

PLAN OPERATIVO ANUAL 2023_CONSOLIDADO

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 1	Estrategias	C. 1.01	Garantizar una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las políticas y estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	C. 1.01.01	Desarrollar 20 acciones que apoyen el desarrollo de las políticas y estrategias institucionales.	Acciones	10	10	20	1-01-00 Consejo Universitario. Ana Myriam Shing	127,654,750.00	127,654,750.00	255,309,500.00
Programa 1	Gestión administrativa	C. 1.02	Procurar la buena marcha de la institución, sirviendo de enlace entre la administración y los Consejos Universitario y de Rectoría, dirigiendo, coordinando y controlando la ejecución de las políticas institucionales que se dicten en dichos consejos.	C. 1.02.01	Apoyar el desarrollo de 32 acciones que coadyuven a la buena marcha institucional	Acciones	10	22	32	1-01-02 Rectoría. Rodrigo Arias Camacho	121,731,775.13	492,801,313.87	614,533,089.00
Programa 1	Actividad académica	C. 1.03	Ofrecer oportunidades educativas a las personas que no han culminado la educación secundaria, mediante la modalidad de educación a distancia, a fin de contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes en el territorio costarricense.	C. 1.03.01	Desarrollar 294 acciones que propicien el éxito en el modelo de educación a distancia, a las personas estudiantes	Acciones	144	150	294	1-01-04 Programa CONED. Paola Mesén Meneses	235,839,858.10	376,731,201.90	612,571,060.00
Programa 1	Actividad electoral	C. 1.04	Regular lo referente a materia electoral, supervisando y manteniendo bajo su jurisdicción la integración de padrones electorales universitarios.	C. 1.04.01	Desarrollar 7 actividades en materia electoral	Actividades	4	3	7	1-01-08 TEUNED. Allan Gen Palma	4,586,833.33	4,538,166.67	9,125,000.00
Programa 1	Congresos	C. 1.05	Desarrollar actividades inherentes a la gestión de la administración, de acuerdo con los principios, propósitos y funciones de la institución para el cumplimiento de las metas	C. 1.05.01	Apoyar desde la Rectoría, al menos una actividad inherente a la gestión universitaria	Actividades	0	1	1	1-01-09 Congresos y Seminarios. Rodrigo Arias Camacho	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00
Programa 1	Asesoría	C. 1.06	Prestar oportuna y calificada asesoría legal a las autoridades universitarias de la Universidad, de modo que se garantice el apego al marco legal y la agilidad más adecuada para el cumplimiento de sus cometidos como institución de educación superior pública.	C. 1.06.01	Desarrollar 502 asesorías en temas jurídicos a nivel institucional	Asesorías	251	251	502	1-01-10 Oficina Jurídica. Ana Lucía Valencia González	83,322,332.00	83,322,332.00	166,644,664.00
Programa 1	Asesoría	C. 1.07	Procurar el cumplimiento de los derechos y la protección de los intereses de las personas estudiantes de la UNED	C. 1.07.01	Participar en 629 acciones que apoyen el cumplimiento de los derechos y protección de los intereses de las personas estudiantes de la UNED	Acciones	313	316	629	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Douglas Orlando Garro Salazar	48,081,150.46	47,306,824.54	95,387,975.00
Programa 1	Divulgación	C. 1.08	Facilitar acciones de mercadeo, divulgación, comunicación y relaciones públicas entre las dependencias, autoridades institucionales y la sociedad en general	C. 1.08.01	Facilitar 433 acciones que apoyen la identidad institucional de las personas funcionarias así como el desarrollo de procesos de divulgación, comunicación y relaciones públicas entre las dependencias y sociedad general	Acciones	219	214	433	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación. Rodrigo Arias Camacho	212,807,407.08	209,988,765.92	422,796,173.00
Programa 1	Promoción	C. 1.09	Diseñar programas que respondan a la demanda de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes, que permitan a esta población potenciar su razonamiento crítico, identificar y resolver problemas y producir ideas en la materia.	C. 1.09.01	Desarrollar 38 acciones relacionadas con el tema de la promoción de los derechos de los jóvenes	Acciones	17	21	38	1-01-15 Programa Agenda Joven. Nora Elena González Chacón	78,001,532.68	86,212,220.33	164,213,753.00
Programa 1	Capacitación	C. 1.10	Realizar el análisis y resolución de las solicitudes de becas que plantean las personas funcionarias de la UNED.	C. 1.10.01	Desarrollar 12 procesos que apoyen el análisis y resolución de solicitudes de becas de las personas funcionarias de la UNED	Resoluciones	6	6	12	1-01-16 Consejo de Becas Institucional - César Alonso Sancho Salís	118,091,502.50	118,091,502.50	236,183,005.00
Programa 1	Gestión de TIC's	C. 1.11	Determinar las acciones para el desarrollo y sostenibilidad de la Institución, en materia de tecnologías de la información y comunicación (TIC).	C. 1.11.01	Gestionar 2426 actividades que apoyen el quehacer universitario en materia de TI	Actividades	1,237	1,189	2,426	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación. Francisco Durán Montoya	575,245,639.91	1,004,812,102.09	1,580,057,742.00
Programa 1	Gestión administrativa	C. 1.12	Gestionar la atención de los requerimientos e incidentes de las personas usuarias en relación con el mantenimiento de equipo tecnológico de la universidad, con el fin de apoyar el desempeño de sus labores.	C. 1.12.01	Atender 6820 solicitudes de soporte técnico.	Solicitudes	3,410	3,410	6,820	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico. Francisco Durán Montoya	82,928,160.00	82,928,160.00	165,856,320.00
Programa 1	Gestión administrativa	C. 1.13	Apoyar efectiva y oportunamente la toma de decisiones de la dirección superior de la UNED, mediante las técnicas de planificación de corto, mediano y largo plazo.	C. 1.13.01	Brindar 47 acciones que apoyen la gestión y la toma de decisiones en el tema de planificación institucional	Acciones	6	41	47	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. Álvaro García Otárola	34,278,268.82	380,074,431.18	414,352,700.00
Programa 1	Asesoría	C. 1.14	Proporcionar a la UNED los instrumentos y técnicas de planificación, análisis de sus estructura organizacional y mejora en los procesos institucionales que permita un eficiente uso de los recursos institucionales	C. 1.14.01	Desarrollar 77 procesos de asesoría de planificación, análisis de sus estructura organizacional y mejora de los procesos que contribuyan al desarrollo institucional, tomando en cuenta la racionalización de los recursos	Asesorías	35	42	77	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Janipher Granados Gamboa	138,737,374.93	205,524,642.07	344,262,017.00
Programa 1	Asesoría	C. 1.15	Realizar investigaciones, evaluaciones y procesos de generación de información y datos dirigidos a orientar la gestión académica y administrativa de la UNED.	C. 1.15.01	Desarrollar 60 procesos de asesoría que apoyen la generación de información y datos dirigidos a la gestión académica y administrativa de la universidad	Asesorías	29	31	60	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional. Rosberly Rojas Campos	213,854,393.24	258,876,370.76	472,730,764.00
Programa 1	Asesoría	C. 1.16	Contribuir al desarrollo y calidad de las áreas sustantivas de la universidad por medio de la incorporación de criterios de internacionalización en los procesos institucionales	C. 1.16.01	Gestionar 135 procesos de asesoría relacionados con el tema de la internacionalización, cooperación y vinculación con el sector externo	Asesorías	60	75	135	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación. Álvaro García Otárola	90,913,587.99	187,393,314.01	278,306,902.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 1	Asesoría	C 1.17	Facilitar la instauración de un sistema de control interno y de valoración del riesgo en las dependencias de la UNED, que apoye la toma de decisiones y fortalezca su gestión para cumplir los objetivos en forma eficiente y eficaz, de acuerdo con el ordenamiento jurídico y técnico.	C 1.17..01	Desarrollar 13 actividades en materia de control interno y del riesgo, para generar conocimiento y que a su vez sea aplicada en todas las dependencias de la universidad	Actividades	5	8	13	1-02-19 Programa de Control Interno. Luz Adriana Martínez Vargas	34,120,387.64	47,828,494.36	81,948,882.00
Programa 1	Gestión administrativa	C 1.18	Implementar y coordinar con todas las instancias institucionales, las acciones correspondientes, para su puesta en marcha y seguimiento de la modalidad de teletrabajo.	C 1.18.01	Gestionar 3 actividades en materia de teletrabajo dirigida a la comunidad universitaria	Actividades	2	1	3	1-02-20 Programa de Teletrabajo. Adriana Oviedo Vega	48,846,046.20	32,564,030.80	81,410,077.00
Programa 1	Asesoría	C 1.19	Asesorar a las autoridades universitarias en todos los ámbitos de auditoría interna, así como también de verificar que se cumpla la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno para la toma de decisiones	C 1.19.01	Apoyar en el desarrollo de 45 acciones en temas de auditorías a nivel institucional	Acciones	22	23	45	1-03-17 Auditoría Interna. Karina Alberto Lizano Arias	181,933,837.30	235,904,640.70	417,838,478.00
Programa 1	Proyecto	C 1.20	Coordinar, desarrollar y dirigir acciones y proyectos en materia de Gobierno Digital, enfocados a la mejora de los servicios tanto a nivel interno como externo, utilizando las Tecnologías de la Información y la Comunicación.	C 1.20.01	Desarrollar 6 proyectos que conlleven a mejorar los tramites y servicios que brinda la universidad, utilizando las TIC	Proyectos	2	4	6	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital. Lidíeth Parra Carrillo	30,248,862.00	70,580,678.00	100,829,540.00
Programa 1	Proyecto	C 1.21	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 1.21.01	Desarrollar 1 proyecto financiado con Fondos del Sistema en el área de la Dirección Superior	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema	31,568,250.00	31,568,250.00	63,136,500.00
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.01	Proporcionar el apoyo y control administrativo y logístico a la gestión universitaria.	C 2.01.01	Realizar 24 procesos relacionados con la gestión de la Vicerrectoría	Procesos	12	12	24	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva. Laura Vargas Badilla	383,404,131.39	396,400,881.61	779,805,013.00
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.02	Ejecutar la adquisición de los bienes y servicios solicitados por las diferentes dependencias de la UNED	C 2.02.01	Realizar 2103 solicitudes relacionadas con la adquisición de bienes y servicios de la universidad	Solicitudes	1,301	802	2,103	2-01-22 Oficina de Control y Suministros.Yirliania Quesada Boniche	145,052,966.50	122,737,125.50	267,790,092.00
Programa 2	Gestión del talento humano	C 2.03	Proteger a las personas funcionarias de los riesgos a su salud presentes en el ambiente laboral donde se desempeñan, de modo que se garantice el bienestar físico, mental y social de las mismas en la institución	C 2.03.01	Realizar 66 actividades con la finalidad de fomentar la salud ocupacional en las personas funcionarias de la UNED	Actividades	29	37	66	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional. Wendy Sanabria Martínez	21,146,371.01	77,208,842.99	98,355,214.00
Programa 2	Gestión del talento humano	C 2.04	Realizar una gestión integrada de los recursos humanos que permita desarrollar y orientar las competencias de las personas funcionarias hacia el logro de los objetivos de la Universidad.	C 2.04.01	Realizar 1359 acciones relacionadas con la gestión integrada de los recursos humanos institucional	Acciones	672	687	1,359	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos. Rosa María Vindas Chávez	435,445,019.66	865,147,799.34	1,300,592,819.00
Programa 2	Gestión administrativa	C 2.05	Brindar a la institución un servicio de apoyo a las labores institucionales, completo, eficiente y oportuno para el desarrollo del quehacer institucional	C 2.05.01	Cumplir con 83 procesos para brindar los servicios generales en la institución	Procesos	38	45	83	2-01-25 Oficina de Servicios Generales. Loretta Sánchez Herrera	2,675,994,591.87	3,152,904,519.13	5,828,899,111.00
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.06	Administrar y custodiar por medio de las dependencias que componen la Dirección Financiera los valores y recursos financieros de la UNED, de acuerdo con las regulaciones que determina la legislación vigente para instituciones públicas y las normas que señale la Contraloría General de la República	C 2.06.01	Desarrollar 1998 acciones relacionadas con la gestión financiera institucional	Acciones	999	999	1,998	2-01-30 Dirección Financiera. Delio Mora Campos	851,652,110.50	851,652,110.50	1,703,304,221.00
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.07	Ejecutar las funciones de formulación y análisis del presupuesto, así como realizar estudios especiales en materia financiera que se le asignen de parte de los órganos competentes.	C 2.07.01	Elaborar 360 procesos en materia presupuestaria a las autoridades universitarias y a las distintos dependencias de la institución	Procesos	189	171	360	2-01-32 Oficina de Presupuesto. Yelitza Fong Jiménez	142,832,433.56	310,603,863.45	453,436,297.00
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.08	Controlar la ejecución del presupuesto y la revisión a priori de los documentos que justifican los egresos e ingresos de la Universidad.	C 2.08.01	Gestionar 31 acciones para controlar la ejecución del presupuesto institucional	Acciones	15	16	31	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto. Robert o Ocampo Rojas	99,267,570.85	184,354,060.15	283,621,631.00
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.09	Mantener bajo las "Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas", registros oportunos, veraces y confiables de las transacciones que realiza la UNED.	C 2.09.01	Atender 49 acciones que coadyuvan al cumplimiento de las normas contables aceptadas en la institución	Acciones	18	31	49	2-01-34 Oficina de Contabilidad General. Carlos Chaves Quesada	225,256,921.76	247,265,203.24	472,522,125.00
Programa 2	Gestión Financiera	C 2.10	Captar y custodiar los recursos financieros que le correspondan a la UNED y cancelar bajo el amparo del marco legal respectivo los pagos que así correspondan.	C 2.10.01	Realizar 76 acciones que permitan controlar los recursos financieros de la institución, por los distintos bienes y servicios de la universidad	Acciones	38	38	76	2-01-35 Oficina de Tesorería. Roger Jiménez Morales	151,149,637.74	196,189,176.26	347,338,814.00
Programa 2	Gestión del talento humano	C 2.11	Brindar una atención integral y de calidad a las personas funcionarias de la institución para mejorar el nivel de salud de acuerdo a sus necesidades, garantizando el fácil acceso a la atención médica.	C 2.11.01	Promover 2 programas en temas la salud a nivel institucional	Programas	1	1	2	2-01-36 Servicio Médico. Karla Rojas Sáurez	147,477,130.50	147,477,130.50	294,954,261.00
Programa 2	Proyecto	C 2.12	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 2.12.1	Desarrollar 1 proyecto correspondiente al área de Administración General, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	0.50	0.50	1	Proyecto de Fondo del Sistema	71,918,686.50	143,837,373.00	143,837,373.00
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.01	Programar, coordinar, dirigir y evaluar todos los servicios de orientación y asistencia a los estudiantes universitarios.	C 3.01.01	Dar seguimiento a 1726 acciones en los servicios de Vida Estudiantil y asistencia a las personas estudiantes de la institución.	Acciones	862	864	1,726	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles. María Raquel Zeledón Sánchez	99,937,447.23	129,803,810.77	229,741,258.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.02	Registrar, verificar y custodiar la información que conforma el Historial Académico estudiantil con el uso de tecnologías de información.	C 3.02.01	Gestionar 139401 trámites relacionadas con el historial académico estudiantil	Trámites	94,230	45,171	139,401	3-01-37 Oficina de Registro y Administración. Sandra María Castillo Matamoros	254,384,877.52	251,968,543.48	506,353,421.00
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.03	Promover en las personas estudiantes su desarrollo personal y educativo, atendiendo la diversidad, inclusión y equidad en el acceso a las oportunidades educativas, a los recursos de estudio y de aprendizaje propios de la universidad, con el fin de lograr la incorporación, la permanencia y el éxito académico de la población estudiantil.	C 3.03.01	Realizar 106 acciones orientadoras a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal y académico	Acciones	57	49	106	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil. Yolanda Morales Quesada	250,815,419.81	254,523,322.19	505,338,742.00
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.04	Incidir positivamente en la incorporación, permanencia y culminación de los Estudios de la Población Estudiantil de la UNED.	C 3.04.01	Asignar y dar seguimiento a 25 procesos de becas y apoyos complementarios para apoyar a la población estudiantil a colmar sus estudios universitarios	Procesos	13	12	25	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica. Silvia Barrenechea Azcárate	1,658,545,386.75	974,066,338.25	2,632,611,725.00
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.05	Contribuir con el desarrollo integral de las personas estudiantes y afianzar su sentido de pertenencia hacia la Universidad, lo que a su vez propicia su permanencia y éxito académico, por medio de la participación universitaria e interuniversitaria.	C 3.05.01	Realizar 4 procesos que conduzcan la promoción de la salud y el desarrollo del estudiante en la institución	Procesos	2	2	4	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil. José Alejandro Echeverría Ramírez	195,194,251.13	9,197,634.87	204,391,886.00
Programa 3	Servicios estudiantiles	C 3.06	Brindar apoyo económico a la población estudiantil, para solventar gastos adicionales y extraordinarios en que incurre para el cumplimiento de todas sus actividades curriculares	C 3.06.01	Atender 3 procesos de asignación de Fondo Solidario Estudiantil a personas estudiantes	Procesos	1	2	3	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil. Raquel Zeledón Sánchez	148,400,000.00	296,800,000.00	445,200,000.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.07	Coordinar actividades relacionadas con el arte estudiantil, promoviendo en las personas estudiantes un sentido de pertenencia, permanencia y de éxito académico que permita su pleno desarrollo y aprovechamiento de una manera integral.	C 3.07.01	Apoyar a las personas estudiantes en 4 actividades en donde participen en eventos artísticos universitarios	Actividades	2	2	4	3-01-82 Programa de Arte. José Alejandro Echeverría Ramírez	49,661,085.18	9,109,429.83	58,770,515.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.08	Promover actividades deportivas, físico recreativas y de desarrollo integral en el ámbito de lo formativo y representativo, que coadyuvan al desarrollo integral de estudiante universitario.	C 3.08.01	Promover 14 actividades deportivas que coadyuvan al desarrollo integral del estudiante universitario.	Actividades	7	7	14	3-01-83 Programa de Deporte. Sarita Morales Brenes	178,807,791.75	25,543,970.25	204,351,762.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.09	Lograr que el estudiante UNED obtenga conocimientos específicos del uso del tiempo libre en actividades ambientales, sociales y recreativas, a la vez se integre en el proceso de elaboración de proyectos y eventos, de manera que pueda utilizar los conocimientos adquiridos en la vida cotidiana o laboral, logrando así una educación más integral.	C 3.09.01	Organizar 4 actividades en temas sociales, ambientales y recreativas a los estudiantes	Actividades	2	2	4	3-01-84 Programa de Recreación Cynthia María Guzmán Trejos	29,656,194.00	5,233,446.00	34,889,640.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.10	Promover actividades con un énfasis socio ambiental mediante el voluntariado estudiantil, con el propósito de promover el compromiso y la responsabilidad social de los estudiantes participantes, y con ello, contribuir con una formación más integral desde la promoción del liderazgo, la participación e integración estudiantil.	C 3.10.01	Desarrollar 26 actividades de apoyo social y ambiental donde los estudiantes se involucren de forma voluntaria	Actividades	13	13	26	3-01-85 Programa de Voluntariado. Jonatan Morales Araya	4,969,100.00	4,280,900.00	9,250,000.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.11	Contribuir positivamente con la salud integral de las personas estudiantes de la UNED a través de actividades, el cual tenga como base la promoción de la salud, con el fin de brindar a la población estudiantil universitaria y comunidades adyacentes, la información y las herramientas necesarias para mejorar, su estilo de vida.	C 3.11.01	Promover 18 actividades en promoción de la salud al estudiante UNED	Actividades	9	9	18	3-01-86 Programa de Vida Saludable. Cynthia María Guzmán Trejos	6,455,000.00	1,045,000.00	7,500,000.00
Programa 3	Actividad estudiantil	C 3.12	Promover una participación dinámica dentro de la vida estudiantil de la Universidad.	C 3.12.01	Apoyar 109 actividades que promueva la integración y fortalecimiento del movimiento estudiantil de la UNED	Actividades	65	44	109	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED. José Osvaldo Castro Salazar	288,296,968.54	110,831,740.46	399,128,709.00
Programa 3	Proyecto	C 3.13	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 3.13.01	Desarrollar proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de vida estudiantil	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyecto del Fondo del Sistema	38,015,000.00	38,015,000.00	76,030,000.00
Programa 4	Gestión académica	C 4.01	Impulsar programas académicos desde la educación a distancia, promoviendo, la innovación, la flexibilidad, la excelencia académica y el estímulo permanente a las personas estudiantes para que desarrolle su capacidad de análisis y de crítica	C 4.01.01	Apoyar 16 acciones que contribuyan al mejoramiento de los programas académicos de la universidad	Acciones	5	11	16	4-01-40 Vicerrectoría Académica. Maricruz Corrales Mora	60,716,006.91	456,749,961.09	517,465,968.00
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.02	Lograr una amplia colección bibliográfica, que represente el conocimiento humano, con énfasis en los cursos y carreras que imparte la UNED, para servicios de estudiantes, investigadores y público en general.	C 4.02.01	Proporcionar 103390 recursos bibliográficos a las unidades académicas, administrativas y técnicas de la UNED.	Recursos	51,618	51,772	103,390	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos. Fanny Chinchilla Ramírez	209,502,884.43	333,833,539.57	543,336,424.00
Programa 4	Gestión administrativa	C 4.03	Coadyuvar para que la gestión administrativa de los Centros Universitarios se realice de manera eficiente, oportuna y con calidad al servicio del estudiante y la comunidad, para cumplir con la misión y objetivos institucionales	C 4.03.01	Coordinar con las diferentes instancias de la universidad 102 acciones que requieran las sedes, tanto en temas académicos como administrativos	Acciones	50	52	102	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Rodrigo Arias Camacho	88,161,136.88	146,935,228.13	235,096,365.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Annual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.04	Brindar apoyo a la docencia, a través del traspaso de instrumentos de evaluación y material didáctico adaptado que permita su trazabilidad y seguridad; así como el soporte operativo para el uso de programas de gestión docente.	C 4.04.01	Ofrecer 25 servicios de apoyo a la academia y comunidad universitaria general	Servicios	15	10	25	4-01-45 Unidad de Apoyo de la Gestión Docente. Fiorella Aguilar Hidalgo	117,300,316.84	83,884,999.16	201,185,316.00
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.05	Promover una actitud responsable y de compromiso con el ambiente en diferentes sectores de la sociedad costarricense, para contribuir con una mejor calidad de vida.	C 4.05.01	Desarrollar 59 actividades en el tema ambientales en el ámbito institucional, como a diferentes sectores de la sociedad costarricense	Actividades	24	35	59	4-01-75 Centro de Educación Ambiental. Adriana Villalobos Araya	77,064,636.31	154,418,626.69	231,483,263.00
Programa 4	Apoyo a la academia	C 4.06	Desarrollar acciones de asesoramiento y capacitación en materia curricular y evaluación de los aprendizajes a los programas de extensión, posgrado, grado y posgrado en la puesta en marcha de estudios, planes experimentales, investigaciones y actividades de mejoramiento del vitar universitario en la educación a distancia.	C 4.06.01	Apoyar al mejoramiento continuo de la oferta académica de la universidad, por medio de 458 procesos de análisis curricular y de evaluación	Procesos	214	244	458	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Juan Carlos Quirós Loria	106,759,237.12	230,375,195.88	337,134,433.00
Programa 4	Capacitación	C 4.07	Incentivar al profesor universitario para que reflexione críticamente sobre sus experiencias docentes de cara a los avances en el campo de la didáctica y de las metodologías de la enseñanza a distancia, utilizando algunos elementos teórico-prácticos tendientes a mejorar habilidades, principalmente en lo referente a la planificación, programación, ejecución y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje	C 4.07.01	Desarrollar 29 acciones de capacitación en temas de educación a distancia y sus procesos de enseñanza aprendizaje	Acciones	19	10	29	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia. Olga Amador Castro	105,477,248.00	105,477,248.00	210,954,496.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.08	Fomentar la cultura de la calidad académica en la universidad, mediante la elaboración de lineamientos, procedimientos y el acompañamiento correspondiente que se brinda en los procesos de autoevaluación, acreditación y mejoramiento de los carreras de grado, programas de posgrado y programas de extensión, y el desarrollo de proyectos específicos	C 4.08.01	Asesorar 1053 actividades de autoevaluación y acreditación y de apoyo para garantizar los estándares de calidad académica universitaria	Actividades	321	732	1,053	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad. Hazel Arias Mata	130,464,077.93	203,929,299.03	334,393,376.96
Programa 4	Oferta académica	C 4.09	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias de la administración.	C 4.09.01	Desarrollar 208 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la ECA	Acciones	106	102	208	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Li Bonilla	961,057,728.40	1,285,570,727.60	2,246,628,456.00
Programa 4	Oferta académica	C 4.10	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias exactas y naturales	C 4.10.01	Desarrollar 389 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la ECEN	Acciones	191	198	389	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar	2,552,205,755.04	2,764,889,567.96	5,317,095,323.00
Programa 4	Oferta académica	C 4.11	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias sociales.	C 4.11.01	Desarrollar 6091 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la escuela	Acciones	3,062	3,029	6,091	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Floreni Ulata Artavia	1,873,874,575.02	1,902,648,080.98	3,776,522,656.00
Programa 4	Oferta académica	C 4.12	Coordinar los procesos de planificación, organización, ejecución, dirección, control y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje de las ciencias de la educación.	C 4.12.01	Desarrollar 445 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de la escuela	Acciones	215	230	445	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación. Linda Madriz Bermúdez	1,221,494,904.92	1,400,274,617.08	2,621,769,522.00
Programa 4	Proyecto investigación	C 4.13	Impulsar la generación de conocimiento relacionado con ciencias de la educación, de forma colaborativa y cuya pertinencia garantice su impacto en la mejora de la educación nacional e internacional y servir de espacio dinamizador de la investigación, la docencia y la extensión en la ECE	C 4.13.01	Desarrollar 77 actividades de apoyo a proyectos en el área de ciencias de la educación de la ECE	Actividades	37	40	77	4-02-50 Centro de	104,230,057.47	127,637,883.53	231,867,941.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.14	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias de la Administración en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.14.01	Proponer 85 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la escuela	Acciones	24	61	85	4-02-51 Plan de Mejoras ECA. Federico Li Bonilla	12,032,972.47	43,503,823.53	55,536,796.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.15	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.15.01	Proponer 58 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECEN	Acciones	29	29	58	4-02-52 Plan de Me	65,187,756.50	65,187,756.50	130,375,513.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.16	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.16.01	Proponer 64 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECHS	Planes	24	40	64	4-02-53 Plan de Me	17,757,726.21	34,591,488.79	52,349,215.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.17	Implementar procesos de mejora en los programas académicos de la Escuela de Ciencias de la Educación en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.17.01	Proponer 159 acciones para el desarrollo de planes de mejora en los programas académicos de la ECE	Planes	76	83	159	4-02-54 Plan de Mejoras ECE. Linda María Madriz Bermúdez	18,779,294.86	27,291,405.14	46,070,700.00
Programa 4	Gestión de calidad	C 4.18	Implementar procesos de mejora en los programas educativos de especialización de las personas graduados de los posgrados de la UNED en procura de la calidad en la educación superior.	C 4.18.01	Proponer 33 acciones para el desarrollo planes de mejora en los programas académicos de Posgrado	Planes	13	20	33	4-02-55 Plan de Mejoras SEP. Maricruz Corrales Mora	8,830,055.25	14,716,758.75	23,546,814.00
Programa 4	Proyecto	C 4.19	Promover actividades de capacitación, formación educativa, investigación y extensión, como factores vinculantes para el éxito empresarial de los negocios agroalimentarios y el mejoramiento en la calidad de vida de las poblaciones de la Región Huetar Norte, prioritariamente	C 4.19.01	Apoyar la ejecución de 59 actividades de capacitación, investigación y extensión en la Región Huetar Norte	Actividades	28	31	59	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo. Aldo Vainico Chaves Murillo	79,902,989.27	96,321,411.73	176,224,401.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Annual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Actividad académica	C 4.20	Desarrollar, promover y divulgar investigaciones, estrategias y acciones permanentes, desde una perspectiva de género acerca de las realidades y prospectivas sociales e institucionales, orientadas al aporte de nuevos conocimientos para propiciar la igualdad de género en los diferentes ámbitos del quehacer universitario y de la sociedad costarricense.	C 4.20.01	Desarrollar 88 procesos de sensibilización en tema de la igualdad y equidad de género en la UNED	Procesos	32	37	69	4-02-95 Instituto de Género. Rocío Chávez Jiménez	44,684,677.50	104,264,247.50	148,948,925.00
Programa 4	Oferta académica	C 4.21	Formar profesionales de alto nivel académico que enriquezca la docencia y la investigación, en aras de contribuir con el desarrollo humano sostenible, nacional e internacional en los diferentes campos del conocimiento.	C 4.21.01	Desarrollar 129 acciones que coadyuvan a fortalecer los programas académicos de los posgrados de la UNED	Acciones	52	77	129	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado. Maricruz Corrales Mora	441,469,100.45	819,871,186.55	1,261,340,287.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.22	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.22.01	Ejecutar 127 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	60	67	127	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Nelson Briceno Vargas	236,677,565.13	301,752,417.87	538,429,983.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.23	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.23.01	Ejecutar 44 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	22	22	44	4-04-02 Centro Universitario de Quepos. Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.	68,484,772.02	56,104,188.98	124,588,961.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.24	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.24.01	Ejecutar 34 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	17	17	34	4-04-03 Centro Universitario de Cartago. Responsable: Ana Isabel Segura González.	88,470,031.50	198,770,330.50	287,240,362.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.25	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.25.01	Ejecutar 118 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	41	77	118	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Luis Guillermo Cerdas Trejos	74,227,070.58	132,137,528.42	206,364,599.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.26	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.26.01	Ejecutar 44 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	24	20	44	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Greivin Mauricio Estrada Ugalde	153,363,595.91	7,151,855.09	160,515,451.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.27	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.27.01	Ejecutar 92 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	46	46	92	4-04-06 Centro Universitario de Palmare. Responsable: María Lucía Barboza Valverde	125,707,882.61	106,429,431.39	232,137,314.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.28	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.28.01	Ejecutar 39 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	21	18	39	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Daniel Hamilton Ruiz Arauz.	124,825,090.63	66,590,046.37	191,415,137.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.29	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.29.01	Ejecutar 132 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	61	71	132	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Xinia Quesada Arce.	77,005,501.09	141,202,828.91	218,208,330.00

PLAN OPERATIVO ANUAL 2023_CONSOLIDADO

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Annual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.30	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.30.01	Ejecutar 60 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	31	29	60	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sindy Scafi di Ampié,	69,474,983.71	87,589,787.29	157,064,771.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.31	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.31.01	Ejecutar 44 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	21	23	44	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neily. Responsable: Merab Miranda Picado	116,401,431.80	114,422,937.20	230,824,369.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.32	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.32.01	Ejecutar 23 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	13	10	23	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Pamela Castro Hidalgo	60,551,116.45	31,658,705.55	92,209,822.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.33	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.33.01	Ejecutar 97 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	50	47	97	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Marilín Sánchez Sotela	75,238,838.74	59,453,470.26	134,692,309.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.34	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.34.01	Ejecutar 70 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	25	45	70	4-04-13 Centro Universitario de Pérez Zeledón. Responsable: Eduardo Monge Aguilar	42,031,783.02	125,522,677.98	167,554,461.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.35	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.35.01	Ejecutar 195 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	82	113	195	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Maureen Torres Gantía	61,670,081.57	107,115,687.43	168,785,769.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.36	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.36.01	Ejecutar 133 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	60	73	133	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Argumedo.	56,804,328.64	81,382,293.36	138,186,622.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.37	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.37.01	Ejecutar 57 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	28	29	57	4-04-16 Centro Universitario de Orotna. Responsable: Fanny Villalobos Manzanares	162,041,749.61	200,287,628.39	362,329,378.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.38	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.38.01	Ejecutar 26 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	13	13	26	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: Amnia Quesada Muñoz	42,957,565.62	31,767,294.38	74,724,860.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Annual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.39	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.39.01	Ejecutar 36 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	19	17	36	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Roberto Fallas Mora	114,677,200.14	64,786,336.86	179,463,537.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.40	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.40.01	Ejecutar 27 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	12	15	27	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandi.	45,406,762.00	80,664,766.00	126,071,528.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.41	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.41.01	Ejecutar 52 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	26	26	52	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Alexandra Gómez Hernández	41,049,467.58	34,270,656.42	75,320,124.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.42	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.42.01	Ejecutar 26 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	13	13	26	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Alejandra Chacón Peña.	29,044,657.88	58,459,916.12	87,504,574.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.43	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.43.01	Ejecutar 37 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	21	16	37	4-04-22 Centro Universitario La Uपाल. Responsable: Mary Luz Quirós Fallas.	68,875,299.68	48,736,277.32	117,611,577.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.44	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.44.01	Ejecutar 52 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	23	29	52	4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: Maria Floribeth Vargas Naranjo	54,660,600.13	94,413,763.87	149,074,364.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.45	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.45.01	Ejecutar 65 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	30	35	65	4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Lynette Camacho López	79,164,248.09	123,254,317.91	202,418,566.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.46	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.46.01	Ejecutar 59 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	30	29	59	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Mirla Sánchez Barboza	72,752,984.33	71,823,563.67	144,576,548.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.47	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.47.01	Ejecutar 39 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	19	20	39	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Victor Mauricio Paniagua Brenes	45,553,538.49	43,096,661.51	88,650,200.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.48	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.48.01	Ejecutar 44 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	20	24	44	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lúcida Guevara Gómez	68,689,936.68	122,070,153.32	190,760,090.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.49	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.49.01	Ejecutar 33 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	15	18	33	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho Calderón.	21,483,514.17	30,342,267.83	51,825,782.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.50	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.50.01	Ejecutar 34 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	19	15	34	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Leticia Monge Zamora	167,647,430.38	77,690,272.62	245,337,703.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.51	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.51.01	Ejecutar 42 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	21	21	42	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpizar Solano	34,709,401.40	39,774,292.60	74,483,694.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.52	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.52.01	Ejecutar 19 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	11	8	19	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torrentes	42,963,811.85	37,998,145.15	80,961,957.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.53	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.53.01	Ejecutar 69 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	34	35	69	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Jeiner González Blanco	40,068,116.83	30,350,366.17	70,418,483.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.54	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.54.01	Ejecutar 41 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	20	21	41	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudin Batista León	70,971,054.65	49,705,214.35	120,676,269.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.55	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.55.01	Ejecutar 63 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	41	22	63	4-04-35 Centro Universitario de Los Chiles. Responsable: Yessenia López Gantía.	91,352,672.11	6,877,415.89	98,230,088.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.56	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.56.01	Ejecutar 22 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	12	10	22	4-04-36 Centro Universitario de Talamanca. Responsable: Lilliam Vargas Urbina	61,538,022.02	11,489,693.98	73,027,716.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.57	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.57.01	Ejecutar 36 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	17	19	36	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Godínez	38,298,010.03	29,188,302.97	67,486,313.00
Programa 4	Apoyo académico, administrativo y vida estudiantil	C 4.58	Fortalecer los programas académicos desde las sedes universitarias, contando con procesos y servicios ágiles, flexibles y oportunos por medio de tecnologías apropiadas a la naturaleza de la educación a distancia e impulsando una mayor vinculación entre la extensión, la investigación y la docencia con las necesidades y oportunidades de desarrollo de las comunidades y sus áreas de influencia, de manera que las sedes universitarias se conviertan en agentes de proyección comunal y de promoción del desarrollo de las regiones en que están ubicados	C 4.58.01	Ejecutar 20 acciones relacionadas con el quehacer de las sedes universitarias para el apoyo de actividades académicas, administrativas y de vida estudiantil	Acciones	10	10	20	4-04-38 Sub Sede Escazú Responsable: Cristian Adolfo Salazar Gutiérrez	3,476,000.00	4,424,000.00	7,900,000.00
Programa 4	Proyecto	C 4.59	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 4.59.01	Ejecutar proyectos correspondientes a la Sede Interuniversitaria de Alajuela	Proyectos	0.5	0.5	1	Intersele Universitaria Alajuela	332,552,394.50	332,552,394.50	665,104,789.00
Programa 4	Proyecto	C 4.60	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 4.60.01	Desarrollar proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de la docencia	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	11,588,873.50	11,588,873.50	23,177,747.00
Programa 5	Venta de servicios	C 5.01	Proporcionar los espacios de aprendizaje, así como la enseñanza y la capacitación en diversos idiomas a nivel nacional e internacional, brindando servicios y carreras de calidad en un contexto multicultural.	C 5.01.01	Realizar 226 acciones para el desarrollo de cursos que favorezcan el aprendizaje de diversas lenguas	Acciones	157	69	226	5-01-01 Centro de Idiomas. Grettel Rojas Castillo	586,690,675.69	255,270,330.31	841,961,006.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.02	Ejecutar proyectos dirigidos al apoyo, asesoramiento, capacitación y actualización de los emprendimientos, instituciones públicas y empresas que requieran mejorar su desempeño dentro y fuera de la gran área metropolitana.	C 5.02.01	Realizar 83 acciones para el desarrollo de cursos que involucre temas relacionados con la gestión empresarial	Acciones	40	43	83	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugaldé	35,665,384.22	40,793,753.78	76,459,138.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.03	Liderar la oferta de servicios de educación superior a distancia, formal y no formal, para el desarrollo integral y participativo territorial, garantizando calidad y equidad de oportunidades educativas mediante el fortalecimiento de la diversidad de actores y agentes, en los procesos de gestión comunal y prioritariamente municipal en los ámbitos local y regional.	C 5.03.01	Ofrecer una oferta de educación formal y no formal, por medio de 115 acciones en tema de gestión política territorial	Acciones	38	77	115	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Jorge Alberto Vásquez Rodríguez	432,949,860.23	698,032,329.77	1,130,982,190.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.04	Impulsar proyectos académicos en el área de las tecnologías de información y comunicación (TIC) desde las diferentes sedes universitarias del país, para contribuir con el desarrollo educativo y disminuyendo la brecha digital existente en la sociedad	C 5.04.01	Realizar 31 acciones para brindar apoyo al desarrollo de cursos en temas relacionados con las TIC.	Acciones	13	18	31	5-01-04 Técnico en Computación e Informática. Benito Adrián Morales Alfaro	158,932,375.01	135,005,806.99	293,938,182.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.05	Desarrollar proyectos tendientes al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, mediante la promoción de la participación ciudadana en los procesos de toma de decisión, facilitando la apropiación del conocimiento para la gestión local, la cogestión y la elaboración de proyectos, la coordinación interinstitucional, la gestión de planes de desarrollo urbano y rural y el ejercicio de los derechos políticos y culturales.	C 5.05.01	Realizar 39 acciones que apoyen el desarrollo de cursos en temas relacionados con la gestión del desarrollo comunal	Cursos	13	26	39	5-01-05 Programa de Gestión Local. Rafael López Alfaro	28,739,033.49	83,023,874.51	111,762,908.00
Programa 5	Proyecto	C 5.06	Coordinar y desarrollar la promoción de las identidades culturales en la sociedad costarricense mediante proyectos de recreación, deporte, promoción del arte, y de todo lo que se vincule con el desarrollo de valores de participación y solidaridad a partir de la cultura nacional, regional y local	C 5.06.01	Ofrecer 98 actividades en materia de difusión de la cultura y el fomento del espíritu artístico y cultural del pueblo costarricense	Actividades	45	53	98	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Guisselle Blanco Chavarría	132,489,854.75	146,436,155.25	278,926,010.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.07	Desarrollar proyectos de capacitación y actualización desde la visión de la educación permanente en diferentes áreas educativas para promover el aprendizaje en procesos formales y no formales.	C 5.07.01	Ofrecer 186 actividades que apoyan el desarrollo de capacitación o proyectos del quehacer del programa	Actividades	109	77	186	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Javier Ureña Picado	118,787,023.03	169,202,213.97	287,989,237.00
Programa 5	Cursos de extensión	C 5.08	Participar activamente en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas mayores y en la construcción de una nueva perspectiva del proceso de envejecimiento, la vejez y los retos que este plantea, considerando las realidades regionales y los cambios demográficos.	C 5.08.01	Ofrecer 12 acciones para el desarrollo de cursos y otras actividades de capacitación dirigidos a personas mayores, así como a las personas cuidadoras	Acciones	5	7	12	5-01-08 Programa de la Persona Adulta Mayor. Glenda Gioconda Priscilla Barrientos Paz	80,614,655.49	96,560,411.52	177,175,067.00
Programa 5	Gestión administrativa	C 5.09	Planificar, coordinar, dirigir, ejecutar y evaluar los procesos de extensión, según la naturaleza de los programas y proyectos, en cualquier momento y lugar de la UNED en que se estén desarrollando.	C 5.09.01	Dar seguimiento a 19 acciones en los procesos de extensión, según la naturaleza de los programas y proyectos de la UNED	Acciones	8	11	19	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria. Javier Ureña Picado	351,420,203.05	652,637,519.95	1,004,057,723.00
Programa 5	Proyecto	C 5.10	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 5.10.01	Desarrollar proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de extensión	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	251,186,198.00	251,186,198.00	502,372,396.00
Programa 6	Gestión de la Investigación	C 6.01	Articular el Sistema de Investigación de la UNED, por medio de acciones que organicen el trabajo conjunto de las diferentes instancias de la universidad, impulsando la generación de conocimiento por medio de una investigación líder en educación a distancia y orientado por los principios plasmados en la normativa institucional e inspirado en los Objetivos del Desarrollo Sostenible.	C 6.01.01	Apoyar la ejecución de 43 proyectos e iniciativas de investigación que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad.	Proyectos	22	21	43	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación. Rosibel Viquez Abarca	739,149,822.75	734,238,528.25	1,473,388,351.00

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.02	Desarrollar la investigación en fundamentos de la educación a distancia, por medio de estrategias de cooperación e intercambio de experiencias.	C 6.02.01	Generar 27 actividades de investigación relacionadas con los fundamentos de la educación a distancia.	Actividades	11	16	27	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia. Melissa Mora Umaña	86,397,907.38	114,527,458.62	200,925,366.00
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.03	Desarrollar investigación sobre la cultura y los problemas del desarrollo, desde una perspectiva de construcción de alternativas democráticas, participativas, ecológicas y socialmente inclusivas; así como del reconocimiento de las intersubjetividades, la diversidad cultural y el respeto a los derechos humanos.	C 6.03.01	Generar 25 actividades de investigación relacionadas con las problemáticas de la cultura, las identidades, los procesos de organización ciudadana, proyectos de desarrollo y la globalización.	Actividades	10	15	25	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo. Jose Eduardo Gutiérrez Durán	230,032,747.27	397,329,290.73	627,362,038.00
Programa 6	Proyecto	C 6.04	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadoras, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias Exactas y Naturales.	C 6.04.01	Desarrollo de 20 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ECEN	Acciones	9	11	20	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar	427,700.00	872,300.00	1,300,000.00
Programa 6	Proyecto	C 6.05	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadoras, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias Sociales y Humanidades.	C 6.05.01	Desarrollo de 35 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ECSH	Acciones	17	18	35	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Saiken Abarca Pizaro	505,850.00	1,004,150.00	1,510,000.00
Programa 6	Proyecto	C 6.06	Coordinar y promover proyectos de investigación y extensión y docencia, entre personas investigadores, estudiantes y personal académico de diferentes especialidades relacionadas con el campo de las Ciencias de la Administración	C 6.06.01	Desarrollo de 22 acciones que apoyen los proyectos de investigación y extensión y docencia en la COMIEX-ECA	Acciones	10	12	22	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Federico Li Bonilla	200,000.00	300,000.00	500,000.00
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.07	Promover la vinculación de las personas estudiantes UNED, mediante la participación en proyectos e iniciativas de investigación, con el fin de fortalecer las capacidades de las personas estudiantes vinculadas mediante un aprendizaje paralelo y complementario en su formación académica y profesional.	C 6.07.01	Desarrollar 16 actividades que apoyen los proyectos de investigación liderados por personas estudiantes de la UNED	Actividades	8	8	16	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Carlos Andrés Campos Vargas	3,200,000.00	3,200,000.00	6,400,000.00
Programa 6	Proyecto de investigación	C 6.08	Desarrollar investigación en temas relacionados con el ambiente, la sociedad y la biodiversidad con el fin de promover la conservación biológica y un ambiente sano y sostenible.	C 6.08.01	Apoyar 34 actividades para el desarrollo de proyectos de investigación en temas relacionados de ambiente, sociedad y biodiversidad en la UNED	Actividades	17	17	34	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaidett Barrientos Lloso	2,525,000.00	2,525,000.00	5,050,000.00
Programa 6	Divulgación	C 6.09	Colaborar en la divulgación de los resultados de las investigaciones de la UNED, con el fin de apoyar y visibilizar sus productos científicos.	C 6.09.01	Apoyar 81 actividades para el apoyo de la de divulgación sobre los resultados de las investigaciones en la UNED	Actividades	38	43	81	6-01-11 Divulgación Científica. Rosibel Viquez Abarca	2,397,642.86	2,612,357.14	5,010,000.00
Programa 6	Proyecto	C 6.10	Desarrollar iniciativas o proyectos que se relacionan con las áreas estratégicas de la Universidad: docencia, investigación, extensión y producción de materiales, y del país en temas tales como educación, tecnología, innovación, emprendimientos para el desarrollo de prototipos.	C 6.10.01	Apoyar 11 iniciativas o proyectos relacionados con el quehacer del Fab Lab	Proyectos	5	6	11	6-01-12 Fab Lab Ka Trére. Diana Hernández Montoya	4,200,000.00	6,300,000.00	10,500,000.00
Programa 6	Divulgación	C 6.11	Generar conocimiento, estrategias y prototipos que permitan promover la innovación y el emprendimiento de la población costarricense, desde un enfoque sostenible.	C 6.11.01	Realizar 19 acciones en temas relacionadas con la sostenibilidad de las PYMES	Acciones	9	10	19	6-01-13. Observatorio MiPymes. Katherine Bermúdez Vargas	2,917,833.33	3,182,166.67	6,100,000.00
Programa 6	Proyecto	C 6.12	Implementar un Sistema Institucional de Sostenibilidad Ambiental basado en el principio de solidaridad y de compromiso institucional, promoviendo la generación de conocimiento, la restauración ecológica y la mejora de la calidad ambiental al disminuir los efectos del cambio climático.	C 6.12.01	Desarrollo de 13 acciones para promover el conocimiento, restauración ecológica y mejora de la calidad ambiental.	Acciones	5	8	13	6-05-01 Proyecto Huella Verde. Meny Ocampo	8,749,500.00	9,670,500.00	18,420,000.00
Programa 6	Proyecto	C 6.13	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento social, económica y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	C 6.13.01	Desarrollar proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de investigación	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	35,082,897.00	35,082,897.00	70,165,794.00
Programa 7	Material Didáctico	C 7.01	Gestionar la producción de los materiales didácticos, el uso de los medios y los servicios de administración y distribución de contenidos, de forma planificada, eficiente y con altos estándares de calidad, por medio de la aplicación intensiva de tecnologías y lenguajes de comunicación apropiados, el soporte, así como la asesoría requeridos con el fin de lograr la mediación de los procesos educativos en el modelo de educación a distancia de la UNED	C 7.01.01	Brindar apoyo en 2251 acciones para el desarrollo de producción de materiales didácticos y de otros servicios que ofrece la DPMD a las distintas dependencias de la universidad cuando lo requieran	Acciones	1,378	1,378	2,756	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Ileana Solís	789,512,155.50	789,512,155.50	1,579,024,311.00
Programa 7	Material Didáctico	C 7.02	Proveer a la institución de los materiales audiovisuales necesarios para apoyo de programas docentes, de extensión e investigación que realiza la UNED.	C 7.02.01	Realizar 438 materiales didácticos para apoyar a los programas docentes, de extensión e investigación que realiza la UNED.	Material didáctico	184	305	489	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual. Luis Fernando Fallas Fallas	269,407,872.85	374,420,953.15	643,828,826.00

PLAN OPERATIVO ANUAL 2023_CONSOLIDADO

Programa	Producto Estandarizado	Cod Obje	Objetivo Consolidado	Cod Meta	Meta Consolidada	Unidad de Medida	Progra. I Sem	Progra. II Sem	Anual	Responsable	Costo. I Sem Ordinario	Costo. II Sem Ordinario	Costo Total Ordinario
Programa 7	Servicios de Videocomunicación	C 7.03	Facilitar la comunicación y la interacción entre participantes de procesos de videocomunicación, en diferentes formatos que integran componentes audiovisuales, pedagógicos y tecnológicos para crear contenidos relacionados con el quehacer académico y de extensión de la UNED y las necesidades de otras unidades institucionales o interinstitucionales	C 7.03.01	Apoyar 480 procesos para el apoyo de la videocomunicación para las distintas instancias de la universidad, así como a instituciones externas que lo requieran.	Procesos	123	126	249	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audio gráfica. Yeudrin Durán Gutiérrez	180,836,383.17	153,060,722.83	333,897,106.00
Programa 7	Publicaciones	C 7.04	Editar, producir y publicar los libros y materiales didácticos que requiere la UNED para el normal desempeño de su actividad académica, así como obras de interés general, científico y cultural dirigidas a todo público como aporte de la institución al desarrollo del país.	C 7.04.01	Producir 15909 libros, materiales didácticos y obras de interés general que requiera la universidad y la sociedad costarricense	Impresiones	7,950	7,959	15,909	7-02-65 Dirección Editorial - Laura Vargas Bonilla	922,836,469.67	978,421,966.33	1,901,258,436.00
Programa 7	Venta y distribución de material didáctico	C 7.05	Distribuir el material didáctico destinado a las personas estudiantes de la Universidad en las sedes ubicadas dentro del territorio nacional, así como las de venta y promoción de productos de línea editorial	C 7.05.01	Realizar 29 procesos de distribución de materiales didácticos y demás productos que brinda la universidad a las personas estudiantes y sociedad en general	Procesos	16	13	29	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Omar Arroyo Pérez.	754,040,855.44	606,881,751.56	1,360,922,607.00
Programa 7	Proyecto	C 7.06	Impulsar el desarrollo de proyectos orientados al fortalecimiento de la producción editorial públicas y cultural nacional e internacional	C 7.06.01	Desarrollar proyectos financiados con Fondos del Sistema en el área de Producción de material didáctico	Proyectos	0.5	0.5	1	Proyectos del Fondo del Sistema	1,147,822.00	1,147,822.00	2,295,644.00
Programa 8	Proyecto de Inversión	C 8.01	Gestionar las inversiones de la institución con el fin de apoyar el desarrollo y mejora de los procesos que se ofrecen a nivel institucional.	C 8.01.01	Apoyar 12 proyectos de inversión de acuerdo con las necesidades y prioridades planteadas por la institución	Proyectos	5.5	5.5	11	8-01-70 Rectoría Rodrigo Arias Camacho	4,547,766,935.50	4,547,766,935.50	9,095,533,871.00