,376.54	2,030,376.54	4,060,753.08	2.00%	
	Gestión Administrativa	4,201	Implementar acciones administrativas y de formación que contribuyan al mejoramiento de la calidad de los servicios que se brinda, desde el Centro Universitario de la UNED en Santa Cruz, para la facilitación de una atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.201.1	Un Plan de mantenimiento para la infraestructura y equipos implementado en el Centro Universitario de la UNED, en Santa Cruz.	Plan de mantenimiento de las infraestructura	1		1	Centro Universitario de Santa Cruz	10,151,882.70	0.00	10,151,882.70	5.00%	
	Gestión Administrativa			4.201.2	Un Plan de Gestión administrativa, ejecutado en el Centro Universitario de la UNED en Santa Cruz, para la atención de las necesidades presentada por los estudiantes en cuanto a: matrícula, certificaciones, apelaciones, ingreso a carrera, cambio de Sede, apertura de	Plan de Gestión administrativo		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	0.00	50,759,413.50	50,759,413.50	25.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Gestión Administrativa		4.201.3	Realizar un plan de capacitación para el desarrollo, de Competencias Técnicas Habilidades Blandas para el equipo de trabajo del Centro Universitario de la UNED en Santa Cruz.	Programa de Capacitación		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	0.00	10,151,882.70	10,151,882.70	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.202	4.202.1	Ejecutado un proyecto de Extensión, permitiendo la generación de competencias en Redes y Telecomunicaciones con jóvenes del territorio de Santa Cruz,	Documento Proyecto		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	12,182,259.24	0.00	12,182,259.24	6.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión		4.202.2	Implementado al menos la primera fase de ejecución del proyecto de Investigación en el área de restauración de ecosistema naturales y de seguridad alimentaria.	Informe de ejecución		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	20,303,765.40	0.00	20,303,765.40	10.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión		4.202.3	Facilitado, un proceso de formativo para microempresarios y microempresarias del Territorio de Santa Cruz.	Sistematización del proceso formativo		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	10,151,882.70	0.00	10,151,882.70	5.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión	4.203	4.203.1	Promover 2 nuevas practicas productivas, implementadas para la investigación en el Vivero del Centro Universitario de la UNED, en Santa Cruz.	Informe de ejecución		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	17,258,200.59	17,258,200.59	34,516,401.18	17.00%	
	Proyectos de Investigación y Extensión		4.203.2	Generar un Plan de seguimiento en el área productiva ejecutado, en el Centro Universitario, de la UNED, en Santa Cruz.	Informe		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz	0.00	10,151,882.70	10,151,882.70	5.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.204	4.204.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula		3	2	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho Calderón.	2,082,462.52	1,388,308.35	3,470,770.87	7.00%	190,554,698.92
	Servicios al Estudiante		4.204.2	Realizar 2 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones		1	1	Centro Universitario La Reforma	495,824.41	495,824.41	991,648.82	2.00%	
	Servicios al Estudiante		4.204.3	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes		8	10	Centro Universitario La Reforma	7,712,824.16	9,641,030.19	17,353,854.35	35.00%	
	Servicios al Estudiante		4.204.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención		1	1	Centro Universitario La Reforma	1,239,561.03	1,239,561.03	2,479,122.05	5.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4.205	4.205.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas		1	1	Centro Universitario La Reforma	3,966,595.28	3,966,595.28	7,933,190.56	16.00%	
	Gestión Administrativa	4.206	4.206.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de La Reforma 33 (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de mantenimiento		1	1	Centro Universitario La Reforma	4,958,244.10	0.00	4,958,244.10	10.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4.207	4.207.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos		1	1	Centro Universitario La Reforma	6,197,805.13	6,197,805.13	12,395,610.25	25.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,208	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes del Centro Universitario	4.208.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Freddy Morales Hernández	41,462,428.80	27,641,619.20	69,104,048.00	25.00%	281,969,181.61
	Servicios al Estudiante			4.208.2	Realizar 2 procesos de matrícula ordinaria semestral de CONED y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Heredia	8,292,485.76	8,292,485.76	16,584,971.52	6.00%	
	Servicios al Estudiante			4.208.3	Realizar 5 procesos de graduación de la UNED y CONED, en coordinación con la OIMERCOM, la Oficina de Registro Y CONED	Graduaciones	2	3	5	Centro Universitario de Heredia	22,113,295.36	33,169,943.04	55,283,238.40	20.00%	
	Servicios al Estudiante			4.208.4	Ejecutar 12 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia. Además ejecutar para el CONED 6 bloques de exámenes especiales, 2 bloques de reposición, 2 bloques de estrategia de promoción, 2 bloques de exámenes de bachillerato y/o pruebas FARO y 2 por suficiencia.	Procesos de exámenes	18	20	38	Centro Universitario de Heredia	20,949,437.71	23,277,153.01	44,226,590.72	16.00%	
	Servicios al Estudiante			4.208.5	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Heredia	27,641,619.20	27,641,619.20	55,283,238.40	20.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,209	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.209.1	Realizar 10 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	5	5	10	Centro Universitario de Heredia	8,292,485.76	8,292,485.76	16,584,971.52	6.00%	
	Gestión Administrativa	4,210	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.210.1	Implementar un Plan de Inversión y mantenimiento en equipo e infraestructura para el Centro Universitario de Heredia.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Heredia	13,820,809.60	0.00	13,820,809.60	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,211	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.211.1	Ejecutar en un proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Heredia	5,528,323.84	0.00	5,528,323.84	2.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,212	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Investigadores	4.212.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpizar Solano	2,379,852.69	1,586,568.46	3,966,421.15	5.00%	98,964,496.82
	Servicios al Estudiante			4.212.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	Graduaciones	1	2	3	Centro Universitario de Atenas	528,856.15	1,057,712.31	1,586,568.46	2.00%	
	Servicios al Estudiante			4.212.3	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Atenas	2,820,566.15	3,525,707.69	6,346,273.84	8.00%	
	Servicios al Estudiante			4.212.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Atenas	1,983,210.58	1,983,210.58	3,966,421.15	5.00%	
	Actividades Académicas	4,213	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.213.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Atenas	1,983,210.58	1,983,210.58	3,966,421.15	5.00%	
CE-2	Gestión Administrativa	4,214	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.214.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Atenas .	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Atenas	15,865,684.60	0.00	15,865,684.60	20.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
	Gestión Administrativa		4.214.2	Participar en los eventos de gestión universitaria (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades académicas	20	20	40	Centro Universitario de Atenas	3,966,421.15	3,966,421.15	7,932,842.30	10.00%	
"CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5"	Proyectos de Investigación y Extensión	4.215	4.215.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	4	4	8	Centro Universitario de Atenas	17,848,895.18	17,848,895.18	35,697,790.35	45.00%	
CUR-1	Servicios al Estudiante	4.216	4.216.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torres	5,634,699.44	3,756,466.30	9,391,165.74	11.00%	129,964,606.32
	Servicios al Estudiante		4.216.2	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Tilarán	4,553,292.48	5,691,615.60	10,244,908.08	12.00%	
	Servicios al Estudiante		4.216.3	Ejecutar un plan anual de procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención estudiantes	1	0	1	Centro Universitario de Tilarán	21,343,558.50	0.00	21,343,558.50	25.00%	
CUR-1	Actividades Académicas	4.217	4.217.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Tilarán	6,829,938.72	6,829,938.72	13,659,877.44	16.00%	
CE-1	Gestión Administrativa	4.218	4.218.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Tilarán	11,098,650.42	0.00	11,098,650.42	13.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-2 IEDI-3	Proyectos de Investigación y Extensión	4.219	4.219.1	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, redes e instituciones locales, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	Proyectos	0	1	1	Centro Universitario de Tilarán	0.00	19,636,073.82	19,636,073.82	23.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4.220	4.220.1	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes y a la comunidad del Centro Universitario UNED Monteverde.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Leticia Monge Zamora	10,469,043.94	6,979,362.62	17,448,406.56	27.00%	163,802,612.70
	Servicios al Estudiante		4.220.2	Coordinar la ejecución de 18 procesos de aplicación de exámenes, 12 ordinarios, 3 de reposición y 3 de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Monteverde	7,180,414.22	8,975,517.78	16,155,932.00	25.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4.221	4.221.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con la comunidad de Monteverde	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Monteverde	861,649.71	430,824.85	1,292,474.56	2.00%	
	Gestión Administrativa	4.222	4.222.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios que brinda el Centro Universitario de Monteverde, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Monteverde	9,693,559.20	0.00	9,693,559.20	15.00%	
	Gestión Administrativa		4.222.2	Participar en 43 actividades de gestión universitaria(reuniones, comisiones, talleres, entre otras) como parte de las acciones para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, la vinculación interna y externa.	Actividades de gestión universitaria	21	22	43	Centro Universitario de Monteverde	5,049,668.05	5,290,128.43	10,339,796.48	16.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,223	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.223.1	Ejecutar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación, y 2 iniciativas de acción climática, gestionados por instituciones de la comunidad	Proyectos	3	2	5	Centro Universitario de Monteverde	5,816,135.52	3,877,423.68	9,693,559.20	15.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,224	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.224.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudín Batista León	16,762,628.40	11,175,085.60	27,937,714.00	20.00%	162,580,589.14
CE-3	Servicios al Estudiante			4.224.2	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro	Graduaciones	2	1	3	Centro Universitario de Desamparados	17,693,885.53	8,846,942.77	26,540,828.30	19.00%	
	Servicios al Estudiante			4.224.3	Ejecutar 22 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición, 3 bloques de exámenes por suficiencia y cuatro bloques de pruebas diferenciadas.	Procesos de exámenes	10	12	22	Centro Universitario de Desamparados	6,349,480.45	7,619,376.55	13,968,857.00	10.00%	
	Servicios al Estudiante			4.224.4	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas. Entrega de documentos de evaluación, recursos de revocatoria, entrega de documentos diversos que envía Sabanilla a estudiantes y usuarios de los servicios.	Procesos de atención y emisión de documentos diversos	1	1	2	Centro Universitario de Desamparados	15,365,742.70	15,365,742.70	30,731,485.40	22.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,225	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.225.1	Realizar 10 actividades académicas y de vida estudiantil. Referente a cursos inducción, talleres de éxito en sus estudios y de formación personal	Actividades Académicas	5	5	10	Centro Universitario de Desamparados	3,492,214.25	3,492,214.25	6,984,428.50	5.00%	
CE-1, CE-2	Gestión Administrativa	4,226	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.226.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Desamparados	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Desamparados	29,334,599.70	0.00	29,334,599.70	21.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,227	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.227.1	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Desamparados	2,095,328.55	2,095,328.55	4,190,657.10	3.00%	
CUR-1 GU-1	Servicios al Estudiante	4,228	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios.	4.228.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula gestionados	3	2	5	4-04-35 Centro Universitario de Los Chiles. Responsable: Yessenia López Garita.	1,410,643.34	940,428.89	2,351,072.24	3.80%	78,395,316.69
	Servicios al Estudiante			4.228.2	Ejecutar 24 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición, 6 bloques de pruebas diferenciadas y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	10	14	24	Centro Universitario de Los Chiles	4,691,832.75	6,568,565.85	11,260,398.60	18.20%	
	Servicios al Estudiante			4.228.3	Realizar 2 procesos de gestión universitaria, mediante la atención a la población estudiantil, comunidad universitaria y público en general en distintos	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Los Chiles	4,640,274.15	4,640,274.15	9,280,548.30	15.00%	
CUR-1	Servicios al Estudiante			4.228.4	Promover al menos 13 capacitaciones al talento humano según las necesidades presentadas de información y cumplimiento de la normativa institucional	Capacitaciones	7	6	13	Centro Universitario de Los Chiles	2,998,330.99	2,569,997.99	5,568,328.98	9.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,229	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.229.1	Realizar 30 actividades académicas para la comunidad, población estudiantil y público en general.	Actividades académicas	15	15	30	Centro Universitario de Los Chiles	3,093,516.10	3,093,516.10	6,187,032.20	10%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
	Gestión Administrativa	4,230	Asistir a reuniones de Consejo Regional, CCC, Convenciones de Administradores, Red de Prevención de la Violencia, necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias y comunales.	4.230.1	Asistir a 80 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras)	Actividades	40	40	80	Centro Universitario de Los Chiles	4,949,625.76	4,949,625.76	9,899,251.52	16%	
	Gestión Administrativa	4,231	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.231.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Los Chiles.	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Los Chiles	7,424,438.64	0.00	7,424,438.64	12.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,232	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.232.1	Ejecutar 5 proyectos vinculados con las áreas sustantivas de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	3	5	Centro Universitario de Los Chiles	3,959,700.61	5,939,550.91	9,899,251.52	16.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,233	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.233.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-36 Centro Universitario de Talamanca. Responsable: Lilliam Vargas Urbina	1,293,260.45	862,173.64	2,155,434.09	3.00%	140,115,910.70
	Servicios al Estudiante			4.233.2	Ejecutar 18 bloques de exámenes 12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Talamanca	6,386,471.38	7,983,089.22	14,369,560.60	20.00%	
	Servicios al Estudiante			4.233.3	Implementar un plan de 30 acciones de inversión en mejoras de los servicios y atención al estudiante.	Plan de Inversión	30	0	30	Centro Universitario de Talamanca	10,777,170.45	0.00	10,777,170.45	15.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,234	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.234.1	Realizar 16 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	6	16	Centro Universitario de Talamanca	9,879,072.91	5,927,443.75	15,806,516.66	22.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,235	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.235.1	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Talamanca	14,369,560.60	14,369,560.60	28,739,121.20	40.00%	
CUR-1, GU-1	Servicios al Estudiante	4,236	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.236.1	Realizar 5 procesos de matrícula ordinaria al año, 4 procesos de matrícula semestral UNED-CONED) y entrega de materiales didácticos.	Procesos de matrícula	3	2	5	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Godínez	1,724,667.98	1,149,778.66	2,874,446.64	4.00%	71,861,166.00
	Servicios al Estudiante			4.236.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Acosta	3,832,595.52	4,790,744.40	8,623,339.92	12.00%	
	Servicios al Estudiante			4.236.3	Ejecutar 2 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas.	Procesos de atención	1	1	2	Centro Universitario de Acosta	14,372,233.20	14,372,233.20	28,744,466.40	40.00%	
CE-2	Actividades Académicas	4,237	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.237.1	Realizar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Acosta	1,437,223.32	1,437,223.32	2,874,446.64	4.00%	
	Gestión Administrativa	4,238	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad de los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.238.1	Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura para el centro universitario de Acosta .	Plan de mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Acosta	25,151,408.10	0.00	25,151,408.10	35.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto Estandarizado		Objetivo Especifico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado
CUR-1 CUR-2 CUR-3 IEDI-3 IEDI-5	Proyectos de Investigación y Extensión	4,239	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión, en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.239.1	Ejecutar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación. Proyectos		1	1	Centro Universitario de Acosta	0.00	3,593,058.30	3,593,058.30	5.00%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos de Investigación y Extensión	4,240	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	4.240.1	Ejecutar proyectos correspondientes a la Sede Interuniversitaria de Alajuela Proyectos	0.50	0.50	1	Inter-sede Universitaria Alajuela	396,514,899.50	396,514,899.50	793,029,799.00	100%	793,029,799.00
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyecto	4,241	Desarrollar proyectos en el área de Ciencias financiados con recursos del fondo del sistema.	4.241.1	Participar en la ejecución de 2 proyectos del área de Docencia, financiados con recursos del fondo del sistema. Proyectos	0.50	0.50	1	Proyectos del Fondo del Sistema	3,350,000.00	3,350,000.00	6,700,000.00	100%	6,700,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
PCA-1 PCA-2	Venta de Servicios	5.01	Promover el uso de tecnologías de información y comunicación, implementando programas en línea y bimodales con el fin de proporcionar las herramientas necesarias para el manejo del idioma inglés permitiendo el acceso a una mayor población.	5.1.1	Ofertar 75 grupos anuales en el Programa de Inglés Intensivo bimestral (modalidad híbrido 50% en línea y 50% presencial) en los diferentes niveles del programa desde principiante hasta avanzado.	Grupos	45	30	75	5-01-01 Centro de Idiomas. Grettel Rojas Castillo	50,596,625.04	33,731,083.36	84,327,708.40	10.00%	843,277,084.00
				5.1.2	Ofertar 81 grupos anuales del Programa de Inglés 100% en línea en los diferentes niveles desde el principiante hasta el avanzado.	Grupos	54	27	81	5-01-01 Centro de Idiomas	56,218,472.27	28,109,236.13	84,327,708.40	10.00%	
		5.02	Articular acciones de extensión y docencia para atender diversas poblaciones del país permitiéndoles el acceso a un idioma extranjero, tanto en la GAM como en las zonas de influencia de los Centros Universitarios.	5.2.1	Ofertar 81 grupos en los cursos de Inglés Adultos y Adolescentes.	Grupos	54	27	81	5-01-01 Centro de Idiomas	186,820,178.40	93,410,089.20	280,230,267.60	40.00%	
				5.2.2	Ofertar 69 grupos de los diferentes idiomas, Francés, Italiano y Portugués.	Grupos	46	23	69	5-01-01 Centro de Idiomas	28,109,236.13	14,054,618.07	42,163,854.20	5.00%	
				5.2.3	Realizar 30 supervisiones de clase a diferentes profesores del Centro de Idiomas en los centros universitarios.	Supervisiones	15	15	30	5-01-01 Centro de Idiomas	21,081,927.10	21,081,927.10	42,163,854.20	5.00%	
				5.2.4	Elaborar la primera etapa de la descripción curricular del programa de Inglés 100% en línea y Portugués, -Justificación -Análisis de Antecedentes -Asesoría con el especialista	Etapas concluidas		1	1	5-01-01 Centro de Idiomas	0.00	25,298,312.52	25,298,312.52	3.00%	
		5.03	Ofertar cursos de idiomas en instituciones públicas y empresas privadas contribuyendo al desarrollo de las personas trabajadoras y la movilidad social.	5.3.1	Ofertar 8 cursos en empresas privadas e instituciones públicas en los diferentes idiomas.	Cursos	4	4	8	5-01-01 Centro de Idiomas	12,649,156.26	12,649,156.26	25,298,312.52	3.00%	
				5.3.2	Elaborar la primera etapa del Proyecto de Español como segunda lengua. -Estudio de Mercado	Etapas concluidas		1	1	5-01-01 Centro de Idiomas	0.00	42,163,854.20	42,163,854.20	5.00%	
IEDI-1		5.04	Brindar atención académica a estudiantes con necesidades educativas especiales para un logro efectivo del aprendizaje del idioma.	5.4.1	Atender 15 estudiantes por cuatrimestre con Necesidades Educativas Especiales de los diferentes Programas del Centro de Idiomas	Estudiantes	30	15	45	5-01-01 Centro de Idiomas	28,109,236.13	14,054,618.07	42,163,854.20	5.00%	
		5.05	Permitir el acceso al aprendizaje de un idioma extranjero a través de diversas formas de conocimiento y modalidades educativas.	5.5.1	Producir 10 programas de radio por medio del programa Groveenglish.	Programas de Radio	5	5	10	5-01-01 Centro de Idiomas	21,081,927.10	21,081,927.10	42,163,854.20	5.00%	
IEDI-1	Actividades de Capacitación	5.06	Capacitar a los colaboradores con el fin de ampliar el conocimiento y habilidades en el desarrollo de sus labores.	5.6.1	Realizar 5 capacitaciones al año al personal del Centro de Idiomas en metodología y desarrollo de destrezas.	Capacitaciones	3	2	5	5-01-01 Centro de Idiomas	45,536,962.54	30,357,975.02	75,894,937.56	9.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-5	Cursos de Extensión	5.07	Ofrecer cursos, talleres y seminarios en el área de las ciencias de la administración como reforzamiento en el campo del emprendimiento en la población costarricense	5.7.1	Ofertar anualmente 24 cursos libres del Programa Desarrollo Gerencial	Cursos	12	12	24	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugaldé.	9,474,922.88	9,474,922.88	18,949,845.75	15.00%	77,447,305.00
				5.7.2	Ofertar 40 talleres en temas específicos de reforzamiento empresarial en coordinación con centros universitarios	Talleres	20	20	40	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	19,361,826.25	19,361,826.25	38,723,652.50	50.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta			
			5.7.3	Ofrecer 4 capacitaciones a la medida en tema empresariales como reforzamiento a las PYMES	Capacitaciones	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	1,161,709.58	1,161,709.58	2,323,419.15	3.00%	
IEDI-2, IEDI-5	Proyectos y acciones de Extensión	5.08 Desarrollar proyectos de extensión y acción social que involucre temas relacionados a la gestión empresarial, innovación y responsabilidad con el medio ambiente	5.8.1	Ejecutar y dar seguimiento a 2 proyectos desarrollados en conjunto con FUNDEPREDI sobre temas empresariales que refuerce las PYMES	Proyectos	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	3,097,892.20	3,097,892.20	6,195,784.40	8.00%	
			5.8.2	Ejecutar 2 encuentros con emprendedores y pymes, que involucra temas de gestión empresarial, turismo, agricultura orgánica, arte culinario y desarrollo sostenible	Encuentros	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	5,808,547.88	5,808,547.88	11,617,095.75	15.00%	
			5.8.3	Ejecutar 6 cursos en técnicas de extensión y de agricultura orgánica	Cursos	3	3	6	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	774,473.05	774,473.05	1,548,946.10	2.00%	
IEDI-6		5.09 Participar en la elaboración de publicaciones y divulgación en temas del programa	5.9.1	Participación en elaboración de al menos 2 publicaciones, ponencias, artículos científicos	Publicaciones y actividades de Divulgación	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	1,161,709.58	1,161,709.58	2,323,419.15	3.00%	
		5.10 Participar en actividades de divulgación relacionadas al Programa	5.10.1	Participar en 2 actividades de divulgación como ferias y encuentros de desarrollo gerencial	Actividades	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	774,473.05	774,473.05	1,548,946.10	2.00%	
			5.10.2	Participar en al menos 2 espacios de comunicación como en radio, Tv, prensa, redes sociales, entre otros	Espacios de comunicación	1	1	2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial	774,473.05	774,473.05	1,548,946.10	2.00%	
COR-5 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 CU-2	Servicios de capacitación	5.11 Potenciar Capacidades para la gestión municipal y territorial mediante el desarrollo de actividades de capacitación a autoridades locales, funcionarios	5.11.1	Ofrecer 6 cursos de capacitación en 58 grupos mediante modalidades presencial, auto capacitación y virtual, sobre temas de la gestión política	Curso	2	4	6	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Javier Uscá de la Piedra	115,422,751.89	230,845,503.79	346,268,255.68	32.00%	1,082,088,299.00
			5.11.2	Atender 20 solicitudes de apoyo educativo en temas de gestión municipal	Solicitud	8	12	20	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	34,626,825.57	51,940,238.35	86,567,063.92	8.00%	
			5.11.3	Realizar 15 eventos locales y nacionales de análisis y elaboración de propuestas de aporte al desarrollo territorial	Evento	5	10	15	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	50,497,453.95	100,994,907.91	151,492,361.86	14.00%	
			5.11.4	Realizar 6 eventos de difusión con ciudadanía sobre participación en la gestión política territorial	Evento	2	4	6	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	9,051,353.25	18,102,706.51	27,154,059.76	2.00%	
			5.11.5	Elaborar 5 guiones para la serie sobre el papel de los cabildos en el proceso de independencia de 1821	Guion	2	3	5	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	10,861,623.90	16,292,435.86	27,154,059.76	2.00%	
			5.11.6	Actualizar el diseño curricular de 6 cursos del Técnico en gobernanza Territorial según el formato aprobado por El Marco o Nacional	Diseño	4	4	8	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	102,798,388.41	102,798,388.41	205,596,776.81	19.00%	
			5.11.7	Realizar el diseño curricular de 6 cursos según el formato aprobado por El Marco Nacional de Cualificación de la Educación Técnica Profesional de CONARE	Diseño	4	4	8	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	10,820,882.99	10,820,882.99	21,641,765.98	2.00%	
			5.11.8	Elaborar 13 materiales didácticos para la oferta de capacitación	Material didáctico	6	7	13	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	69,919,551.63	81,572,810.23	151,492,361.86	14.00%	
COR-5 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 CU-2	Proyectos de investigación	5.12 Apoyar análisis de la realidad y prospectivas sobre la gestión política local, con el fin de sustentar el diseño y ejecución de las acciones educativas del	5.12.1	Ejecutar 6 procesos de investigación, de los cuales 5 son nuevos, 2 corresponden a procesos de investigación acción participativa y 1 a un proceso iniciado	Investigación	2	6	8	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	13,526,103.74	40,578,311.21	54,104,414.95	5.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
CUR-2-IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 CU-2	Informes de gestión	5.13	Asegurar el seguimiento oportuno y pertinente del Plan Estratégico 2016-2021	5.13.1	Elaborar un informe sobre la actualización del Sistema de Información para el Seguimiento y Evaluación del Plan Estratégico	Informe de ajustes		1	1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	0.00	10,820,882.99	10,820,882.99	1.00%	
				5.13.2	Actualización del Plan Estratégico según resultados de la revisión del periodo 2016-2019	Documento	1		1	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal	10,820,882.99	0.00	10,820,882.99	1.00%	
PCA-1	Oferta académica cursos de Extensión	5.14	Continuar el acceso de cursos en TIC mediante la oferta regular de la UNED con el fin de capacitar a personal profesional, técnico, docente y a la oferta académica con el propósito de brindar una mayor gama de cursos en TIC, dando una mejor oportunidad de	5.14.1	Ofertar 80 cursos a través de la matrícula UNED.	curso	40	40	80	5-01-04 Técnico en Computación e Informática Adrián Morales	21,310,071.38	21,310,071.38	42,620,142.75	15.00%	284,134,285.00
PCA-1-PCA-2		5.15	Diversificar la oferta académica con el propósito de brindar una mayor gama de cursos en TIC, dando una mejor oportunidad de	5.15.1	Diseñar 2 cursos nuevos.	curso	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,014.28	4,262,014.28	8,524,028.55	3.00%	
PCA-1-PCA-2		5.16	Actualizar formato de materiales didácticos para cursos de la oferta académica de manera que incluya opciones de multimedia con el fin de que los cursos sean más	5.16.1	Revisar materiales didácticos para 3 cursos de la oferta ordinaria en modalidad virtual y el Técnico Universitario en Computación e Informática	rediseño	1	2	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,342.85	5,682,685.70	8,524,028.55	3.00%	
PCA-1-PCA-2		5.17	Desarrollar diseños curriculares con el propósito de poder elaborar los materiales didácticos de nuevos cursos y talleres.	5.17.1	Elaborar 8 diseños curriculares de cursos y talleres	diseño	4	4	8	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,014.28	4,262,014.28	8,524,028.55	3.00%	
PCA-1-PCA-2		5.18	Diversificar la oferta académica con el fin de brindar mejores opciones de capacitación y actualización en TIC.	5.18.1	Diseñar 3 talleres para la oferta ordinaria	taller	1	2	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	1,894,228.57	3,788,457.13	5,682,685.70	2.00%	
PCA-1		5.19	Formar técnicos en el área de desarrollo de software mediante plan académico, brindando una oportunidad de inserción laboral	5.19.1	Ofertar 27 cursos del Programa Técnico Universitario en Computación e Informática cuatrimestralmente a través de la matrícula UNED.	curso	14	13	27	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	10,214,544.70	9,484,934.37	19,699,479.07	15.00%	
PCA-1		5.20	Desarrollar materiales didácticos con el propósito de elaborar materiales didácticos a la medida según el plan de estudios,	5.20.1	Elaborar 2 unidades didácticas del programa Técnico en Computación e Informática	unidad didáctica		2	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	0.00	22,730,742.80	22,730,742.80	8.00%	
CUR-2-IEDI-1-IEDI-3	Proyectos y acciones de extensión	5.21	Capacitar a poblaciones donde se identifique que su condición económica no le permita ingresar a capacitaciones en el ámbito de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.	5.21.1	Impartir cursos o capacitaciones en TIC que permitan adquirir conocimientos que contribuyan al mejoramiento personal y profesional de las personas.	curso	20	20	40	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	9,849,739.54	9,849,739.54	19,699,479.07	15.00%	
CUR-2-IEDI-3		5.22	Brindar talleres a diferentes comunidades de acuerdo a las necesidades identificadas en los centros universitarios.	5.22.1	Ofertar 20 talleres de alfabetización digital en vinculación con los centros universitarios	taller	10	10	20	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,014.28	4,262,014.28	8,524,028.55	3.00%	
CUR-1-IEDI-3		5.23	Impartir curso a funcionarios de centros universitarios con el propósito de que ellos puedan replicar estos cursos articulando con el proyecto de Alfabetización Digital en los centros universitarios.	5.23.1	Ofertar al menos 2 cursos que permita el desarrollo de talento humano que facilite la vinculación entre el proyecto Alfabetización Digital en los centros universitarios.	curso	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,342.85	2,841,342.85	5,682,685.70	2.00%	
CUR-2-IEDI-3		5.24	Crear nuevos talleres tecnológicos relacionados al proyecto e-servicios.	5.24.1	Desarrollar 5 talleres o charlas proyecto E Servicios	material didáctico	2	3	5	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,273,074.28	3,409,611.42	5,682,685.70	2.00%	
CUR-2-IEDI-3		5.25	Impartir charlas o talleres a las comunidades en el ámbito de los servicios web brindados por las instituciones de gobierno.	5.25.1	Brindar al menos 2 charlas o talleres del proyecto E Servicios.	taller		2	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	0.00	8,524,028.55	8,524,028.55	3.00%	
PCA-1-IEDI-3		5.26	Crear nuevos cursos tecnológicos relacionados al proyecto Emprend@TIC.	5.26.1	Desarrollar 5 cursos del proyecto Emprend@TIC.	curso	2	3	5	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	7,955,759.98	11,933,639.97	19,889,399.95	7.00%	
PCA-1-IEDI-3		5.27	Impartir curso a personas ligadas a emprendimientos, con el propósito de facilitarles contenidos en el ámbito de las TIC que sirvan como herramienta de	5.27.1	Impartir 2 curso del proyecto Emprend@TIC.	curso		2	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	0.00	5,682,685.70	5,682,685.70	2.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
PCA-1-IEDI-3		Actualizar materiales didácticos para cursos del proyecto de Alfabetización Digital según los resultados de las pruebas diagnósticas realizadas en dichos cursos.	5.28.1	Actualizar 2 cursos del proyecto Alfabetización Digital.	curso	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,014.28	4,262,014.28	8,524,028.55	3.00%	
CUR-1		Gestionar Centros Comunitarios Inteligentes (CECI) para su correcto funcionamiento.	5.29.1	Realizar el mantenimiento preventivo correctivo y actualizaciones aplicándolo al 100% de los equipos de cómputo instalados en dichos centros.	laboratorio	6	6	12	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,342.85	2,841,342.85	5,682,685.70	2.00%	
IEDI-1	Venta de Servicios	Articular con instituciones estatales, empresas privadas o bien población, con el propósito de establecer proyectos de extensión.	5.30.1	Articular 20 cursos a través de capacitaciones a diferentes poblaciones en coadyuvancia con la FUNDEPREDI mediante el proyecto 027.	curso	5	5	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	4,262,014.28	4,262,014.28	8,524,028.55	3.00%	
IEDI-1		Articular con instituciones estatales, empresas privadas o bien población, con el propósito de establecer proyectos de extensión.	5.31.1	Articular 03 cursos en temas de actualidad tecnológica, en coadyuvancia con la FUNDEPREDI mediante el proyecto 027.	curso	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,342.85	2,841,342.85	5,682,685.70	2.00%	
GU-1	Acción de Mejoramiento	Mantener y actualizar los contenidos del sitio Web de la Dirección de Extensión con el fin de facilitar la información requerida.	5.32.1	Dar Mantenimiento y actualización del sitio Web de Extensión de oferta académica y contenidos de servicios.	mantenimiento	2	1	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	3,788,457.13	1,894,228.57	5,682,685.70	2.00%	
		Rediseñar sitio web de Comunicación y Tecnología mejorando la interfaz y experiencia del usuario al buscar información en ella.	5.33.1	Rediseñar el sitio Web de Comunicación y Tecnología.	Rediseño		1	1	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	0.00	8,524,028.55	8,524,028.55	3.00%	
		Realizar taller de equipo de trabajo para mejoramiento continuo generando nos ideas y permitiendo un espacio para creatividad.	5.34.1	Realizar dos talleres anuales de equipo de Trabajo para nuevos objetivos.	taller	1	1	2	5-01-04 Técnico en Computación e Informática	2,841,342.85	2,841,342.85	5,682,685.70	2.00%	
IEDI 5	Proyecto de investigación	Realizar proyectos de investigación que permitan la generación de conocimiento relevante para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.	5.35.1	Participación en al menos un proyecto de investigación vinculado al tema de salud ecosistémica.	Proyecto de investigación	1	1	2	5-01-05 Programa Gestión Local. Adriana Villalobos Araya.	1,255,191.79	1,255,191.79	2,510,383.58	2.00%	125,519,179.00
IEDI 2		Fortalecer las capacidades de actores sociales para la planificación e implementación de proyectos de desarrollo local.	5.36.1	Participación en al menos 3 procesos anuales de vinculación interinstitucional enfocados en la atención de temáticas de desarrollo local.	Procesos de vinculación	3	3	6	5-01-05 Programa Gestión Local	1,255,191.79	1,255,191.79	2,510,383.58	2.00%	
IEDI 6			5.36.2	Participación en al menos 3 procesos de capacitación anuales que contribuyan a la planificación e implementación de proyectos de desarrollo local.	Procesos de capacitación	6	6	12	5-01-05 Programa Gestión Local	15,689,897.38	15,689,897.38	31,379,794.75	25.00%	
IEDI 6			5.36.3	Seguimiento semestral de al menos 15 iniciativas de desarrollo comunal planteadas en el Técnico en Gestión Local Pacífico Central y el Técnico en Gestión Local Lago.	Seguimiento a iniciativas	0	15	15	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	31,379,794.75	31,379,794.75	25.00%	
IEDI 6	Cursos de Extensión	Promover la gestión del desarrollo local mediante el intercambio de experiencias entre actores sociales y el análisis de temáticas relevantes.	5.37.1	Al menos 3 eventos que promuevan la gestión del desarrollo local mediante el intercambio de experiencias entre actores sociales y académicos de la zona.	Eventos	2	3	5	5-01-05 Programa Gestión Local	7,531,150.74	11,296,726.11	18,827,876.85	15.00%	
IEDI 6		Promover, usar, administrar, ejecutar y evaluar una oferta de educación no formal que contribuya a la gestión del desarrollo local en Costa Rica.	5.38.1	Impartición de 4 cursos del Técnico en Gestión Local	Cursos	4	0	4	5-01-05 Programa Gestión Local	18,827,876.85	0.00	18,827,876.85	15.00%	
IEDI 6			5.38.2	Al menos 4 cursos libres impartidos a partir de las diversas estrategias metodológicas que posibilite la modalidad de estudio a distancia.	Cursos libres	2	2	4	5-01-05 Programa Gestión Local	7,531,150.74	7,531,150.74	15,062,301.48	12.00%	
IEDI 6			5.38.3	Al menos un material didáctico elaborado	Material didáctico	0	1	1	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	2,510,383.58	2,510,383.58	2.00%	
IEDI 6		Generar conocimiento a partir de la participación en procesos de extensión universitaria	5.39.1	Al menos 1 sistematización de experiencias vinculada a procesos de extensión universitaria	Sistematización	0	1	1	5-01-05 Programa Gestión Local	0.00	2,510,383.58	2,510,383.58	2.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-3	Acciones de extensión	5.40 Acompañar procesos de afirmación o resistencia cultural de los pueblos indígenas del país	5.40.1	Apoyar 10 actividades culturales propias de los diferentes pueblos indígenas	actividades realizadas	5	5	10	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Adib Abdallah Arrieta.	19,410,860.28	19,410,860.28	38,821,720.56	12.00%	323,514,338.00
CUR-2, IEDI-3		5.41 Contribuir a la difusión de las culturas indígenas reafirmando el carácter multiétnico y pluricultural del país.	5.41.1	Producir un documental para difundir aspectos significativos de los pueblos originarios,	1 audiovisual	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	6,470,286.76	6,470,286.76	2.00%	
			5.41.2	Realizar 3 talleres de elementos significativos de las culturas indígenas	talleres realizados	1	2	3	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	21,294,010.29	42,588,020.59	63,882,030.88	26.00%	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3,		5.42 Brindar ofertas pertinentes de capacitación para fortalecer conocimientos, habilidades, destrezas en temas culturales.	5.42.1	Realizar 50 talleres de capacitación artística	talleres realizados	25	25	50	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	19,410,860.28	19,410,860.28	38,821,720.56	12.00%	
			5.42.2	Ejecutar 1 proceso de Capacitación Técnica en Gestión Sociocultural (6 cursos)	proceso de capacitación	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	12,940,573.52	12,940,573.52	4.00%	
			5.42.3	Realizar 15 talleres cortos	talleres realizados	5	5	10	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	12,940,573.52	12,940,573.52	25,881,147.04	8.00%	
CUR-2, IEDI-1, IEDI-3		5.43 Producir actividades culturales para generar espacios de encuentro, aprendizaje, diálogo, disfrute e intercambio de saberes, conformación de identidad de su	5.43.1	Realizar 2 Festivales culturales	festivales	0	2	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	19,410,860.28	19,410,860.28	6.00%	
			5.43.2	Realizar un proceso de sistematización sobre los festivales culturales en la zona de los santos	documento	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	6,470,286.76	6,470,286.76	2.00%	
			5.43.3	Realizar 50 actividades culturales	actividades culturales	25	25	50	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	19,410,860.28	19,410,860.28	38,821,720.56	12.00%	
CUR-2, IEDI-1	Proyectos de extensión	5.44 Contribuir a la difusión de la producción cultural comunitaria, para el fortalecimiento de las identidades locales y a nivel nacional	5.44.1	Realizar 3 murales	murales terminados	2	1	3	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	12,940,573.52	6,470,286.76	19,410,860.28	6.00%	
			5.44.2	Ejecutar un proceso de acompañamiento comunitario para formulación de planes culturales.	documento	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	12,940,573.52	12,940,573.52	4.00%	
			5.44.3	Ejecutar un avance del proceso de recuperación de historias locales	documento	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	3,235,143.38	3,235,143.38	1.00%	
			5.44.4	Realizar el proceso grabación del capítulo final de la Serie Tradiciones: Comida Caribeña	audiovisual	0	1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	0.00	6,470,286.76	6,470,286.76	2.00%	
CUR-2, IEDI-5, IEDI-6		5.45 Contribuir a la producción y difusión de las diferentes disciplinas artísticas, para el fomento de la sensibilidad y el	5.45.1	Elaborar 10 maquetas para grabación	maquetas	10	0	10	5-01-06 Programa de Promoción Cultural	9,705,430.14	0.00	9,705,430.14	3.00%	
PCA-1	Cursos de Extensión	5.46 Brindar capacitación mediante la oferta de cursos del Programa Desarrollo Educativo con el fin de proporcionar a la comunidad y docentes, herramientas de	5.46.1	Impartir un mínimo 110 cursos de aprovechamiento con los diferentes proyectos del programa mediante oferta regular y acción social.	Cursos	70	40	110	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Karen Alvarado Madrigal.	59,180,849.00	33,817,628.00	92,998,477.00	50.00%	253,105,898.00
			5.46.2	Impartir al menos 90 talleres por medio de acción social y la oferta académica de los diferentes proyectos del Programa.	Talleres	60	30	90	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	23,623,217.15	11,811,608.57	35,434,825.72	14.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
PCA-1		Actualizar la oferta académica por medio de diseños y rediseños de los cursos con el fin de responder a las necesidades de docentes y	5.47.1	Elaborar al menos 14 programas curriculares de los proyectos del programa.	Programas Curriculares	8	6	14	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	18,802,152.42	14,101,614.32	32,903,766.74	13.00%	
IEDI-1	Actividades de Capacitación	Fortalecer la oferta de los proyectos para la difusión y promoción del quehacer del programa de forma que la	5.48.1	Desarrollar materiales y actividades de divulgación, al menos 3 giras promocionales semestrales en sedes	Estrategias promocionales	3	3	6	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	2,531,058.98	2,531,058.98	5,062,117.96	2.00%	
IEDI-3		Construir con los proyectos de alfabetización con el fin de contribuir en la disminución de las desigualdades sociales, étnicas y	5.49.1	Dar seguimiento a 3 proyectos de alfabetización del Programa Desarrollo Educativo.	Proyecto	3	0	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	12,655,294.90	0.00	12,655,294.90	5.00%	
IEDI-6	Venta de servicios	dar seguimiento a proyectos en coadyuvancia con FUNDEPREDI con el fin de ofrecer mayor apertura y cobertura de los	5.50.1	Ejecutar y dar seguimiento a 4 proyectos en coadyuvancia con FUNDEPREDI	Proyecto	2	2	4	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	6,327,647.45	6,327,647.45	12,655,294.90	5.00%	
IEDI-3		Ejecutar una fiesta del Conocimiento en temas diversos, atinentes a las especificidades de cada proyecto para promover la	5.51.1	Realizar una Fiesta del Conocimiento interdisciplinario de temas relacionados al Programa Desarrollo Educativo.	Fiesta del Conocimiento		1	1	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo	0.00	27,841,648.78	27,841,648.78	11.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Venta de servicios	Reforzar los procesos administrativos y académicos de la DIREXTU con el fin de fortalecer su accionar.	5.52.1	Realizar al menos 3 matrículas cuatrimestrales con el fin de proveer de educación no formal a la sociedad	Proceso	1	2	3	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria. Maricruz Corrales	3,350,846.34	6,701,692.69	10,052,539.03	1.00%	1,005,253,903.00
GU-5, CUR-1			5.52.2	Realizar al menos una capacitación, para fortalecer e incrementar el desarrollo profesional y de habilidades en	Capacitación		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	50,262,695.15	50,262,695.15	5.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6			5.52.3	Realizar al menos 100 publicaciones en medios y redes sociales	Publicaciones	50	50	100	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	10,052,539.03	10,052,539.03	20,105,078.06	2.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6			5.52.4	Generar al menos 3 informes semestrales estadísticos del quehacer de la Dirección de Extensión a nivel universitario e	Informes	1	1	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	10,052,539.03	10,052,539.03	20,105,078.06	2.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Cursos de extensión	Velar por la gestión académica de las acciones que se realizan en materia de educación no formal para mejorar la calidad	5.53.1	Evaluar al menos 275 cursos en modalidad virtual y presencial	Cursos	90	185	275	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	6,579,843.73	13,525,234.33	20,105,078.06	2.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Actividades de capacitación	Facilitar espacios de aprendizaje y discusión de la realidad costarricense e internacional en temas de interés, en pro de una	5.54.1	Al menos 6 actividades, talleres, charlas o capacitaciones dirigidos a la comunidad en general	Actividad	3	3	6	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	50,262,695.15	50,262,695.15	100,525,390.30	10.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6	Proyectos y acciones de Extensión	Proporcionar acceso a los estudiantes que requieran oportunidades para la inserción real y equitativa en la sociedad en	5.55.1	Aplicación de al menos 30 adecuaciones curriculares con necesidades educativas especiales con el fin de dar acceso a los	Adecuaciones	15	15	30	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	5,026,269.52	5,026,269.52	10,052,539.03	1.00%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6		Aplicar y seguimiento a la solicitudes de becas que ingresen a la Dirección de Extensión	5.56.1	Al menos 20 solicitudes analizadas y con seguimiento a las becas que ingresen de la Dirección de Extensión	Becas	10	10	20	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	5,026,269.52	5,026,269.52	10,052,539.03	1%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6		Aplicar el abordaje curricular a la educación no formal para garantizar parámetros de congruencia y calidad	5.57.1	Revisión de al menos 30 cursos o programas que requieran el abordaje curricular	Cursos	15	15	30	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	5,026,269.52	5,026,269.52	10,052,539.03	1%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6		Fortalecer la acción social y el trabajo en las comunidades con el propósito de incidir en la calidad de vida de los beneficiarios.	5.58.1	Generación de al menos 10 proyectos, actividades o talleres de extensión y acción social en beneficio de las comunidades y del	Proyectos	5	5	10	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	136,668,749.45	136,668,749.45	273,337,498.90	30%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6			5.58.2	Desarrollo de al menos dos actividades regionales de Extensión a nivel interuniversitario o universitario en el 2020	Actividades		2	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	251,313,475.75	251,313,475.75	25%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
		5.59	Autoevaluar el proceso de control interno y valoración de riesgo de la Dirección de Extensión en acatamiento a la Ley General de Control Interno.	5.59.1	Al menos 2 evaluaciones del proceso de control interno y de valoración de riesgo de la DIREXTU	Evaluaciones		2	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	20,105,078.06	20,105,078.06	2%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-4, IEDI-6		5.60	Reforzar procesos de Extensión Universitaria e interuniversitaria con el fin de orientar el quehacer universitario	5.60.1	Desarrollo de al menos 5 actividades y/o procesos para el mejoramiento del quehacer Extensionista	Actividades	1	4	5	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	30,157,617.09	120,630,468.36	150,788,085.45	15%	
IEDI-1, IEDI-2, IEDI-5		5.61	Fortalecer el trabajo en redes internacionales y nacionales en temas de extensión y acción social.	5.61.1	Al menos dos participaciones en redes u organismos nacionales o internacionales en materia de Extensión y Acción Social para la internacionalización del quehacer Extensionista.	Actividades		2	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria	0.00	30,157,617.09	30,157,617.09	3%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos Fondo del Sistema	5.62	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las	5.62.1	Ejecutar 3 proyectos correspondiente al área de Extensión, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema	236,895,073.50	236,895,073.50	473,790,147.00	100.00%	473,790,147.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
IICAD-1 IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3 IEDI-4 IEDI-5 IEDI-6	Gestión del Sistema Investigación	6.01 Apoyar los proyectos de investigación e iniciativas que generen conocimiento pertinente para contribuir a enfrentar los retos y prioridades nacionales.	6.1.1	Gestionar 200 servicios y recursos de apoyo para los proyectos e iniciativas de investigación activos en el sistema de investigación.	Recursos de apoyo	100	100	200	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación. Rosibel Viquez Abarca	336,797,131.56	336,797,131.56	673,594,263.12	61%	1,162,238,344.50
		6.02 Divulgar el conocimiento y las innovaciones generadas, en procura del aprovechamiento e impacto en las transformaciones necesarias, con énfasis en el país.	6.2.1	Producir y gestionar al menos 30 actividades de divulgación científica y 30 productos de divulgación para ciencia ciudadana. (incluida la línea editorial Umbral del Conocimiento)	Productos y actividades de divulgación científica	30	30	60	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	62,646,677.10	62,646,677.10	125,293,354.20	10%	
		6.03 Consolidar el sistema de investigación con los grupos multidisciplinarios de investigación existentes (laboratorios, centros, programas, observatorios, redes, etc.) con participación de estudiantes.	6.3.1	Apoyar y consolidar al menos 18 grupos de investigación temáticos, pertinentes, con organización flexible y con participación de estudiantes	grupos de investigación	18		18	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	25,058,670.84	0.00	25,058,670.84	2%	
		6.04 Impulsar la articulación de proyectos de investigación, extensión y docencia con participación de estudiantes.	6.4.1	Impulsar y apoyar al menos 8 nuevas iniciativas de articulación con participación estudiantil	Servicios de información y conocimiento al público	4	4	8	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	12,529,335.42	12,529,335.42	25,058,670.84	2%	
		6.05 Fortalecer el desarrollo de capacidades de investigación de las personas académicas y estudiantes.	6.5.1	Potenciar la estrategia de desarrollo de capacidades en investigación con al menos 9 cursos o talleres.	Cursos o talleres	5	4	9	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	13,921,483.80	11,137,187.04	25,058,670.84	2%	
			6.5.2	Apoyar la participación de 160 funcionarios y estudiantes en actividades de capacitación y formación en investigación.	Funcionarios o estudiantes	80	80	160	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	12,529,335.42	12,529,335.42	25,058,670.84	2%	
		6.06 Escalar el portal de investigación en sus capacidades para el acceso móvil, abierto, en procura del servicio a la academia, los estudiantes, la ciencia ciudadana, la internacionalización y la rendición de cuentas.	6.6.1	Ofrecer 12 servicios móviles y abiertos de información y conocimiento científico de acceso abierto en internet para el público.	Servicios de información y conocimiento al público	6	6	12	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	31,323,338.55	31,323,338.55	62,646,677.10	5%	
		6.07 Mejorar la calidad de la investigación con el aprovechamiento de los laboratorios para investigadores, estudiantes y públicos relacionados, producto del AMI.	6.7.1	Realizar el proceso de licitación para la actualización de los equipos de los laboratorios.	proceso de licitación	1		1	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	12,529,335.42	0.00	12,529,335.42	1%	
		6.08 Aumentar la vinculación internacional de los grupos de investigación, orientado a mejorar la calidad científica.	6.8.1	Internacionalizar los grupos de investigación por medio de al menos 6 alianzas o eventos internacionales de mejor nivel.	alianzas o eventos internacionales	3	3	6	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	31,323,338.55	31,323,338.55	62,646,677.10	5%	
		6.09 Promover la movilidad académica de las personas investigadoras con el propósito de fortalecer las comunidades de investigación.	6.9.1	Realizar 3 pasantías para el fortalecimiento de capacidades de las personas investigadoras.	Pasantías	1	2	3	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación	41,764,451.40	83,528,902.80	125,293,354.20	10%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
IEDI-4	Plan de formación, mercadeo y comunicación científica	6.10	Identificar necesidades de formación y capacitación en el personal del PROIFED y asociados con el fin de mejorar el perfil, la experiencia y la actualización profesional de cada uno y una	6.10.1	Generar un diseño de al menos 10 dinámicas para el aprendizaje y crecimiento, con el fin de mantener y sustentar la capacidad del PROIFED para cambiar y mejorar	Informes	5	5	10	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia. Maynor Barrientos Amador.	8,227,641.85	8,227,641.85	16,455,283.70	10%	171,541,350.50
					Generar un plan de al menos 10 actividades de mercadeo y comunicación para dar a conocer tanto la labor investigativa como los resultados y acciones que se puedan implementar a través de diferentes actividades y publicaciones en redes sociales.	Informes	5	5	10	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	8,615,892.60	8,615,892.60	17,231,785.20	10%	
	Redes y actividades de difusión	6.11	Promover espacios para el trabajo colaborativo y de reflexión sobre el trabajo científico del PROIFED y de REDIC	6.11.1	Promover 4 espacios para fortalecer la vinculación de la UNED y su Sistema de Investigación, con sectores sociales, productivos y el Estado para renovar el conocimiento, e incidir en la política pública por medio de esquemas remunerados y/o no remunerados.	Actividades difusión	2	2	4	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	43,079,463.00	43,079,463.00	86,158,926.00	50%	
	Proyectos de Investigación y vinculación	6.12	Diseñar dinámicas y mecanismos orientados al fortalecimiento de redes y la generación de proyectos de investigación con el fin de mejorar los procesos de internacionalización y alcance de los proyectos y actividades de PROIFED y REDIC	6.12.1	Realizar al menos 8 proyectos de investigación para fortalecer e incentivar los procesos de producción académica y de difusión del conocimiento que sobre la Educación a Distancia y su fundamentación, se genere en la UNED como parte de su función pública.	Proyectos investigación	4	4	8	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	12,923,838.90	12,923,838.90	25,847,677.80	15%	
	Publicaciones	6.13	Crear espacios para la divulgación científica del conocimiento producto de proyectos de investigación y actividades académicas del PROIFED y REDIC	6.13.1	Crear 6 espacios para dar a conocer tanto la labor investigativa como los resultados y acciones que se puedan implementar.	Publicaciones	3	3	6	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	4,307,946.30	4,307,946.30	8,615,892.60	5%	
	Actividades vinculadas	6.14	Promover espacios para el trabajo colaborativo y de reflexión sobre el trabajo científico del PROIFED, de REDIC y de CICDE	6.14.1	Promover 2 espacios de vinculación de la UNED y su Sistema de Investigación, con sectores sociales, productivos y el Estado para renovar el conocimiento, e incidir en la política pública por medio de esquemas remunerados y/o no remunerados.	Actividades	1	1	2	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia	8,615,892.60	8,615,892.60	17,231,785.20	10%	
IEDI 6 .	Proyecto de investigación	6.15	Aportar de forma crítica e innovadora al desarrollo del conocimiento en los ámbitos investigativos propios del CICDE para dar cumplimiento de sus objetivos y	6.15.1	Concluir el proceso de desarrollo y ejecución de tres proyectos de investigación.	Informe de Investigación	1	2	3	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo. Luis Paulino Vargas.	29,900,623.74	59,801,247.48	89,701,871.22	17%	500,256,727.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
			6.15.2	Cumplir con los cronogramas de trabajo de al menos cuatro proyectos a fin de avanzar en tiempo en su proceso de ejecución	Proyectos de investigación		4	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	0.00	67,577,112.88	67,577,112.88	18%	
IEDI 4	Formación continua en capacidades de investigación	6.16	6.16.1	Fortalecer los nexos de colaboración y acompañamiento entre el CICDE y otras unidades académicas de la UNED y impartir un curso de investigación aplicando una metodología mixta (30% presencial; 70% a distancia)	Curso de investigación		1	1	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	0.00	42,212,645.28	42,212,645.28	8%	
IEDI 6	Revista Rupturas	6.17	6.17.1	Publicar los dos números del noveno volumen de la Revista Rupturas para contribuir a la difusión de conocimiento científico de	Número publicado	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	21,106,322.64	21,106,322.64	42,212,645.28	8%	
IEDI 5 Fortalecer la investigación y extensión pertinente nacional e	Difusión y socialización del conocimiento	6.18	6.18.1	Contribuir al enriquecimiento del ambiente académico de la UNED y apoyar el aporte de nuestra universidad al	Mesa redonda	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	15,829,741.98	15,829,741.98	31,659,483.96	6%	
			6.18.2	Realizar dos conferencias sobre temas importantes para la realidad universitaria y nacional actual, con participación de expositores	Conferencia	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	15,829,741.98	15,829,741.98	31,659,483.96	6%	
IEDI 4	Proyecto de investigación	6.19	6.19.1	Avanzar en el proceso de desarrollo del conocimiento en las áreas temáticas propias del CICDE para dar cumplimiento a los	Proyectos de investigación aprobados	1	2	3	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	17,588,602.20	35,177,204.40	52,765,806.60	10%	
	Redes nacionales e internacionales	6.20	6.20.1	Participar y contribuir crítica y propositivamente en cuatro redes nacionales e internacionales de investigación, para	Redes	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	26,382,903.30	26,382,903.30	52,765,806.60	10%	
	Pasantías	6.21	6.21.1	Promover la incorporación al equipo CICDE de personas pasantes para avanzar en el proceso de maduración del centro	Pasantías	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo	26,382,903.30	26,382,903.30	52,765,806.60	10%	
	Actividades académicas	6.22	6.22.1	Desarrollar un esfuerzo de cooperación y trabajo en conjunto con el PROFIFED para dar cumplimiento a los lineamientos de la	Actividad académica	1	1	2		18,468,032.31	18,468,032.31	36,936,064.62	7%	
IEDI-1, IEDI-2, IEDI-3, EDI-4, IEDI-5, IEDI-6	Proyectos de Investigación y Extensión	6.23	6.23.1	Promover proyectos de investigación y extensión en la ECEN.	Proyectos de Investigación y Extensión	4	4	8	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar.	26,250.00	26,250.00	52,500.00	5%	1,050,000.00
GU-4, IEDI-6	Actividades académicas	6.24	6.24.1	Promover capacitaciones para el personal académico en temas de investigación y extensión.	Capacitaciones	1	1	2	6-01-05 COMIEX ECEN	78,750.00	78,750.00	157,500.00	15%	
		6.25	6.25.1	Divulgar información de los resultados obtenidos en los proyectos de investigación y extensión.	Boletines divulgativos	3	2	5	6-01-05 COMIEX ECEN	31,500.00	21,000.00	52,500.00	5%	
			6.25.2	Realizar una jornada de divulgación de los proyectos de investigación y extensión.	Jornadas de divulgación		1	1	6-01-05 COMIEX ECEN	0.00	472,500.00	472,500.00	45%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
			6.25.3	Realizar 2 giras regionales de divulgación	Giras regionales	1	1	2	6-01-05 COMIEX ECEN	157,500.00	157,500.00	315,000.00	30%	
IEDI 5 IEDI 6	Proyectos de Investigación	6.26 Gestionar el desarrollo de proyectos de investigación en Ciencias Sociales	6.26.1	Gestionar el desarrollo de 10 nuevos proyectos de investigación que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos de investigación desarrollados	5	5	10	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Rocio Vallecillo Falla	372,000.00	372,000.00	744,000.00	80%	930,000.00
	Actividades académicas	6.27 Llevar a cabo capacitaciones para el personal de la Escuela en temas de investigación	6.27.1	Gestionar el desarrollo de 2 capacitaciones para el personal académico en temas de investigación	Capacitaciones desarrolladas		2	2	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	93,000.00	93,000.00	10%	
		6.28 Divulgar y brindar información como resultado de las diversas temáticas a nivel de investigación	6.28.1	Realizar una actividad de divulgación (jornada) donde se divulguen los resultados de proyectos ejecutados en este periodo	Jornada desarrollada	0	1	1	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	0.00	93,000.00	93,000.00	10%	
IEDI-1	Proyectos de investigación y extensión	6.29 Desarrollar proyectos de investigación que fortalezcan el quehacer de la ECA.	6.29.1	Diseñar de 4 proyectos de investigación cada año, de acuerdo con compromiso de mejora	Proyectos de investigación	2	2	4	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Ileana Ulate Soto.	70,000.00	70,000.00	140,000.00	20%	700,000.00
		6.30 Desarrollar proyectos de extensión que impacten positivamente en la sociedad, sobre todo las poblaciones vulnerables.	6.30.1	Diseñar de 8 proyectos de extensión cada año, de acuerdo con compromiso de mejora	Proyectos de extensión	4	4	8	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	70,000.00	70,000.00	140,000.00	20%	
IEDI-6	Publicaciones	6.31 Publicar la producción académica resultante de la investigación y extensión a nivel nacional e internacional.	6.31.1	Publicar 8 artículos científicos al año, personal TC y 5 artículos científicos al año, personal TP	Publicaciones	4	4	8	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	35,000.00	35,000.00	70,000.00	10%	
IEDI-6	Actividades de capacitación	6.32 Realizar actividades de capacitación del personal académico para la colaboración en la construcción de proyectos	6.32.1	Desarrollar 3 procesos de capacitación dirigidos al personal académico, en temas de investigación y extensión.	Actividades de capacitación	1	2	3	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	70,000.00	140,000.00	210,000.00	30%	
IEDI-6	Actividades de promoción y desarrollo	6.33 Realizar una actividad anual para conocer, promocionar, divulgar y compartir experiencias de investigación que puedan	6.33.1	Desarrollar una actividad de promoción y desarrollo de los proyectos de la comisión.	Actividad de promoción y desarrollo		1	1	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración	0.00	140,000.00	140,000.00	20%	
IEDI4, IEDI 5	Proyectos	6.34 Fortalecer la figura de estudiante vinculado en investigación	6.34.1	Monitorear al menos un proyecto estudiantil inscrito en el Sistema de Investigación	Proyectos estudiantiles	1		1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Ana Ruth Chinchilla Castillo.	740,000.00	0.00	740,000.00	10%	6,400,000.00
			6.34.2	Apoyar la ejecución de al menos 2 proyectos de investigación ejecutado por estudiantes	Proyectos de investigación	1	1	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	555,000.00	555,000.00	1,110,000.00	15%	
			6.34.3	Fortalecer al menos 4 programas de formación estudiantil en red para la investigación	Formación estudiantil	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	370,000.00	370,000.00	740,000.00	10%	
		6.35 Apoyar la vinculación estudiantil en investigación	6.35.1	Apoyar la vinculación de al menos tres estudiantes de alto nivel en proyectos de investigación	Proyectos de investigación	2	1	3	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	986,666.67	493,333.33	1,480,000.00	20%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO	
			Descripción	Unidad de Medida	I semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado	
			6.35.2	Apoyar la vinculación de al menos tres estudiantes de nivel medio en proyectos de investigación	Proyectos investigación	2	1	3	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	813,333.33	406,666.67	1,220,000.00	30%	
			6.35.3	Promover al menos 2 estudiantes movilidad internacional de los estudiantes vinculados en investigación	Movilidad estudiantil		2	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	0.00	740,000.00	740,000.00	10%	
	Publicaciones	6.36	6.36.1	Promover la Divulgación del conocimiento en revistas científicas indexadas	Publicaciones		3	3	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.	0.00	370,000.00	370,000.00	5%	
IEDI-1, IEDI-3, IEDI-5	Proyectos de investigación	6.37	6.37.1	Formular, obtener financiamiento y desarrollar proyectos de investigación	Proyectos investigación	2	3	5	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaidett Barrientos Llosa.	1,503,200.00	2,254,800.00	3,758,000.00	70%	5,387,000.00
IEDI-4, IEDI-6	Publicaciones científicas y académicas	6.38	6.38.1	Elaborar y enviar a publicación artículos científicos	Publicaciones	3	3	6	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad	271,500.00	271,500.00	543,000.00	10%	
IEDI-5, IEDI-6	Actividades de difusión	6.39	6.39.1	Organizar y presentar actividades de difusión	Actividades difusión	15	15	30	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad	543,000.00	543,000.00	1,086,000.00	20%	
CE-2	Divulgación Científica	6.40	6.40.1	Organizar actividades abiertas de capacitación para divulgadores, investigadores y público en general con el fin de cada	Actividades de divulgación	10	6	16	6-01-11 Divulgación Científica. Annie Umaña Vargas.	1,718,750.00	1,031,250.00	2,750,000.00	55%	5,000,000.00
IEDI-1 IEDI-6		6.41	6.41.1	Divulgar el conocimiento y las innovaciones generadas por los proyectos de investigación, laboratorios de la Vicerrectoría y de las	Actividades de divulgación	30	30	60	6-01-11 Divulgación Científica	1,125,000.00	1,125,000.00	2,250,000.00	45%	
IEDI-1	Actividades de difusión	6.42	6.42.1	Poner a disposición la infraestructura tecnológica de investigación e innovación por medio del Fab Lab Móvil kölbj-UNED.	Actividades difusión	12	12	24	6-01-12 Fab Lab Kä Träre. Diana Hernández Montoya.	2,561,817.05	2,561,817.05	5,123,634.10	65%	7,882,514.00
IEDI-1	Proyectos piloto de investigación e innovación	6.43	6.43.1	Identificar oportunidades de desarrollo de proyectos piloto que integren nuevas tecnologías y metodologías.	Proyectos de investigación e innovación	1	1	2	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	788,251.40	788,251.40	1,576,502.80	20%	
IEDI-4	Publicaciones académicas	6.44	6.44.1	Publicar y presentar a las autoridades universitarias las sistematizaciones de los proyectos piloto que se desarrollan y que impactan	Publicaciones académicas	1	1	2	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	197,062.85	197,062.85	394,125.70	5%	
IEDI-5	Redes internacionales	6.45	6.45.1	Participar activamente en el Nodo Latinoamericano de Recursos Educativos Abiertos.	Redes Internacionales	1	1	2	6-01-12 Fab Lab Kä Träre	394,125.70	394,125.70	788,251.40	10%	
IEDI-1	Proyecto de Investigación	6.46	6.46.1	Crear capacidades por medio de la experimentación con recursos, espacios y estrategias que permitan	Espacios innovación	2	1	3	6-01-13. Observatorio Mipymes. Katherine Bermúdez Vargas.	4,033,333.33	2,016,666.67	6,050,000.00	55%	11,000,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		Total presupuesto nuevo verificado		
IEDI-2			6.46.2	Organizar y/o participar en al menos 2 Exposiciones de PYMES/estudiantes/innovación y actividades dentro y fuera del	Actividades realizadas	1	1	2	6-01-13. Observatorio Mipymes.	550,000.00	550,000.00	1,100,000.00	10%		
IEDI-5			6.46.3	Desarrollar al menos 6 productos con capacidades relacionadas con emprendimientos sociales, mujeres, jóvenes	Actividades realizadas	3	3	6	6-01-13. Observatorio Mipymes.	550,000.00	550,000.00	1,100,000.00	10%		
IEDI-5			6.46.4	Participar activamente en al menos 3 redes nacionales e internacionales.	Redes de investigación	1	2	3	6-01-13. Observatorio Mipymes.	366,666.67	733,333.33	1,100,000.00	10%		
IEDI-5			6.46.5	Vincular al menos 6 estudiantes de diferentes partes del país a los proyectos de investigación.	Proyectos investigación	3	3	6	6-01-13. Observatorio Mipymes.	275,000.00	275,000.00	550,000.00	5%		
IEDI-6		6.47	6.47.1	conocimiento para la sostenibilidad de las MIPYMES como insumo para los tomadores de decisiones.	Desarrollar al menos 3 estudios relacionados con información y conocimiento del parque empresarial costarricense.	Informes realizados	1	2	3	6-01-13. Observatorio Mipymes.	183,333.33	366,666.67	550,000.00	5%	
IEDI-3			6.47.2	Realizar al menos 1 investigación sobre los emprendimientos en zonas rurales.	Proyectos investigación	1		1	6-01-13. Observatorio Mipymes.	550,000.00	0.00	550,000.00	5%		
IEDI-1 IEDI-2 IEDI-3	Proyectos de investigación	6.48	6.48.1	Implementar un Sistema Institucional de Sostenibilidad Ambiental basado en el principio de solidaridad y de equidad.	Ejecutar el Proyecto Huella Verde	Proyecto	0.5	0.5	1	6-5-01 Proyecto Huella Verde. Lúcidia Guevara Gómez / Mary Ocampo Araya	0.00	0.00	-	100%	
CUR-1 CUR-2 CUR-3	Proyectos	6.49	6.49.1	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las	Ejecutar 1 proyecto correspondiente al área de investigación, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema	800,000.00	800,000.00	1,600,000.00	100%	1,600,000.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO Total presupuesto nuevo verificado	
					Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta			
PCA-1	Producción de material didáctico interactivo multimedia y agenda universitaria.	Material Didáctico	7.01	Producir materiales multimedia para satisfacer la demanda académica.	7.1.1	Producir 10 materiales multimedia del tipo: objetos de aprendizaje, módulos de contenido, laboratorios virtuales y otros.	materiales multimedia	5	5	10	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Ileana Salas	31,559,113.23	31,559,113.23	63,118,226.46	5.00%	1,520,493,480.00
		Material Didáctico			7.1.2	Actualizar 6 materiales multimedia producidos anteriormente	materiales multimedia	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico	7.02	Realizar diseños gráficos para los recursos multimedia y para las instancias de la UNED que los soliciten	7.2.1	Crear 100 diseños gráficos como parte de las metáforas de los multimedia, ilustraciones y retoque fotográfico; para materiales didácticos, etc.	diseños gráficos	50	50	100	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	38,012,337.00	38,012,337.00	76,024,674.00	5.00%	
		Material Didáctico	7.03	Realizar programaciones de software que faciliten la interacción	7.3.1	Realizar 8 programaciones de software del tipo ejercicios y productos multimedia.	programaciones de software	4	4	8	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	30,409,869.60	30,409,869.60	60,819,739.20	4.00%	
		Material Didáctico	7.04	Realizar video corto para enriquecer los multimedia educativos	7.4.1	Crear 20 videos cortos para multimedia educativo	Video tutoriales	10	10	20	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico	7.05	Realizar audio corto para enriquecer los multimedia educativos	7.5.1	Realizar al menos 10 audios cortos para multimedia educativo	Audios	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico	7.06	Realizar modelos 3D para enriquecer los multimedia educativos	7.6.1	Realizar al menos 4 modelos 3D para multimedia educativo	Multimedios educativos	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
		Agenda Universitaria	7.07	Producir para la agenda universitaria: informes institucionales de la rectoría y otras comunicaciones.	7.7.1	Colaboración con 6 paquetes de diseño gráfico para la realización actividades institucionales.	Diseño gráfico	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
IEDI-4	Investigación en producción de multimedia educativo	Informe	7.08	Realizar investigaciones que permitan el diseño y desarrollo de nuevos productos multimedia o mejorar los actuales con características más acordes a la realidad y la demanda.	7.8.1	Realizar 3 informes de resultados de investigaciones sobre los materiales multimedia	informe	0	3	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0.00	60,819,739.20	60,819,739.20	4.00%	
	Asesoría en producción de multimedia	Asesoría	7.09	Asesorar a funcionarios, visitantes y pasantes sobre las posibilidades del multimedia educativo y los recursos digitales	7.9.1	Realizar al menos 140 horas de asesoría sobre la producción de materiales didácticos multimedia, recursos digitales y tecnologías aplicadas a la educación	asesorías	70	70	140	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	15,204,934.80	30,409,869.60	2.00%	
PCA-1	Material didáctico escrito	Material Didáctico	7.10	Elaborar materiales didácticos de calidad pedagógica para satisfacer la demanda académica de las carreras de la UNED.	7.10.1	Producir 60 unidades didácticas para atender demanda académica	Unidad didáctica	30	30	60	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	228,074,022.00	228,074,022.00	456,148,044.00	30.00%	
		Material Didáctico			7.10.2	Producir 8 materiales complementarios para atender la oferta académica	Material complementario	4	4	8	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	22,807,402.20	22,807,402.20	45,614,804.40	3.00%	
		Material Didáctico			7.10.3	Producir 4 guías de estudio, para satisfacer la demanda académica	Guía de estudio	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	15,204,934.80	30,409,869.60	2.00%	
		Material Didáctico			7.10.4	Producir 2 manuales de laboratorio, atendiendo la oferta académica	Manual de laboratorio	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta			Total presupuesto nuevo verificado	
		Material Didáctico		7.10.5	Producir 2 antologías, cumpliendo con las solicitudes de la oferta académica	Antología	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%		
PCA-1		Material Didáctico	7.11	Implementar mejoras en la gestión de los procesos y procedimientos de producción de materiales didácticos escritos.	7.11.1	Finalizar etapa de validaciones del Sistema de Trazabilidad de Producción de Materiales Didácticos Escritos (SITRA)	Software	0	1	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0.00	15,204,934.80	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico			7.11.2	Implementar el Sistema de Trazabilidad de Producción de Materiales Didácticos Escritos (SITRA)	Software	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	0.00	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico			7.11.3	Impartir un taller "Programas de la Dirección de Producción de Materiales Didácticos: Cuáles Recursos debo Salirlos"	Capacitación	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	-	1520493480.00%	0	
IEDI-4		Material Didáctico	7.12	Promover iniciativas de investigación sobre producción de materiales didácticos escritos.	7.12.1	Presentar una propuesta de temas de investigación en torno a la producción de materiales didácticos escritos.	Investigación	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	0.00	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico			7.12.2	Presentar 2 planteamientos de investigaciones en torno a la elaboración de materiales didácticos	Investigación	0	2	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0.00	15,204,934.80	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico			7.12.3	Finalizar etapa escrita del curso inducción de autores	Curso	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	15,204,934.80	0.00	15,204,934.80	1.00%	
		Material Didáctico			7.12.4	Implementar plan piloto del curso de inducción de autores	Curso	0	1	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0.00	30,409,869.60	30,409,869.60	2.00%	
		Material Didáctico			7.12.5	Promover la actividad Día Internacional del Libro y del Derecho de Autor	Actividades	1	0	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	91,229,608.80	0.00	91,229,608.80	6.00%	
GU-4	Asesorías para entornos virtuales de aprendizaje.	Asesoría	7.13	Implementar procesos de asesoría para el logro del proceso de virtualización de la oferta en línea de la UNED.	7.13.1	Asignar 160 asesorías completas para la organización de entornos virtuales de aprendizaje para asignaturas o cursos	asesorías completas	80	80	160	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	38,012,337.00	38,012,337.00	76,024,674.00	5.00%	
		Asesoría			7.13.2	Asignar 90 asesorías abreviadas para la actualización de entornos virtuales de aprendizaje para asignaturas o cursos	asesorías abreviadas	45	45	90	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	22,807,402.20	22,807,402.20	45,614,804.40	3.00%	
		Asesoría			7.13.3	Desarrollar 90 paquetes de diseño gráfico para entornos virtuales de aprendizaje.	Diseño gráfico	45	45	90	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	22,807,402.20	22,807,402.20	45,614,804.40	3.00%	
PCA-2	Apertura de entornos virtuales de aprendizaje en la plataforma LMS.	Entornos Virtuales de Aprendizaje	7.14	Habilitar los entornos virtuales de aprendizaje correspondiente a la totalidad de la oferta en línea de la UNED.	7.14.1	Habilitar 2000 entornos virtuales de aprendizaje.	Entornos virtuales	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	30,409,869.60	30,409,869.60	60,819,739.20	4.00%	
IEDI-5	Evento Moodle Moot Costa Rica 2020	Actividad de apoyo a la Academia	7.15	Desarrollar el evento Moodle Moot Costa Rica 2020, en el que a partir de talleres y conferencias los participantes intercambian	7.15.1	Coordinar el desarrollo del evento: Promoción y mercadeo, proceso de inscripción, comité científico, logística y	Eventos		200	200	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0.00	45,614,804.40	45,614,804.40	3.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado		
PCA-1	Recursos de apoyo en cuanto al uso y mediación de las herramientas de la plataforma LMS para	Actividad de apoyo a la Academia	7.16	Elaborar recursos de apoyo en cuanto al uso y mediación de las herramientas de la plataforma LMS para la	7.16.1	Elaborar videotutoriales/ manuales de usuario en cuanto al uso de herramientas de la plataforma LMS.	Video tutoriales	5	5	10	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	22,807,402.20	22,807,402.20	45,614,804.40	3.00%	
		Actividad de apoyo a la Academia			7.16.2	Elaborar 10 cápsulas informativas sobre novedades y uso herramientas de la plataforma LMS y la	cápsulas informativas	5	5	10	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
TICAD-2	Procedimientos del PAL	Documentación	7.17	Implementar mejoras en la gestión de los instructivos y tareas del Programa Aprendizaje en Línea.	7.17.1	Actualizar 4 instructivos del PAL.	Instructivos	2	2	4	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
GU-4	Jornadas de Actualización	Capacitación	7.18	Desarrollar jornadas de actualización dirigida a encargados de cátedra, programas y profesores de oferta en línea, en cuanto	7.18.1	Elaborar un cronograma para el desarrollo de 12 jornadas de actualización (en promedio para 25 participantes por cada	Jornadas de actualización	6	6	12	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos	7,602,467.40	7,602,467.40	15,204,934.80	1.00%	
PCA-1 IEDI-3	Producción de Audio y video	Material Didáctico	7.19	Producir materiales didácticos utilizando nuevas tecnologías que apoyen el proceso de enseñanza y aprendizaje a distancia.	7.19.1	Producir 85 materiales audiovisuales entre Tutoriales, Series Didácticas, Reportajes y/o Documentales para apoyar	Producción Audiovisual	35	50	85	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual. Ivan Porras	118,429,126.12	169,184,465.88	287,613,592.00	40.00%	719,033,980.00
		Material Didáctico			7.19.2	Realizar 114 Spot de Interés Institucional (Matriculas, Congresos, promoción de transmisión y otros) para difundir en	Producción Audiovisual	25	89	114	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	4,730,486.71	16,840,532.69	21,571,019.40	3.00%	
		Material Didáctico			7.19.3	Transmitir y/o grabar 80 eventos Institucionales (debates o foros para la discusión de temáticas institucionales o de interés	Producción Audiovisual	40	40	80	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	35,951,699.00	35,951,699.00	71,903,398.00	10.00%	
		Material Didáctico			7.19.4	Producir ejecutivamente 70 microprogramas Telerevista Informativa Generación Z.	Producción Audiovisual		70	70	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	0.00	71,903,398.00	71,903,398.00	10.00%	
		Material Didáctico			7.19.5	Producir 24 capítulos del Programa Punto y Coma.	Producción Audiovisual	12	12	24	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	47,447,335.30	47,447,335.30	94,894,670.60	27.00%	
		Material Didáctico			7.19.6	Producir 168 Programas de Audio (micros, adaptaciones, dramatizaciones y documentales, Series	Producción Audiovisual	60	108	168	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	7,703,935.50	13,867,083.90	21,571,019.40	3.00%	
		Capacitación			7.19.7	Impartir 6 capacitaciones sobre producción audiovisual y materiales disponibles para los estudiantes.	Capacitación	2	4	6	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	4,793,559.87	9,587,119.73	14,380,679.60	2.00%	
		Publicaciones			7.19.8	Elaborar 3 artículos científicos para su publicación.	Artículos científicos	1	2	3	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual	11,983,899.67	23,967,799.33	35,951,699.00	5.00%	
PCA-1	Producción de videotutorías, tele tutorías y videoconferencias	Servicios de Videocomunicación	7.20	Realizar Videoconferencias, Videotutorías, Tele tutorías, acorde a la agenda universitaria, para las diferentes Escuelas y	7.20.1	Realizar 300 videoconferencias para las diferentes Escuelas y Unidades Académicas de la UNED, así como	Videoconferencias	150	150	300	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica. Karla Vargas Molina.	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	265,429,542.00

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado	
		Servicios de Videocomunicación		7.20.2	Producir 150 Videotutorías solicitadas por cada Escuela acorde a las necesidades de los estudiantes que serán	Videotutorías	75	75	150	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación		7.20.3	Realizar 30 Tele tutorías en las asignaturas de mayor dificultad según solicitudes de cada Escuela y Centro Universitario	Tele tutorías	15	15	30	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación		7.20.4	Brindar 20 servicios de videoconferencia a los CEU donde puedan ellos auto gestionar sus propias transmisiones	Servicios de Videocomunicación	10	10	20	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación	7.21	7.21.1	Realizar ediciones y posproducciones de videos grabados para contar con material de apoyo para los estudiantes	Ediciones	75	75	150	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación	7.22	7.22.1	Brindar recursos para el mantenimiento de las tres Salas de Videoconferencia ubicadas en Sabanilla para el correcto funcionamiento de	Mantenimientos	1	1	2	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	9,076,244.81	9,076,244.81	18,152,489.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación	7.23	7.23.1	Mantener el equipo de videoconferencia de los Centros Universitarios en funcionamiento de forma óptima	Mantenimientos	30	30	60	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación	7.24	7.24.1	Fortalecer la labor que realizan los CeU para mantener al personal motivado y que se incremente la productividad	Capacitaciones		1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	29,197,249.62	29,197,249.62	11.00%	
		Servicios de Videocomunicación	7.25	7.25.1	Fortalecer la capacidades del personal de videoconferencias, para su incremento de conocimientos tecnológicos	Capacitaciones	1	1	2	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	14,598,624.81	14,598,624.81	29,197,249.62	11.00%	
IEDI-1		Servicios de Videocomunicación	7.26	7.26.1	Brindar un servicio de apoyo a las Escuelas y Unidades Académicas de la UNED, a través de una herramienta tecnológica de	Herramienta tecnológica		1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica	0.00	2,654,295.42	2,654,295.42	1.00%	
PCA I, IEDI-1, IEDI-5, IEDI-6	Publicaciones impresas y digitales	Publicaciones	7.27	7.27.1	Atender la demanda de producción de unidades didácticas, línea editorial de carácter técnico, especializado, así como	Unidades didácticas	10	15	25	7-02-65 Dirección Editorial - Daniel Villalobos Gamboa	167,734,113.05	251,601,169.57	419,335,282.62	15%	1,919,475,349.00
		Publicaciones		7.27.2	Realizar 200 reimpressiones de unidades didácticas, guías de estudio y materiales complementarios	Reimpressiones	100	100	200	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5%	
		Publicaciones		7.27.3	Realizar al menos 400 artes menores, 50 artes mayores u otros libros	Artes realizadas	225	225	450	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5%	
		Publicaciones		7.27.4	Convertir a ebook los títulos impresos del catálogo EUNED:100 títulos ebook	Título ebook editado	50	50	100	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Producto Estandarizado	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO		
					Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	Total presupuesto nuevo verificado	
		Publicaciones			7.27.5	Publicar al menos 40 obras nuevas de línea Editorial y 10 reimpressiones de las ya publicadas: 30 obras línea editorial	Título editado	25	25	50	7-02-65 Dirección Editorial	143,960,651.18	143,960,651.18	287,921,302.35	15.00%	
		Publicaciones	7.28	Desarrollar la venta de servicios para la obtención de ingresos económicos mediante el aprovechamiento óptimo y	7.28.1	Coeditar y producir en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas Transportes (MOPT) 100.000	Manual del conductor	50	50	100	7-02-65 Dirección Editorial	209,667,641.31	209,667,641.31	419,335,282.62	15.00%	
		Publicaciones			7.28.2	Realizar 50 ventas de servicios de edición e impresión	Ventas de Servicios	25	25	50	7-02-65 Dirección Editorial	143,960,651.18	143,960,651.18	287,921,302.35	15.00%	
		Publicaciones	7.29	Promocionar el sello EUNED a través de impresos, actividades presenciales de presentación de obras nuevas y medios de	7.29.1	Elaborar y publicar 20.000 separadores de libros	Separadores	10	10	20	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5%	
		Publicaciones			7.29.2	Realizar al menos 10 presentaciones presenciales de la siguiente forma: - Presentaciones	Presentaciones	3	7	10	7-02-65 Dirección Editorial	28,792,130.24	67,181,637.22	95,973,767.45	5%	
		Publicaciones			7.29.3	Realizar 18 publicaciones promocionales en la prensa escrita de nuestras obras de la siguiente forma:	Publicaciones	9	9	18	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5.00%	
		Publicaciones	7.30	Reproducir y editar las publicaciones periódicas representativas del quehacer científico y cultural de la UNED, con el	7.30.1	Publicar 16 números de las siguientes revistas: Revista Nacional de cultura (3) Innovaciones Educativas	Revistas	8	8	16	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5.00%	
		Publicaciones	7.31	Reproducir y editar folletos de información general sobre las carreras de la UNED e instructivos de matrícula para cada	7.31.1	Publicar 12.000 folletos de información general. Publicar 18.000 instructivos de matrícula (6000 para cada	Instructivos de matrícula	15	15	30	7-02-65 Dirección Editorial	47,986,883.73	47,986,883.73	95,973,767.45	5.00%	
GU-2	Venta de libros sello EUNED	Venta libros	7.32	Generar ingresos a través de la venta de materiales didácticos y texto de línea editorial, así como adquiridos, por medio de	7.32.1	Generar 400 millones de colones en ventas de libros sello UNED	millones por ingreso	400	400	800	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Omar Arroyo Pérez.	213,669,778.00	213,669,778.00	427,339,556.00	35.00%	1,220,970,160.00
		Venta libros			7.32.2	Participar en al menos 50 ferias nacionales y 2 internacionales	Ferias realizadas	25	27	52	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	29,350,244.23	31,698,263.77	61,048,508.00	5.00%	
PCA-1	Servicio de apoyo a la academia	Servicio de apoyo a la academia	7.33	Realizar solicitud de libros para atender la distribución a los estudiantes de los diferentes Centros Universitarios, e igualmente	7.33.1	Realizar 3 procesos de adquisición y reimpresión de materiales didácticos, para atender la entrega de libros a estudiantes y las	solicitudes de materiales didácticos	2	1	3	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	203,495,026.67	101,747,513.33	305,242,540.00	25.00%	
CE-1	Proyectos	Servicio de apoyo a la academia	7.34	Realizar los procesos de entrega de materiales didácticos a los diferentes centros universitarios de la Universidad, CONED,	7.34.1	Realizar 7 procesos de entrega de materiales didácticos, a los diferentes centros universitarios.	Entrega de libros	5	2	7	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas	248,673,159.29	99,469,263.71	348,142,423.00	35.00%	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	Costo por meta			PORCENTAJE	PRESUPUESTADO			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta		META	DEPENDENCIA		
GU-1 GU-2 GU-3 TICAD-1	Inversiones	8.01	Ejecutar acciones de inversión universitaria para la renovación de la flotilla, equipo y programas de cómputo, remodelación e infraestructura que se requiera para el desarrollo de la institución.	8.1.1	Realizar la adquisición de equipo editorial.	Maquinaria y equipo p. produc.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	17,625,000.00	17,625,000.00	35,250,000.00	0.35%	35,250,000.00	10,139,369,553.00
				8.1.2	Realizar la adquisición de equipo de transporte (microbuses, motocicletas y carretillas), con el fin de renovar la flotilla vehicular de la Sede Central y los Centros Universitarios distribuidos en el territorio nacional.	Equipo de transporte	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	81,820,241.50	81,820,241.50	163,640,483.00	1.61%	163,640,483.00	
				8.1.3	Realizar la adquisición de un sistema de monitoreo de audio para radio y televisión, grabadoras, pantallas interactivas, punteros y otros equipos de similar naturaleza.	Equipo de comunicación	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	34,615,414.50	34,615,414.50	69,230,829.00	0.68%	69,230,829.00	
				8.1.4	Realizar la adquisición de equipo y mobiliario de oficina para acondicionar los centros universitarios y las instalaciones de la sede central.	Equipo y mobiliario de oficina	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	31,995,000.00	31,995,000.00	63,990,000.00	0.63%	63,990,000.00	
				8.1.5	Realizar la adquisición de equipo de cómputo diverso e impresoras.	Equipo de Cómputo	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	284,242,880.00	284,242,880.00	568,485,760.00	5.61%	568,485,760.00	
				8.1.6	Realizar la adquisición de equipo especializado para laboratorio de aguas y suelo.	Eq. sanitario, lab., e invest.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	256,655,175.50	256,655,175.50	513,310,351.00	5.06%	513,310,351.00	
				8.1.7	Realizar la adquisición de instrumentos musicales.	Eq. y mob. educ., dep. y recr.	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	20,810,000.00	20,810,000.00	41,620,000.00	0.41%	41,620,000.00	
				8.1.8	Realizar la adquisición de equipo de protección y seguridad, armas letales y no letales, cámaras de vigilancia con sensores de movimiento para los edificios de la sede central y centros universitarios, cámaras de refrigeración para el mantenimiento de reactivos, detectores de gas LP, máquinas para la producción de hielo, sistema de posicionamiento geográfico (GPD), cámaras trampa, equipo de monitoreo de aguas subterráneas, entre otros equipos.	Maquinaria y equipo y diverso	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	213,724,554.00	213,724,554.00	427,449,108.00	4.22%	427,449,108.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO			
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	META	DEPENDENCIA	
			8.1.9	Realizar la construcción de las siguientes obras: CeU Puriscal, CeU Parrita, CeU La Cruz, CeU Atenas, intervención del terreno de Betania, batería de baños en el CeU Alajuela, remodelaciones en el Paraninfo de la Sala Magna, Onda UNED, baños y otros, remodelación de los baños de la soda en la sede central, remodelación del Set Virtual y de los baños en los CeU Talamanca y Upala, plataforma de acceso del CITTED, luminarias LED, instalación de bomba auxiliar en el consultorio médico, construcción de Laboratorio de Germoplasma, y Laboratorio de suelos CeU San Marcos.	Edificios	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	3,383,837,754.50	3,383,837,754.50	6,767,675,509.00	66.75%	6,767,675,509.00	
			8.1.10	Realizar la adquisición de un terreno en el distrito de Guápiles.	Terrenos	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	90,000,000.00	90,000,000.00	180,000,000.00	1.78%	180,000,000.00	
			8.1.11	Realizar la adquisición de obras de arte para las nuevas obras de infraestructura.	Piezas y obras de colección	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	45,983,450.00	45,983,450.00	91,966,900.00	0.91%	91,966,900.00	
			8.1.12	Realizar la adquisición del siguiente software: Antivirus Eset, Licenciamiento SIEM, Licenciamiento servicio de gestión ciclo de vida, Desarrollo de aplicación de la DTIC, Sistema de información para servicios académicos, estudiantiles y de inteligencia de negocios, además del MOODLE.	Bienes intangibles	0.50	0.50	100%	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	608,375,306.50	608,375,306.50	1,216,750,613.00	12.00%	1,216,750,613.00	

Objetivos Estratégicos PDI 2011-2015	Producto	Objetivo Específico	METAS		Unidad de Medida	Programación			Responsable	Costo por meta			PRESUPUESTADO	
			Descripción			Semestre I	II Semestre	ANUAL		I semestre	II semestre	Total meta	PORCENTAJE	DEPENDENCIA
CUR-1 CE-2 GU-1 GU-3	Proyecto Institucional AMI	9.01 Gestionar el proceso de cierre del proyecto del Acuerdo de Mejoramiento Institucional (AMI) durante el periodo de gracia del proyecto.	9.1.1	Coordinar el cierre administrativo y financiero del proyecto con las diferencias áreas de la UCPI, personas responsables de iniciativas y dependencias involucradas.	Proceso de cierre	1	0	1	9-01-01 Gestión Administrativa del AMI. Heidy Rosales Sánchez	736,319,750.00	0.00	736,319,750	95%	736,319,750.00
CUR-1 CE-2 GU-1 GU-3	Iniciativas AMI	9.02 Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes	9.2.1	Finalizar la adquisición y/o sustitución del equipo de cómputo en todos los centros universitarios y las Escuelas de la UNED.	Equipo de cómputo	3000		3000	Iniciativa N°1: Red de Centros Universitarios para la Innovación y Desarrollo Local y Nacional	2,866,815,346.00	0.00	2,866,815,346	63%	2,866,815,346.00
			9.2.2	Finalizar el equipamiento de 2 laboratorios de ciencias ubicados en el centro universitario.	Equipo de ciencias instalado	2		2	Iniciativa N°2: Centro de Gestión de Cambio y Desarrollo Regional de CeU Cartago	28,727,490.00	0.00	28,727,490	100%	28,727,490.00
			9.2.3	Finalizar el equipamiento de 2 laboratorios de ciencias ubicados en el centro universitario.	Equipo de ciencias instalado	2		2	Iniciativa N°3: Centro de Gestión de Cambio y Desarrollo Regional de CeU Puntarenas	28,727,490.00	0.00	28,727,490	100%	28,727,490.00
CUR-1 CE-2 GU-1 GU-3	Iniciativas AMI	9.03 Fortalecer la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	9.3.1	Finalizar la adquisición del equipo especializado para las estaciones meteorológicas, así como de los laboratorios de ciencias.	Equipo especializado y equipo científico	2		2	Iniciativa N°4: Fortalecer la producción, la experimentación y la investigación para el desarrollo tecnológico y de la innovación en la UNED	15,112,872.00	0.00	15,112,872	100%	15,112,872.00
			9.3.2	Finalizar el desarrollo de los sistemas de información, según detalle: Sistemas para servicios académicos y estudiantiles, distribución de video y audio y de inteligencia de negocios.	Sistemas de información	3		3	Iniciativa N°9: Sistema de información para el apoyo a la toma de decisiones y la gestión institucional	182,914,880.00	0.00	182,914,880	100%	182,914,880.00